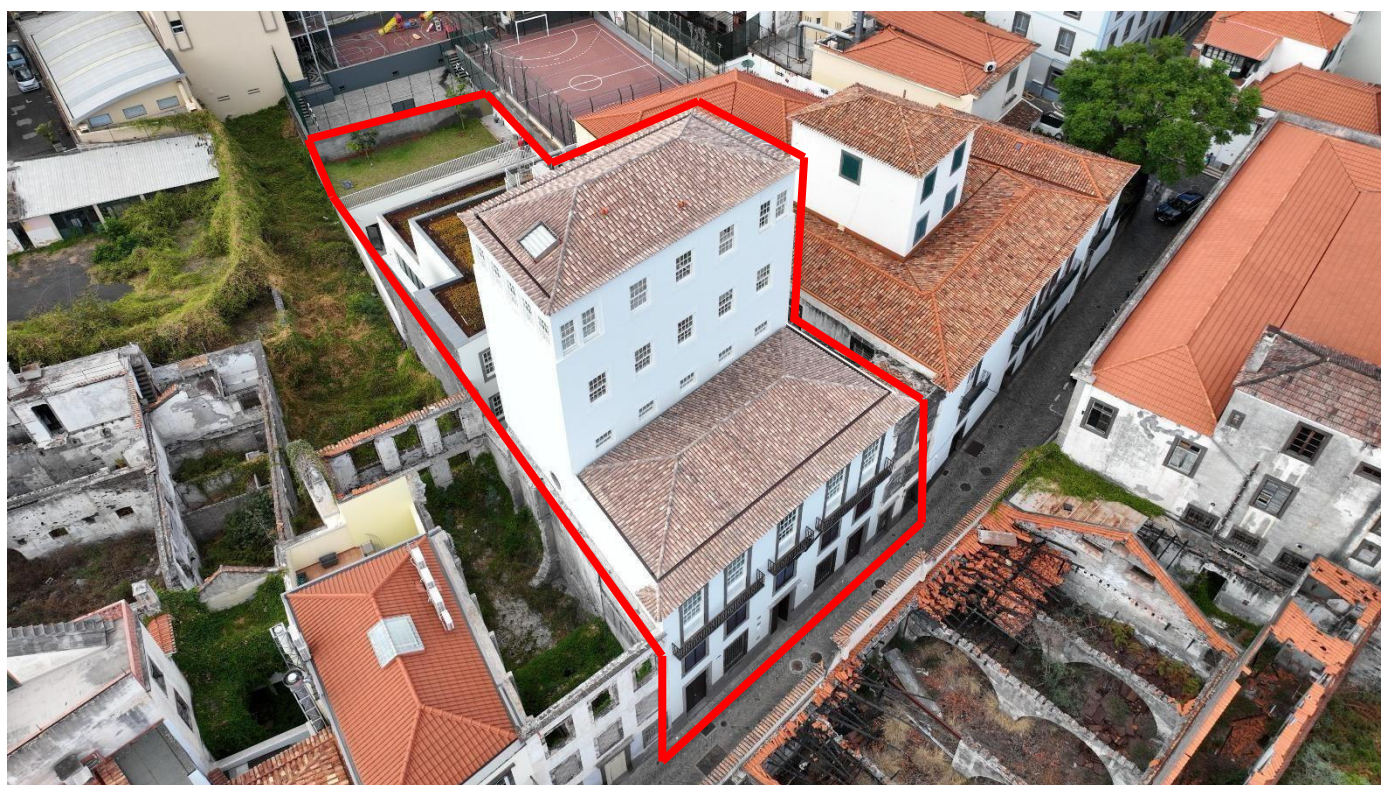


## RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS 2025



Rua de S. Pedro

## ÍNDICE

1.	APRESENTAÇÃO E ENQUADRAMENTO.....	4
2.	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	6
3.	ATIVIDADE.....	7
4.	PLANO DE INVESTIMENTOS.....	14
5.	ANÁLISE ECONÓMICA – FINANCEIRA.....	15
6.	PERSPETIVAS FUTURAS .....	22
7.	PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS.....	23
8.	CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS .....	23
9.	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	41
9.1	BALANÇO .....	42
9.2	DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS .	43
9.3	DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO DIRETO).....	44
9.4	DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO .....	44
9.5	ANEXO 2025.....	46
	DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS.....	76
	ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS .....	87
	CERTIFICAÇÃO LEGAL DE CONTAS .....	112
	RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO .....	116

## **RELATÓRIO DE GESTÃO**

Em cumprimento dos artigos 65.º e 66.º do Código das Sociedades Comerciais e do artigo 12.º dos Estatutos aprovados pelo Decreto Legislativo Regional n.º 7/2007/M, de 12 de janeiro, e atualizados em Assembleia Geral de 24 de março de 2022, apresenta-se o Relatório de Gestão relativo ao exercício de 2025 da PATRIRAM – Titularidade e Gestão de Património Público Regional, S.A. (doravante PATRIRAM, S.A.)

### 1. APRESENTAÇÃO E ENQUADRAMENTO

#### 1.1. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

A PATRIRAM, S.A., foi criada pelo Decreto Legislativo Regional n.º 7/2007/M, de 12 de janeiro, e tem como objeto a titularidade, transmissão, gestão, rendibilização e reconversão de património, imobiliário ou mobiliário, do domínio privado da Região Autónoma da Madeira, seja o que lhe for transmitido, seja o que lhe esteja concessionado.

É uma sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos, que integra o setor empresarial da Região da Madeira e que passou a ser tutelada pela Secretaria Regional das Finanças, conforme estabelecido no DRR 16/2021/M, de 20 de dezembro.

É uma empresa reclassificada, integrada no perímetro da Administração Pública Regional, para efeitos de Contas Nacionais, seguindo as regras definidas para as empresas do Setor Empresarial da Região Autónoma da Madeira (SERAM).

O contrato de concessão entre a Região Autónoma da Madeira e a PATRIRAM, S.A., cujo prazo é de 50 anos, foi celebrado no final de 2007. Ainda nesse período foram celebrados diversos contratos de arrendamento, com expressão financeira a partir do exercício de 2008, sendo a PATRIRAM, S.A., responsável pela manutenção e conservação desses imóveis.

### 1.2. MISSÃO, VISÃO E VALORES

A missão da PATRIRAM, S.A. consiste na gestão, rendibilização e reabilitação de património, imobiliário ou mobiliário, do domínio privado da Região Autónoma da Madeira, seja o que lhe for transmitido, seja o que lhe esteja concessionado contribuindo assim, decisivamente para uma gestão sustentável do património público ao longo da sua sequência de atividades e negócios.

Tem como Visão, modernizar e valorizar os ativos que lhe estão afetos, quer através da construção, quer através da recuperação de edifícios e rentabilizá-los.

No cumprimento da sua missão, a PATRIRAM, S.A. tem-se regulado por princípios e valores, como responsabilidade, compromisso, excelência, inovação, integridade, transparência, qualidade, independência, liberdade, equidade, segurança, respeito pela condição da pessoa humana e pelo meio ambiente, que conduziram a um serviço com imagem e reputação de excelência, o qual se pretende incrementar continuamente.

### 1.3. ORGÃOS SOCIAIS, ESTRUTURA ACIONISTA E ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

O mandato dos órgãos sociais, eleitos em Assembleia Geral realizada a 06.09.2022, para o triénio 2022-2024, terminou a 31 de dezembro de 2024. No entanto, estes mantêm-se em funções até a eleição dos novos órgãos sociais.

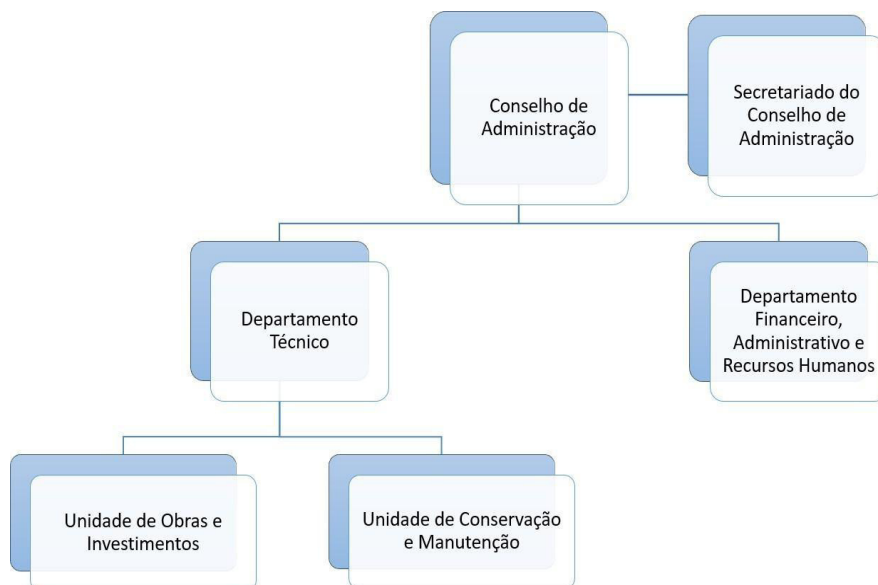
Assim, a 31 de dezembro de 2025, a composição dos órgãos sociais era a seguinte:

<b>Assembleia-Geral</b>	
Presidente	Dr. João Viveiros
Secretário	Dr. José Araújo
<b>Conselho de Administração</b>	
Presidente	Eng.º Duarte Moniz
Vogal Executivo	Dr. Rui Costa
Vogal Executivo	Dr.ª Sandra Talhadas
<b>Fiscal Único</b>	UHY – Oliveira, Branco & Associados SROC, Lda.,
Sociedade de Revisores Oficiais de	representada por:
Contas	Dr. António Silva

O capital social é de 6.805.000,00€, totalmente realizado e cujas ações representativas são, de início, exclusivamente detidas pela Região Autónoma da Madeira, sendo esta acionista única.

Está dividido em 6.805 ações, com valor nominal de mil euros cada.

A estrutura orgânica da PATRIRAM, S.A. é a seguinte:



## 2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Dando cumprimento ao estabelecido no artigo 36º do RJSERAM, foram definidas pelo Governo Regional, através de Resolução n.º 75/2022, de 18 de fevereiro, as orientações estratégicas destinadas às empresas públicas do setor empresarial da Região Autónoma da Madeira, que a PATRIRAM S.A. tem vindo a acatar.

Os objetivos estratégicos da PATRIRAM, S.A. têm por base a Missão, a Visão e os Valores da empresa, definindo a estratégia de atuação e os grandes objetivos, orientado à gestão rigorosa quer dos seus ativos, quer dos que lhe estão concessionados, tendo em vista a criação de valor e assegurar uma gestão sustentável das infraestruturas.

Assim, os principais objetivos estratégicos definidos são:

- Aumentar a rendibilidade dos Ativos Próprios da PATRIRAM, S.A;
- Valorizar e manter os imóveis concessionados, prevenindo a sua depreciação e promovendo a sua adequada utilização pelos serviços públicos neles instalados;

- Promover a aquisição e reabilitação de imóveis com vista à instalação de serviços público e
- Promover a sustentabilidade da PATRIRAM, S.A. através do aumento da sua autonomia financeira.

### **3. ATIVIDADE**

#### **3.1 ENQUADRAMENTO**

Na prossecução do objeto social da sociedade e ao estabelecido no contrato de concessão, cabe à PATRIRAM, S.A. designadamente:

- a) Garantir a execução do contrato de concessão, com vista à otimização da exploração dos recursos que lhe estão concessionados;
- b) Promover uma política de custo real das aquisições e da utilização do património público, nomeadamente imputando às pessoas e entidades cujos serviços estejam instalados em imóveis concessionados, uma renda que exprima o preço comum de mercado aplicado à fruição em causa;
- c) Rentabilizar e maximizar os ativos afetos à concessão;
- d) Promover todas as ações necessárias ou convenientes à valorização do património imobiliário concessionado.

#### **3.2 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2025**

Assim e dando cumprimento ao plano de investimentos previsto no orçamento para 2025, a PATRIRAM, S.A. durante o ano de 2025, concluiu as seguintes empreitadas:

- a) Empreitada de Reabilitação do Prédio localizado à Rua São Pedro N.ºs 23, 25 e 27;
- b) Empreitada de Substituição do Pavimentos dos Pátios Exteriores do Infantário ‘O Sol’ na Ponta do Sol;
- c) Empreitada de Execução de Ramal de Ligação de Águas Residuais do Conservatório – Escola das Artes da Madeira à Rede Pública;
- d) Empreitada de Execução de Ramal de Troço Parcial da Rede de Rega da Quinta Magnólia;
- e) Empreitada de Reabilitação dos Pavimentos dos Campos de Ténis (1, 2, e 3) da Quinta Magnólia.

Foi lançado um concurso público para a contratação da Empreitada de Reabilitação das Instalações Elétricas e das ITED da DRC. No entanto, não houve concorrentes. Assim, brevemente, irá ser lançado novo procedimento.

Para além disso, encontra-se em curso a Empreitada para a Instalação de um Ascensor na Escola Secundária Francisco Franco e a Empreitada de Reparações em Diversos Edifícios.

### 3.3 RISCOS ASSOCIADOS À ATIVIDADE

Os riscos associados à atividade da PATRIRAM, S.A., durante o ano de 2025, encontram-se identificados no seu Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PPR).

A última versão do PPR, para o período 2024-2026, foi aprovada pelo Conselho de Administração, a 12 de dezembro de 2023 e foi elaborada de acordo com o Regime Geral da Prevenção da Corrupção, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro.

Esta nova versão do PPR tem como finalidade repercutir as alterações introduzidas pelo referido Decreto-Lei, concretamente pretende identificar as principais áreas de risco de corrupção, as situações passíveis de gerar conflito de interesses e incompatibilidades, as medidas existentes ou a implementar para prevenir a sua ocorrência, bem como os responsáveis na gestão do PPR.

Tendo em consideração as atividades desenvolvidas na PATRIRAM, S.A., o PPR considerou as seguintes áreas de risco:

- Gestão documental;
- Contratação Pública;
- Gestão de recursos humanos;
- Gestão Financeira e patrimonial;
- Processamento e pagamento da despesa;
- Controlo da Lei dos compromissos e pagamentos em atraso;
- Decisões tomadas pelo CA;
- Tecnologias de informação;
- Proteção de dados pessoais.

#### 3.3.1 INTERNOS

No que se refere aos riscos internos, os mesmos estão identificados no Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PPR), do conhecimento de todos os trabalhadores e do público em geral, pois o mesmo consta no *site* da PATRIRAM, S.A..

Nesse Plano, também estão identificadas as respetivas medidas de prevenção desses fatores de risco.

### 3.3.2 EXTERNOS

Relativamente aos riscos externos, a PATRIRAM, S.A. está exposta a vários, nomeadamente questões políticas, económico-financeiras e legais ou regulamentares, que podem constituir ameaças, a maioria das quais não podem ser diretamente controladas.

Quanto aos riscos financeiros, tendo em conta que a PATRIRAM, S.A. desenvolve a sua atividade com recursos a receitas próprias e não recorre a financiamento externo, não estando, por isso, exposta ao aumento de taxas de juro, a probabilidade de ocorrência dos mesmos é reduzida.

No que diz respeito aos riscos económicos associados à atividade da PATRIRAM, S.A., estão maioritariamente relacionados com a área da construção civil, onde as consequências da atual conjuntura económica internacional no que se refere ao aumento exponencial da inflação, resultam na variação de preços das matérias-primas e produtos usados naquela atividade.

A própria legislação, que por vezes não propicia, de forma fácil, a tomada de decisões sem riscos. Com efeito, a legislação a aplicar é muitas vezes burocratizante, complexa, vasta e desarticulada, impedindo uma gestão flexível e ágil dos recursos públicos que potencia o risco de existência de irregularidades.

### 3.4 SITUAÇÃO ATUAL

#### Perspetiva Internacional

No World Economic Outlook (WEO) divulgado a 14 de outubro de 2025, o Fundo Monetário Internacional (FMI) prevê um crescimento real do Produto Interno Bruto (PIB) da economia portuguesa de 1,9% para 2025 (revisão em baixa em 0,1 pontos percentuais (pp) face às previsões do WEO de abril de 2025), de 2,1% em 2026 (revisão em alta em 0,4 pp) e de 1,7% em 2027.

As previsões do FMI para a taxa de desemprego para Portugal são de 6,4% e 6,3% para 2025 e 2026, respetivamente (valores sem revisão face às previsões do WEO de abril de 2025).

Relativamente ao saldo da Balança Corrente em percentagem do PIB, o FMI prevê um valor de 1,8%, 1,9% e 1,1% para 2025, 2026 e 2027, respetivamente (1,7% para 2025 e 1,5% para 2026 nas previsões de abril).

No que se refere à variação do Índice Harmonizado de Preços no Consumidor (IHPC), o FMI prevê 2,2% para 2025, 2,1% para 2026 e 2,0% para 2027 (1,9% em 2025 e 2,1% em 2026 nas previsões de abril).

O FMI prevê, ainda, um crescimento real do PIB mundial de 3,2% em 2025 (valor revisto em alta em 0,4 pp face ao update de abril) e de 3,1% em 2026 (revisão em alta em 0,1 pp).

As economias desenvolvidas deverão ter um aumento do PIB de 1,6% em 2025 e um aumento de 1,6% em 2026.

Prevê para a Zona Euro um crescimento do PIB de 1,2% em 2025 (valor revisto em alta em 0,4 pp face ao update de abril) e de 1,1% em 2026 (revisão em baixa em 0,1 pp).

O crescimento do PIB previsto pelo FMI para os países emergentes é de 4,2% em 2025 e 4,0% em 2026.

A economia global está se ajustando a um cenário remodelado por novas medidas políticas. Alguns extremos de aumento de tarifas foram atenuados graças a acordos e reajustes subsequentes. Mas o ambiente geral permanece volátil, e fatores temporários que sustentaram a atividade no primeiro semestre de 2025 — como a antecipação de gastos — estão perdendo força.

Como resultado, as projeções de crescimento global na última edição do World Economic Outlook (WEO) foram revistas para cima em relação à edição de abril de 2025, mas continuam a representar uma revisão para baixo em relação às previsões anteriores à mudança de política. O crescimento global deverá desacelerar de 3,3% em 2024 para 3,2% em 2025 e 3,1% em 2026, com as economias avançadas crescendo cerca de 1,5% e as economias de mercado emergentes e em desenvolvimento pouco acima de 4%. A inflação deverá continuar a diminuir globalmente, embora com variações entre os países: acima da meta nos Estados Unidos — com riscos inclinados para cima — e moderada em outros lugares.

Os riscos estão inclinados para o lado negativo. Incertezas prolongadas, maior protecionismo e choques na oferta de mão de obra podem reduzir o crescimento. Vulnerabilidades fiscais, potenciais correções no mercado financeiro e erosão das instituições podem ameaçar a estabilidade.

Os formuladores de políticas são instados a restaurar a confiança por meio de políticas credíveis, transparentes e sustentáveis. A diplomacia comercial deve ser acompanhada de ajustes macroeconómicos. As reservas fiscais devem ser recompostas. A independência do banco central deve ser preservada. Os esforços em prol de reformas estruturais devem ser redobrados. Como demonstra

o Capítulo 2, as ações passadas para aprimorar os marcos políticos têm sido benéficas para os países. Como demonstra o Capítulo 3, a política industrial pode ter um papel a desempenhar, mas é fundamental considerar os custos de oportunidade e as compensações envolvidas em sua utilização.

### Perspetiva Nacional

De acordo com o Boletim Económico do Banco de Portugal, de dezembro de 2025, “*A economia portuguesa deverá crescer 2% em 2025, prevendo-se uma aceleração para 2,3% em 2026, seguida de um abrandamento para 1,7% e 1,8% em 2027 e 2028, respetivamente, e a inflação deverá estabilizar em torno de 2% no horizonte de projeção (Quadro I.1.1).*”

*Num enquadramento internacional marcado por tensões comerciais, apreciação do euro e incerteza elevada, a economia portuguesa mantém um crescimento robusto. O alívio das condições financeiras, o reforço dos fundos europeus e uma política orçamental expansionista têm atenuado o impacto dos choques externos.*

*No horizonte da projeção, o PIB cresce a um ritmo médio próximo do observado em 2020-24, com maior protagonismo da procura interna e menor contributo das exportações.*

*O mercado de trabalho permanece sólido, com uma taxa de desemprego baixa e um nível de emprego em máximos históricos. A redução dos fluxos imigratórios limitará a evolução do emprego e da atividade ao longo dos próximos anos.*

*A inflação deverá recuar para 2,2% em 2025 e 2,1% em 2026, estabilizando em 2% nos dois anos seguintes, em linha com as perspetivas para a área do euro.*

*Os riscos para esta projeção, predominantemente negativos para a atividade e equilibrados para a inflação, são, essencialmente, de natureza externa: agravamento de tensões comerciais e geopolíticas, impacto das tarifas e correção abrupta dos mercados financeiros. Entre os riscos internos, destaca-se a possibilidade de um investimento inferior ao projetado, caso o financiamento total do PRR não seja executado. Em sentido contrário, a despesa europeia em defesa e infraestruturas pode estimular o crescimento.*

*O Boletim Económico de dezembro inclui projeções para as contas públicas. O saldo orçamental deverá estar equilibrado em 2025, prevendo-se défices nos anos seguintes: 0,4% do PIB em 2026, 0,9% em 2027 e 1% em 2028. As melhorias das previsões face a junho refletem, entre outros fatores, novas medidas de política, a alteração das hipóteses*

relativas aos empréstimos do PRR e o impacto da revisão do cenário macroeconómico na receita fiscal. Estas projeções incluem apenas as medidas já aprovadas pelo Parlamento ou definidas pelo Governo com detalhe suficiente e elevada probabilidade de aprovação, conforme previsto nas regras do Eurosistema.

A trajetória de deterioração do saldo orçamental é explicada, sobretudo, por descidas de impostos e pelo aumento permanente da despesa nos anos recentes. O comportamento da receita fiscal tem mitigado essa trajetória, o que poderá apresentar um desafio para as contas públicas no caso de uma desaceleração económica.

A dívida pública manterá uma trajetória descendente, diminuindo de 93,6% do PIB em 2024, para 88,2% do PIB em 2025 e para 79,5% do PIB em 2028.

A economia portuguesa tem-se mostrado resiliente, mas a evolução demográfica adversa reforça a importância da produtividade como chave para o bem-estar da população. A promoção de um maior crescimento da produtividade exige uma melhor afetação de recursos, o bom funcionamento dos mercados de trabalho e do produto e a continuação da aposta nas qualificações da população portuguesa.”

**Quadro 1.1.1 • Projeções do Banco de Portugal: 2025–28 | Taxa de variação anual em percentagem (exceto onde indicado)**

	Pesos 2024	BE dezembro 2025					BE outubro 2025		
		2024	2025 <sup>(p)</sup>	2026 <sup>(p)</sup>	2027 <sup>(p)</sup>	2028 <sup>(p)</sup>	2025 <sup>(p)</sup>	2026 <sup>(p)</sup>	2027 <sup>(p)</sup>
Produto interno bruto (PIB)	100,0	2,1	2,0	2,3	1,7	1,8	1,9	2,2	1,7
Consumo privado	60,9	3,0	3,6	2,3	2,0	1,7	3,3	2,0	2,0
Consumo público	16,9	1,5	1,6	1,2	1,0	0,7	1,6	1,3	1,0
Formação bruta de capital fixo (FBCF)	20,4	4,2	4,0	6,0	0,9	2,7	3,0	5,3	0,6
Procura interna	98,2	2,9	4,0	2,8	1,6	1,7	3,6	2,5	1,5
Exportações	45,8	3,1	1,1	2,6	2,8	2,8	1,1	2,2	2,8
Importações	43,9	4,8	5,3	3,5	2,4	2,5	4,7	2,8	2,3
Emprego <sup>(a)</sup>		0,7	2,2	1,1	0,5	0,3	1,8	0,9	0,5
Taxa de desemprego <sup>(b)</sup>		6,4	6,2	6,3	6,3	6,3	6,2	6,3	6,3
Balança corrente e de capital (% PIB)		3,1	2,8	3,2	2,0	1,8	3,6	4,2	2,7
Balança de bens e serviços (% PIB)		2,3	1,1	0,9	1,1	1,2	1,6	1,6	1,8
Índice harmonizado de preços no consumidor (IHFC)		2,7	2,2	2,1	2,0	2,0	2,2	1,9	2,0
Excluindo bens energéticos e alimentares		2,7	2,2	2,3	2,1	2,0	2,3	2,2	2,1
Deflator do PIB		4,8	4,0	3,1	2,2	2,2	4,1	2,9	2,3
PIB per capita <sup>(c)</sup>		1,1	1,1	1,8	1,4	1,6	1,1	1,7	1,4
PIB por indivíduo em idade ativa <sup>(d)</sup>		1,1	1,3	1,9	1,6	1,9	1,2	1,8	1,6
PIB por trabalhador <sup>(e)</sup>		1,4	-0,2	1,3	1,2	1,5	0,1	1,3	1,2
Saldo orçamental (% PIB)		0,5	0,0	-0,4	-0,9	-1,0	-	-	-
Dívida pública (% PIB)		93,6	88,2	84,0	81,8	79,5	-	-	-

Fontes: Banco de Portugal e INE. | Notas: (p) — projetado, % — percentagem. O fecho de dados do exercício de projeção é 28 de novembro. A projeção corresponde ao valor mais provável condicional ao conjunto de hipóteses consideradas. Pesos a preços correntes. (a) De acordo com o conceito de Contas Nacionais. (b) Em percentagem da população ativa. (c) O PIB per capita corresponde ao rácio do PIB pela população total, segundo as Estatísticas Demográficas divulgadas pelo INE. (d) O PIB por indivíduo em idade ativa corresponde ao rácio do PIB pela população com idade entre 16 e 74 anos. (e) O PIB por trabalhador corresponde ao rácio do PIB pelo número de trabalhadores, de acordo com o conceito de emprego das Contas Nacionais.

### Conclusão

Mantém-se um elevado grau de incerteza geopolítica, devido à continuação dos conflitos internacionais.

Estas situações de guerra têm levado ao abrandamento generalizado da economia mundial, que pode ainda não ter terminado.

O impacto deste abrandamento tem sido fortemente sentido pelas empresas, em consequência da crise energética vivida na Europa, bem como dos constrangimentos com os transportes e a circulação dos bens nos espaços internacionais, que têm contribuído em grande escala para o aumento generalizado dos preços.

Também no setor da construção este cenário geopolítico tem tido impacto, com reflexo no custo dos materiais e mão-de-obra, que se repercute no custo das obras.

Conclui-se assim que o maior impacto na atividade da PATRIRAM, S.A., motivado pela situação geopolítica mundial, se dará ao nível dos custos da construção.

### 4. PLANO DE INVESTIMENTOS

Quadro - Investimentos executados em 2025 VS PAO 2025

Unid €

Plano de Investimentos	PAO 2025	Executado 2025		Desvio PAO VS Executado	Obs.
		TOTAL	Fontes de Autofinanciamento (Receitas Próprias)		
51860 - Empreitada de Reabilitação do Prédio localizado à Rua São Pedro N.ºs 23, 25 e 27 no Funchal	909 880,00 €	1 091 533,81 €	1 091 533,81 €	181 653,81 €	Houve valores previstos em 2024 que não foram executados e passaram para 2025, devido a um ligeiro atraso na empreitada.
52132 - Empreitada de Reabilitação do Prédio localizado à Rua do Seminário N.ºs 6 e 8 no Funchal	- €	11 426,42 €	11 426,42 €	11 426,42 €	Este valor refere-se à revisão de preços final que não havia sido prevista.
52142 - Gestão e Manutenção de Edifícios	203 660,00 €	28 292,57 €	28 292,57 €	(175 367,43 €)	Houve valores previstos neste projeto, em sede de orçamento, que foram contabilizados na conta de gastos de conservação e reparação.
52407 - Reabilitação do Edifício Localizado à Rua Nova de São Pedro - Antigas Instalações da Junta de Freguesia de São Pedro	93 500,00 €	117 193,57 €	117 193,57 €	23 693,57 €	A obra ficou concluída em 2024. O desvio teve a ver com o valor do IVA da última fatura que foi pago em 2025 e com os valores relativos à revisão de preços.
52409 - Remodelação do Centro de Abastecimento de Produtos Agrícolas do Funchal	606 810,00 €	28 218,60 €	28 218,60 €	(578 591,40 €)	Atraso no desenvolvimento do projeto devido a indefinições por parte dos utilizadores.
52787 - Reabilitação do Edifício Quinta Valentim	109 800,00 €	- €	- €	(109 800,00 €)	Estava prevista a contratação do projeto de arquitetura para a empreitada de reabilitação do edifício, mas tal não aconteceu.
53082 - Aquisição de Imóveis	550 000,00 €	- €	- €	(550 000,00 €)	A PATRIRAM não adquiriu nenhum imóvel em 2025
53088 - Empreitada de Beneficiação da Rua Alferes Veiga Pestana n.º 3, 3A e 3B - Funchal - Direção Regional Património	226 430,00 €	24 888,00 €	24 888,00 €	(201 542,00 €)	Atraso no tempo de aprovação do projeto por parte da Câmara Municipal do Funchal.
53554 - Empreitada de Beneficiação do Centro da Juventude	67 220,00 €	- €	- €	(67 220,00 €)	Estava prevista a contratação do projeto de arquitetura para a empreitada de reabilitação do edifício, mas tal não aconteceu.
Equipamento Básico e Equipamento Administrativo	35 000,00 €	2 707,90 €	2 707,90 €	(32 292,10 €)	
<b>Total</b>	<b>2 802 300,00 €</b>	<b>1 304 260,87 €</b>	<b>1 304 260,87 €</b>	<b>(1 498 039,13 €)</b>	

Conforme se pode observar no quadro acima, verificou-se um desvio no investimento, face ao inicialmente previsto, de quase 1,5 milhões, o que se deve ao facto de alguns investimentos previstos não se terem concretizado, como é o caso da contratação do projeto de arquitetura e especialidades para a Reabilitação da Quinta Valentim e da aquisição de edifícios, bem como ao atraso no desenvolvimento do projeto do Mercado Abastecedor (CAPA), devido a indefinições por parte dos utilizadores.

Refira-se que uma vez que a PATRIRAM, S.A. não deduz IVA, este valor é capitalizado.

Comparativamente ao executado no exercício anterior, conforme podemos verificar no quadro seguinte, houve um decréscimo de quase 662.000€, pois não se iniciaram novas grandes empreitadas.

Quadro - Variação dos investimentos e respetivas fontes de Financiamento 2024/2025

Unid €

	2025	2024	△2024/2025
<b>51860</b> - Empreitada de Reabilitação do Prédio localizado à Rua São Pedro N.ºs 23, 25 e 27 no Funchal	1 091 533,81 €	657 213,13 €	434 320,68 €
Fonte de Financiamento do Projeto 51860	513 / 522	513 / 522	---
<b>52132</b> - Empreitada de Reabilitação do Prédio localizado à Rua do Seminário N.ºs 6 e 8 no Funchal	11 426,42 €	- €	11 426,42 €
Fonte de Financiamento do Projeto 52132	513 / 522	513 / 522	---
<b>52142</b> - Gestão e Manutenção de Edifícios	28 292,57 €	- €	28 292,57 €
Fonte de Financiamento do Projeto 52142	513 / 522	513 / 522	---
<b>52407</b> - Reabilitação do Edifício Localizado à Rua Nova de São Pedro - Antigas Instalações da Junta de Freguesia de São Pedro	117 193,57 €	1 288 604,78 €	(1 171 411,21 €)
Fonte de Financiamento do Projeto 52407	513 / 522	513 / 522	---
<b>52409</b> - Remodelação do Centro de Abastecimento de Produtos Agrícolas do Funchal	28 218,60 €	- €	28 218,60 €
Fonte de Financiamento do Projeto 52409	513 / 522	513 / 522	---
<b>52787</b> - Reabilitação do Edifício Quinta Valentim	- €	- €	- €
Fonte de Financiamento do Projeto 52787	513 / 522	513 / 522	---
<b>53082</b> - Aquisição de Imóveis	- €	- €	- €
Fonte de Financiamento do Projeto 53082	513 / 522	513 / 522	---
<b>53088</b> - Empreitada de Beneficiação da Rua Alferes Veiga Pestana n.º 3, 3A e 3B - Funchal - Direção Regional Património	24 888,00 €	- €	24 888,00 €
Fonte de Financiamento do Projeto 53088	513 / 522	513 / 522	---
<b>53554</b> - Empreitada de Beneficiação do Centro da Juventude	- €	- €	- €
Fonte de Financiamento do Projeto 53554	513 / 522	513 / 522	---
Equipamento Básico e Equipamento Administrativo	2 707,90 €	19 969,98 €	(17 262,08 €)
Fonte de Financiamento EB e EA	513 / 522	513 / 522	---
<b>TOTAL</b>	<b>1 304 260,87 €</b>	<b>1 965 787,89 €</b>	<b>(661 527,02 €)</b>

Conforme podemos observar, o investimento da PATRIRAM, S.A. foi totalmente financiado através de receita própria, quer do ano (FF 513), quer do ano anterior (FF 522).

## 5. ANÁLISE ECONÓMICA – FINANCEIRA

### 5.1 RECEITAS OPERACIONAIS

Quadro - Principais Receitas operacionais

Unid €

Receitas Operacionais	2025	2024	△2024/2025
Vendas e serviços prestados	17 347 784,68 €	18 187 260,34 €	-4,6%
Provisões (aumentos / reduções)	81 856,24 €	- €	100,0%
Outros rendimentos	26 208,21 €	7 286,44 €	259,7%
<b>Total</b>	<b>17 455 849,13 €</b>	<b>18 194 546,78 €</b>	<b>-4,1%</b>

A variação negativa dos 'Serviços Prestados' relativamente ao período homólogo do ano anterior é explicada pelo facto da atualização das rendas pagas pela RAM, nos termos do contrato de

arrendamento celebrado em 27/12/2007 entre a PATRIRAM, S.A. e a RAM, serem atualizadas anualmente por aplicação ao valor líquido da taxa de 4%.

Uma vez que este ano a taxa de retenção aplicável às rendas diminuiu de 25% para 17,5%, por força do art.º 19º do ORAM 2024, isso originou uma quebra no valor bruto das rendas e consequentemente na rubrica das prestações de serviços.

As restantes rendas, foram atualizadas com base no coeficiente de atualização de rendas para 2025, de 1.0216, fixado pelo Aviso n.º 20399/2024/2, de 15 de outubro, mas cujo montante daí resultante teve uma expressão muito reduzida.

Foi celebrado um novo contrato de arrendamento, relativo ao prédio da Rua do Seminário, n.ºs 6 a 8, em outubro de 2025, que produziu efeitos a 1 de janeiro de 2025.

## 5.2 GASTOS OPERACIONAIS

*Quadro - Principais Gastos operacionais*

*Unid €*

<b>Gastos Operacionais</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>△ 2024/2025</b>
Fornecimentos e serviços externos	624 640,57 €	520 656,73 €	20,0%
Gastos com o pessoal	719 884,29 €	722 983,62 €	-0,4%
<b>Total</b>	<b>1 344 524,86 €</b>	<b>1 243 640,35 €</b>	<b>8,1%</b>

Do quadro acima podemos verificar um aumento de 20% na conta de “Fornecimentos e Serviços Externos”, que corresponde a cerca de 104.000,00€ e uma redução de 0,4% na rubrica dos “Gastos com o Pessoal”, quando comparadas com o ano anterior.

O primeiro justifica-se pelo aumento verificado na conta de trabalhos especializados que se deveu essencialmente à adjudicação das licenças do Office e à contratação de serviços jurídicos e de um estudo de viabilidade económico-financeira para aquisição de um edifício, pelo acréscimo na rubrica de conservações e reparações pelo reconhecimento dos gastos dos trabalhos de conservação de carácter plurianual concluídos em 2025, que são transferidos para resultados ao longo da vida útil estimada e pelo aumento na rubrica de honorários resultantes de serviços com avaliação de imóveis.

Relativamente à ligeira diminuição na conta de gastos com o pessoal, explica-se por, apesar dos aumentos salariais ocorridos a partir de janeiro de 2025, decorrentes da lei, ter havido um funcionário que esteve de baixa por acidente de trabalho até ao final de fevereiro deste ano e a cessão de um contrato de trabalho de um funcionário por caducidade, com efeitos a 31 de dezembro de 2024, em

consequência do deferimento pelo Instituto da Segurança Social da Madeira IP-RAM, da sua pensão de velhice.

### 5.3 RECURSOS HUMANOS

No que respeita ao cumprimento dos artigos 55.º e 69 do ORAM 2025, relativamente às normas para a contratação de novos trabalhadores, a PATRIRAM, S.A., em 2025, não realizou nenhuma contratação. Quanto ao cumprimento da alínea b), do n.º 7, do referido artigo 69.º, no que se refere à atribuição de novos suplementos remuneratórios, também não ocorreu.

Em 2025, foram atualizados os vencimentos, quer dos membros do Conselho de Administração, quer de todos os trabalhadores, em conformidade com a legislação aplicável, nomeadamente Decreto Lei n.º 1/2025, de 16 de janeiro, que alterou a base remuneratória e atualizou os valores das remunerações e ajudas de custo da Administração Pública, Portaria n.º 112/2025, de 14 março, que atualizou os montantes das prestações familiares para 2025 e o Decreto Legislativo Regional n.º 2/2025/M, de 2 de julho, que aprovou o Orçamento da Região Autónoma da Madeira para 2025 e, no seu artigo n.º 127, revogou os artigos 13.º e 14.º do Decreto Legislativo Regional n.º 14/2010/M, de 5 de agosto, repondo os 5% relativos à redução remuneratória dos gestores públicos, com efeitos a 10 de abril de 2025.

Quanto ao reporte da informação relativa ao pessoal sobre o recrutamento, mobilidade e cessação de funções, semestralmente é enviado um email do Portal do Funcionário Público (PFP) a solicitar essa informação diretamente no referido Portal. Em 2025, foi reportado a cessação por aposentação de um funcionário, com referência a 31/12/2024.

*Quadro - Recursos Humanos*

Unid €

Recursos Humanos	2025	2024	△2024/2025
a) Gastos com Órgãos Sociais	190 323,39 €	185 288,39 €	2,7%
b) Gastos com cargos de Direção	104 226,62 €	102 800,10 €	1,4%
c) Vencimento do pessoal	286 340,86 €	293 661,58 €	-2,5%
(i) Vencimento base + Subs. Férias + Subs. Natal	248 886,19 €	251 361,63 €	-1,0%
(ii) Outros subsídios	37 454,67 €	42 299,95 €	-11,5%
(iii) Valorizações Remuneratórias	- €	- €	0,0%
d) Benefícios pós-emprego	- €	- €	0,0%
e) Ajudas de Custo	516,48 €	419,85 €	23,0%
f) Restantes Encargos dos quais formação profissional	1 165,00 €	3 923,00 €	-70,3%
g) Rescisões/indeminizações	- €	- €	0,0%
h) Encargos Sociais	132 618,69 €	132 517,87 €	0,1%
i) Seguros De acidentes de Trabalho	3 975,06 €	3 453,94 €	15,1%
j) Outros gastos com pessoal	718,19 €	918,89 €	-21,8%
<b>Gastos totais com pessoal=</b> <b>(a)+(b)+(c)+(d)+(e)+(f)+(g)+(h)+(i)</b>	<b>719 884,29 €</b>	<b>722 983,62 €</b>	<b>-0,4%</b>
<b>Designação</b>			
Nº Total Recursos Humanos (O. S+ Cargos de Direção + Trabalhadores)	16	17	-1
Nº Órgãos Sociais (O.S) (número)	3	3	0
Nº Cargo de direção sem O.S. (número)	2	2	0
Nº trabalhadores sem O.S e sem cargos Direção (número)	11	12	-1

### 5.3.1 VÍNCULOS

O quadro de pessoal da PATRIRAM, S.A., a 31/12/2025, era composto por 16 trabalhadores, incluindo os 3 membros executivos do Conselho de Administração, com a seguinte distribuição por vínculos:

Vínculo	N.º de Trabalhadores
Nomeação	3
Pessoal do Quadro	10
Cedências	3

### **5.3.2 CATEGORIAS PROFISSIONAIS**

Estes estão distribuídos pelas seguintes categorias profissionais:

- ✓ 1 Presidente do Conselho de Administração;
- ✓ 2 Vogais executivos do Conselho de Administração;
- ✓ 1 Diretora de Serviços, com licenciatura em arquitetura, em regime de comissão de serviço;
- ✓ 1 Diretora de Serviços, com licenciatura em Organização e Gestão de Empresas, em regime de comissão de serviço;
- ✓ 1 Técnica Superior, com licenciatura em direito;
- ✓ 2 Técnicas superiores, com licenciatura em economia;
- ✓ 2 Técnicos superiores, com licenciatura em arquitetura;
- ✓ 1 Técnico superior, com licenciatura em engenharia eletrotécnica;
- ✓ 1 Coordenadora técnica, cedida pela Direção Regional do Património;
- ✓ 1 Técnico profissional;
- ✓ 3 Assistentes técnicos.

### **5.3.3 MOVIMENTAÇÃO DE PESSOAL**

Em 2025 não ocorreram entradas nem saídas de funcionários.

### **5.3.4 FORMAÇÃO PROFISSIONAL**

No ano de 2025, foram realizadas 46 ações de formação, que abrangeram os 16 funcionários da PATRIRAM, S.A. e perfizeram um total de 635 horas.

### **5.3.5 SAÚDE, HIGIENE E SEGURANÇA NO TRABALHO**

Dando cumprimento ao regulamentado pela Lei n.º 102/2009 de 10 de setembro, na sua versão atual, que regula o regime jurídico da promoção da segurança e saúde no trabalho, de acordo com o previsto no artigo 284.º do Código do Trabalho, de modo a garantir condições de saúde, higiene e segurança no trabalho aos seus funcionários, a PATRIRAM, S.A. contratou uma empresa qualificada para a prestação dos serviços segurança, higiene e saúde no trabalho.

Para além disso, todos os trabalhadores da PATRIRAM, S.A., estão cobertos, nos termos da lei, por um seguro de acidentes de trabalho.

## 5.4 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

*Quadro - Fornecimentos e Serviços Externos*

Unid €

Fornecimentos e Serviços Externos		2025	2024	△2024/2025
6221	Trabalhos especializados	115 122,15 €	80 971,62 €	42,2%
6222	Publicidade e propaganda	585,66 €	433,41 €	35,1%
6223	Vigilância e Segurança	79 961,30 €	74 655,68 €	7,1%
6224	Honorários	16 472,06 €	1 890,24 €	771,4%
6225	Comissões - 50% Rendas	32 086,07 €	13 640,19 €	135,2%
6226	Conservação e reparações	174 821,22 €	143 500,29 €	21,8%
6227	Serviços bancários	81,44 €	34,77 €	134,2%
6231	Ferramentas e utensílios	263,02 €	199,18 €	32,1%
6232	Livros e documentação técnica	- €	- €	100,0%
6233	Material de Escritório	2 781,22 €	2 244,11 €	23,9%
6241	Electricidade	14 768,29 €	11 978,51 €	23,3%
6243	Água	5 050,22 €	3 517,09 €	43,6%
6251	Deslocações e estadas	5 654,83 €	4 429,35 €	27,7%
6261	Rendas e alugueres	2 030,08 €	2 371,68 €	-14,4%
6262	Comunicação	5 675,62 €	6 743,14 €	-15,8%
6263	Seguros	45 631,35 €	44 574,51 €	2,4%
6265	Contencioso e Notariado	118,00 €	17 286,00 €	-99,3%
6266	Despesas de Representação - Transportes	- €	12,44 €	-100,0%
6267	Limpeza higiene e conforto	110 604,87 €	101 120,12 €	9,4%
6268	Serviços diversos	12 933,17 €	11 054,40 €	17,0%
<b>Total</b>		<b>624 640,57 €</b>	<b>520 656,73 €</b>	<b>20,0%</b>

## 5.5 ESTRUTURA DE RESULTADOS

*Quadro - Estrutura de Resultados*

Unid €

Demonstração dos Resultados	2025	2024	△2024/2025
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento (EBITDA)	16 071 864,71 €	16 867 606,96 €	-4,7%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	12 505 130,71 €	13 342 983,29 €	-6,3%
Resultado Líquido do Período	4 688 483,50 €	5 733 174,23 €	-18,2%

Conforme podemos observar, o EBITDA sofreu uma diminuição de quase 5%, maioritariamente explicado pela variação negativa dos “serviços prestados”, já anteriormente justificada.

O resultado líquido da PATRIRAM, S.A. diminuiu 18,2%, comparativamente a 2024, fruto não só da atrás mencionada redução das prestações de serviços, como do aumento dos fornecimentos e serviços externos, bem como do aumento dos outros gastos relacionados com o contrato de cessão de créditos.

### 5.6 ENDIVIDAMENTO

A PATRIRAM, S.A. não tem endividamento externo, nem se prevê que venha a contrair para o triénio 2026-2028.

### 5.7 ESTRUTURA PATRIMONIAL

*Quadro - Estrutura Patrimonial*

*Unid €*

Balanço	2025	2024	△2024/2025
<b>Ativo</b>			
Ativo não corrente	121 307 141,62 €	123 629 543,46 €	-1,9%
Ativo corrente	15 239 059,38 €	13 221 403,24 €	15,3%
<b>Total do Ativo</b>	<b>136 546 201,00 €</b>	<b>136 850 946,71 €</b>	<b>-0,2%</b>
<b>Património Líquido</b>			
Património/Capital	6 805 000,00 €	6 805 000,00 €	0,0%
Reservas Legais	1 361 000,00 €	1 361 000,00 €	0,0%
Resultados Transitados	69 215 016,18 €	63 552 950,64 €	8,9%
Ajustamentos em ativos financeiros	1 121 155,95 €	1 151 106,62 €	-2,6%
Resultado Líquido do Período	4 688 483,50 €	5 733 174,23 €	-18,2%
<b>Total Património Líquido</b>	<b>83 190 655,63 €</b>	<b>78 603 231,49 €</b>	<b>5,8%</b>
<b>Passivo</b>			
Passivo não corrente	48 445 052,91 €	53 279 512,83 €	-9,1%
Passivo corrente	4 910 492,46 €	4 968 202,39 €	-1,2%
<b>Total do Passivo</b>	<b>53 355 545,37 €</b>	<b>58 247 715,22 €</b>	<b>-8,4%</b>
<b>Total do Património Líquido e Passivo</b>	<b>136 546 201,00 €</b>	<b>136 850 946,71 €</b>	<b>-0,2%</b>

A estrutura do “Ativo” face ao ano anterior registou uma ligeira redução, pois embora se tenha verificado um aumento das propriedades de investimento, as rubricas dos outros ativos (tangíveis e intangíveis) registou uma diminuição, fruto das amortizações e depreciações do exercício.

O “Património Líquido” de 2025 aumentou, face ao verificado no ano anterior, em virtude dos lucros apurados no exercício de 2025 (4.688.483,50€), deduzidos do montante equivalente à variação ocorrida

na rubrica de “Ajustamentos Financeiros”, pela aplicação do MEP (101.059,36€), pela participação que a empresa detém na GESBA, Lda..

O “Passivo” diminuiu na ordem dos 8%, justificado essencialmente pela diminuição da rubrica de outras contas a pagar, nomeadamente no que se refere à amortização do contrato de cessão de créditos.

### 6. PERSPETIVAS FUTURAS

A atual situação geoestratégica global tensa deverá traduzir-se numa continuação do enquadramento económico sentido ao longo de 2024 e 2025.

O conflito na Ucrânia levou à perturbação no aprovisionamento energético da Europa, conduzindo a acentuados aumentos dos preços da eletricidade e do gás, e à escassez de matérias-primas provenientes da Rússia, que, agravado pelas disrupções nas cadeias logísticas internacionais introduzidas pelo surto pandémico Covid-19, dificultam a normalização do mercado.

A agravar a situação, surgiu também o conflito entre Israel e a Palestina.

Estes fatores causadores de elevada inflação, levaram a um novo elemento com impacto económico na vida das empresas devido ao aumento das taxas de juro, embora este fator não afete diretamente a PATRIRAM, S.A., uma vez que esta não tem financiamento externo.

Tal como referido anteriormente, esta situação terá maior impacto na PATRIRAM, S.A., através do setor da construção, dado que poderão haver constrangimentos nas empreitadas em curso, caso haja escassez de material, como também se poderá refletir no custo dos materiais e mão-de-obra, repercutindo-se, por sua vez, no custo das obras, quer nas novas, por via do ajustamento dos preços base, quer nas obras que já se encontram em execução, por via do aumento do valor das revisões de preços contratualmente estabelecidas.

Relativamente ao processo de fusão por incorporação do Polo Científico e Tecnológico da Madeira, Madeira Tecnopolo, S.A, na PATRIRAM, S.A., aguarda-se o desenvolvimento e conclusão de todos os atos e procedimentos necessários para a concretização do projeto de fusão, conforme estabelecido na Resolução n.º 1058/2021, de 27 de outubro, do Conselho do Governo Regional.

### 7. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

O Conselho de Administração propõe que o resultado líquido do exercício, no montante de 4.688.483,50€, seja integralmente transferido para a conta de Resultados Transitados.

### 8. CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS

A PATRIRAM, S.A. tem dado cumprimento às suas obrigações fiscais e não se encontra em situações de mora perante os seus credores.

De seguida apresenta-se o quadro resumo do cumprimento das orientações legais.

A quantificação da percentagem de cumprimento e respetiva justificação de desvios, para cada *item* estão descritas no respetivo ponto do relatório identificado na última coluna.

CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS - 2025	CUMPRIMENTO S/N/N.A.	REFERÊNCIA AO PONTO DO RELATÓRIO
<b>Objetivos de Gestão</b>	S	8.1
<b>Metas a atingir constantes no PAO 2025</b>		
Atividades Previstas	S	8.2.1
Princípios financeiros de referência	S	8.2.2
Contratos-programa, contratos de prestação de serviço público	NA	NA
Investimento	S	8.2.3
Gastos com o Pessoal e Mapa de Pessoal	S	8.2.4
Nível de Endividamento	S	8.2.5
Grau de execução do orçamento carregado no SIGO/SOE	S	8.2.6
<b>Gestão do Risco Financeiro</b>	S	8.3
Limites de Crescimento do Endividamento	NA	NA
Evolução do PMP[1] a fornecedores	S	8.4
Divulgação dos Atrasos nos Pagamentos ("Arrears")	S	8.5
<b>Recomendações dos Acionistas na última aprovação de contas - Resultados obtidos</b>	S	8.6
<b>Recomendações/Reservas emitidas na última CLC</b>	S	8.7
<b>Remunerações/honorários</b>		
CA - reduções remuneratórias vigentes em 2025 (se aplicável)	S	8.8
Fiscalização (CF/ROC/FU) - reduções remuneratórias vigentes em 2025 (se aplicável)	S	8.8
Auditor Externo - redução remuneratória vigentes em 2025 (se aplicável)	NA	NA
<b>Aplicação do artigo 24.º-A do Estatuto do Gestor Público das Empresas Públicas da Região Autónoma da Madeira</b>		
Não utilização de cartões de crédito	S	8.9
Não reembolso de despesas de representação pessoal	S	8.9
Valor máximo das despesas associadas a comunicações	S	8.9
Valor máximo de despesas associadas às viaturas de serviço	S	8.9
<b>Despesas não documentadas ou confidenciais -nº 2 do artigo 15.º do RJSERAM e do artigo 8.º do Estatuto do Gestor Público das Empresas Públicas da Região Autónoma da Madeira</b>		
Proibição de realização de despesas não documentadas ou confidenciais	S	8.10
<b>Elaboração e divulgação do relatório anual sobre prevenção da corrupção</b>	S	8.11
<b>Contratação Pública</b>		
Aplicação das normas de contratação pública pela empresa	S	8.12
Aplicação das normas de contratação pública pelas participadas	NA	NA
Contratos submetidos a visto prévio do TC	S	8.12
<b>Medidas de otimização da Estrutura de Gastos Operacionais das Empresas Públicas</b>	S	8.13
<b>Contratação de Estudos, Pareceres, Projetos e Consultoria (artigo 65.º do DLR n.º 2/2025/M, ORAM 2025)</b>	S	8.14
<b>Divulgação das recomendações dirigidas à empresa resultantes de Auditorias conduzidas pelo Tribunal de Contas</b>	S	8.15
<b>Elaboração e divulgação do Plano para a Igualdade, conforme determina o artigo 48.º do RJSERAM</b>	N	8.16
<b>Elaboração e divulgação da Demonstração não financeira</b>	NA	NA
<b>Informação a constar no site da empresa</b>	S	8.17

### 8.1 OBJETIVOS DE GESTÃO

No âmbito das orientações estratégicas, definidas pelo Governo Regional, através da Resolução n.º 75/2022, de 18 de fevereiro, destinadas às empresas públicas do setor empresarial da Região Autónoma da Madeira, apresenta-se de seguida o quadro com os objetivos e os resultados, através dos quais foi avaliada a gestão de 2025:

Quadro 1 - Execução Objetivos de gestão 2025

Objetivos	Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado 2025	Resultado 2024	Var. Abs.	Var. %
Manter a boa performance económico-financeira da PATRIRAM, S.A.	Autonomia Financeira= Património Líquido/Ativo	%	>30%	60,9%	57,4%	3,5%	6,1%
	Peso do Passivo no Património Líquido = Passivo / Património Líquido	%	< que 2024	64,1%	74,1%	-10,0%	-13,4%
	Rendibilidade Bruta do Ativo = EBITDA / Ativo	%	> que 2024	11,8%	12,3%	-0,5%	-4,3%
	Peso dos Gastos Operacionais sobre o EBITDA = GO / EBITDA	%	<= 10%	8,6%	7,9%	0,7%	9%

Abaixo segue-se o quadro com a informação relativa ao cumprimento das orientações financeiras bem como as respetivas justificações:

Quadro 2 - Execução Orientações Financeiras - Objetivos de Gestão 2025

Orientação	Cumprimento	Observações
	S/N/N.A.	
Prever um crescimento gradual do volume de negócios <sup>1</sup> e a maximização das receitas mercantis.	N	Esta orientação não se verificou de 2024 para 2025, em que se registou uma diminuição da rubrica da prestação de serviços, explicada pelo facto da atualização das rendas pagas pela RAM, nos termos do contrato de arrendamento celebrado em 27/12/2007 entre a PATRIRAM, S.A. e a RAM, serem atualizadas anualmente por aplicação ao valor líquido da taxa de 4%. Uma vez que em 2025 a taxa de retenção aplicável às rendas diminuiu de 25% para 17,5%, por força do art.º 19º do ORAM 2024, isso originou uma quebra no valor bruto das rendas e consequentemente na rubrica das prestações de serviços.
Os gastos operacionais (custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas + fornecimentos e serviços externos + gastos com o pessoal) deverão evoluir numa taxa percentual, inferior à do volume de negócios <sup>1</sup> .	N	Uma vez que a variação do volume de negócios foi negativa, pela razão atrás exposta, não foi possível cumprir esta orientação.
Redução do rácio Gastos com o pessoal/ Volume de negócios – orientação que deve ser particularmente tida como objetivo primordial por parte das empresas públicas reclassificadas regionais (EPR).	N	Apesar do valor dos gastos com o pessoal ter diminuído de 2024 para 2025, uma vez que a variação do volume de negócios foi negativa, pela razão atrás exposta, não foi possível cumprir esta orientação.
Melhoria do resultado operacional (EBIT), devendo procurar apresentar um EBIT positivo líquido de provisões, imparidades e correções de justo valor.	N	Apesar do EBIT de 2025 ser positivo, foi inferior ao de 2024, pela já mencionada diminuição do volume de negócios.
Melhoria do EBITDA Recorrente. No caso de empresas deficitárias (EBITDA recorrente negativo), deverão garantir adicionalmente um orçamento equilibrado, traduzido num valor de EBITDA recorrente nulo.	N	Apesar do EBITDA de 2025 ser positivo, foi inferior ao de 2024, fruto da já justificada diminuição do volume de negócios.
Garantir a eficiência operacional, a qual traduz-se na otimização da estrutura dos gastos operacionais que promova um equilíbrio operacional, mediante a redução do peso dos gastos operacionais sobre o volume de negócios <sup>1</sup> .	N	Não só os gastos operacionais aumentaram comparativamente ao ano anterior, como o volume de negócios diminuiu, pela razão já explicada. O aumento verificado nos gastos operacionais deveu-se sobretudo ao aumento na rubrica dos FSE, explicada no ponto 8.13.
Executar somente os novos investimentos (que não de substituição) que proporcionem um aumento do resultado operacional e que sejam viáveis (demonstrado através de um valor atualizado líquido positivo, por exemplo) ou que sejam imprescindíveis à prestação de serviço público ou de serviço de interesse geral contratualizados.	S	O principal propósito da PATRIRAM é adquirir edifícios que se encontrem devolutos ou não e reabilitá-los / beneficiá-los de forma a futuramente rentabilizá-los, nomeadamente através da instalação de serviços públicos, pelo que se considera cumprida esta orientação
Adicionalmente, o Return on Assets (ROA, calculado como resultado operacional dividido pelo ativo total) deverá melhorar em cada ano.	N	Uma vez que o ativo diminuiu ligeiramente, comparativamente a 2024, fruto das depreciações e amortizações do exercício e o resultado operacional diminuiu, pelo atrás exposto, este ano não foi cumprida esta orientação.
Potencializar e otimizar a utilização dos recursos humanos através de ações de formação que possibilitem um aumento da produtividade, garantindo em cada ano uma melhoria do rácio do resultado operacional pelo número de trabalhadores.	N	Apesar de a PATRIRAM ter cumprido quase 100% com o Plano de Formação aprovado para o biénio 2024/2025, este rácio diminuiu em consequência da diminuição do resultado operacional.
O Return on Equity (ROE, calculado como resultado líquido do exercício dividido pelo capital próprio) deverá melhorar em cada ano.	N	Com a diminuição das prestações de serviços em 2025, face a 2024, e o aumento da rubrica dos Outros Gastos Relacionados com o Contrato de Cessão de Créditos, devido ao efeito financeiro da atualização do valor recebido da cessão dos créditos, o resultado líquido também diminuiu.
A minimização do endividamento e dos encargos financeiros associados.	NA	NA
Redução da dívida financeira líquida, definida como o valor da dívida financeira reduzido das disponibilidades.	NA	NA
Reduzir o volume dos “pagamentos em atraso” (arrears).	NA	NA
Maximização do recurso a fundos externos (nacionais, europeus, etc.), em detrimento do recurso ao ORAM.	NA	NA
Melhoria do resultado líquido, sempre que possível, devendo procurar apresentar resultados líquidos positivos.	N	Tal como atrás explicado, apesar do Resultado Líquido da PATRIRAM se manter positivo, foi inferior ao do ano anterior.
Os GO deverão ser iguais ou inferiores aos verificados no ano anterior, excluídos os impactos decorrentes de fatores excecionais.	N	O aumento dos gastos operacionais tem sobretudo a ver com o aumento dos FSE, justificado pela transferência para a conta de resultados dos trabalhos de conservação de carácter plurianual, que serão transferidos para resultados ao longo da vida útil estimada.
Durante o ano de 2025, as empresas públicas regionais devem adequar os seus quadros de pessoal às necessidades de uma organização eficiente.	S	
As empresas do SERAM apenas podem locar/adquirir veículos para a frota operacional, quando seja comprovado que estes são imprescindíveis à atividade da empresa (a ser demonstrado na proposta de PAO) e desde que locação/aquisição seja expressamente autorizada no âmbito da aprovação do PAO.	NA	NA

<sup>1</sup> Considerando, para este efeito, o volume de negócios como a soma das vendas e prestações de serviços, ou no caso das empresas públicas regionais que prestem serviço público, a soma das vendas e prestação de serviços com os subsídios à exploração/indenizações compensatórias, nos termos dos respetivos contratos.

### 8.2 CUMPRIMENTO DO PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2025

Relativamente ao cumprimento do previsto no seu Plano de Atividades e Orçamento para 2025, abaixo apresenta-se o detalhe.

#### 8.2.1 ATIVIDADES PREVISTAS

Quadro 2 - Execução Metas das Atividades Previstas no PAO 2025

Atividades e metas previstas PAO 2025	PAO 2025	Realizado 2025	Var. Abs.	Var. %
Número de contratos celebrados passíveis de produzir mais rentabilidade aos ativos da PATRIRAM, S.A	2	1	-1	0,0%
Número de intervenções em imóveis concessionados de valor superior a 10.000 euros	4	6	2	50,0%
Número de proposta de aquisição de imóveis apresentadas ao acionista	1	1	0	0,0%
Grau de satisfação ( entre 0 e 5) dos clientes utilizadores	>=4	4	---	---

#### 8.2.2 PRINCÍPIOS FINANCEIROS DE REFERÊNCIA

Quadro 3 - Princípios financeiros PAO 2025

Princípios financeiros de referência	PAO 2025	Realizado 2025	Var. Abs.	Var. %
(1) Resultado Líquido do Exercício	4 304 488,04 €	4 688 483,50 €	383 995,46 €	8,9%
(2) EBITDA	15 930 759,62 €	16 071 864,71 €	141 105,09 €	0,9%
(3) Resultado Operacional (EBIT)	12 290 017,89 €	12 505 130,71 €	215 112,82 €	1,8%
(4) Capital Próprio	82 835 819,57 €	83 190 655,63 €	354 836,06 €	0,4%
(5) Return on Equity = (1)/(4)	5,2%	5,6%	0,4%	7,8%

Conforme podemos observar, os resultados de 2025 foram superiores ao previsto, uma vez que foram previstos gastos que não se concretizaram.

### 8.2.3 INVESTIMENTO

Quadro 4 - Plano de Investimentos

Investimento/ Projeto	PAO 2025	PAO 2025 - Dotação corrigida	Realizado 2025	% Cumprimento Orç. Inicial	% Cumprimento Orç. Corrigido
51860 - Empreitada de Reabilitação do Prédio localizado à Rua São Pedro N.ºs 23, 25 e 27 no Funchal	919 380,00 €	1 328 819,00 €	1 096 131,10 €	119,23%	82,49%
52132 - Empreitada de Reabilitação do Prédio localizado à Rua do Seminário N.ºs 6 e 8 no Funchal	- €	11 450,00 €	11 426,42 €	---	99,79%
52142 - Gestão e Manutenção de Edifícios	1 309 059,00 €	1 612 251,00 €	382 155,05 €	29,19%	23,70%
52407 - Reabilitação do Edifício Localizado à Rua Nova de São Pedro - Antigas Instalações da Junta de Freguesia de São Pedro	110 564,00 €	153 399,00 €	125 898,88 €	113,87%	82,07%
52408 - Reabilitação do Edifício do Conservatório - Escola Profissional das Artes da Madeira	- €	12 200,00 €	202,92 €	---	1,66%
52409 - Remodelação do Centro de Abastecimento de Produtos Agrícolas do Funchal	635 030,00 €	1 085 315,00 €	28 218,60 €	4,44%	2,60%
52787 - Reabilitação do Edifício Quinta Valentim	109 800,00 €	109 800,00 €	- €	0,00%	0,00%
53082 - Aquisição de Imóveis	550 000,00 €	8 001 590,00 €	- €	0,00%	0,00%
53088 - Empreitada de Beneficiação da Rua Alferes Veiga Pestana nº 3, 3A e 3B - Funchal - Direção Regional Património	251 318,00 €	251 318,00 €	24 888,00 €	9,90%	9,90%
53554 - Empreitada de Beneficiação do Centro da Juventude	67 220,00 €	67 220,00 €	- €	0,00%	0,00%
Equipamento Básico e Equipamento Administrativo	35 000,00 €	59 677,00 €	3 539,38 €	10,11%	5,93%
<b>Total</b>	<b>3 987 371,00 €</b>	<b>12 693 039,00 €</b>	<b>1 672 460,35 €</b>	<b>41,94%</b>	<b>13,18%</b>

### 8.2.4 GASTOS COM O PESSOAL E MAPA DE PESSOAL

Quadro 5 - Execução Custos com Pessoal Previstos no PAO 2025

Conta SNC-AP	Princípios financeiros de Referência	PAO 2025	Realizado 2025	Var. Abs.	Var. %
631	Remunerações dos órgãos sociais e de	190 922,00 €	190 839,87 €	- 82,13 €	-0,04%
632	Remunerações do pessoal	510 258,00 €	390 567,48 €	- 119 690,52 €	-23,46%
63221 e 63231	Remuneração base	378 820,00 €	290 615,79 €	- 88 204,21 €	-23,28%
63233	Abono para Falhas	1 200,00 €	1 008,34 €	- 191,66 €	-15,97%
63224 e 63234	Subsídio de férias	32 420,00 €	25 642,58 €	- 6 777,42 €	-20,91%
63225 e 63235	Subsídio de Natal	31 490,00 €	24 662,26 €	- 6 827,74 €	-21,68%
63226	Despesas de Representação	13 800,00 €	8 229,68 €	- 5 570,32 €	-40,36%
63227 e 63237	Subsídio Insularidade	10 592,00 €	8 660,44 €	- 1 931,56 €	-18,24%
63228 e 63238	Subsídio de Refeição	22 176,00 €	16 194,00 €	- 5 982,00 €	-26,98%
63239	Complementos	19 760,00 €	15 554,39 €	- 4 205,61 €	-21,28%
635	Encargos sobre remunerações	158 052,00 €	132 618,69 €	- 25 433,31 €	-16,09%
636	Seguros de acidentes no trabalho e	6 708,00 €	3 975,06 €	- 2 732,94 €	-40,74%
637	Gastos de ação social	700,00 €	718,19 €	18,19 €	2,60%
638	Outros Gastos com o Pessoal	50 000,00 €	1 165,00 €	- 48 835,00 €	-97,67%
<b>63</b>	<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>916 640,00 €</b>	<b>719 884,29 €</b>	<b>- 196 755,71 €</b>	<b>-21,46%</b>

Quadro 6 - Mapa de pessoal 2025

Mapa de pessoal	PAO 2025	Realizado 2025	Var. Abs.	Var. %
Órgãos Sociais	236 198,00 €	234 282,34 €	- 1 915,66 €	-0,81%
Pessoal Dirigente	251 830,00 €	128 711,11 €	- 123 118,89 €	-48,89%
Técnico Superior	239 413,00 €	227 835,07 €	- 11 577,93 €	-4,84%
Assistente Técnico	134 659,00 €	122 415,37 €	- 12 243,63 €	-9,09%
Assistente Operacional	3 840,00 €	1 281,83 €	- 2 558,17 €	-66,62%
Outro pessoal	- €	- €	- €	0,00%
<b>Total</b>	<b>865 940,00 €</b>	<b>714 525,71 €</b>	<b>- 151 414,29 €</b>	<b>-17,5%</b>

Este quadro está elaborado numa ótica de contabilidade orçamental.

### 8.2.5 NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO

A PATRIRAM, S.A. não recorreu a endividamento externo. O seu orçamento tem sido totalmente executado através de receita própria.

### 8.2.6 GRAU DE EXECUÇÃO DO ORÇAMENTO CARREGADO NO SIGO

Grau de execução do orçamento carregado no SIGO/SOE				
Agrupamento	Ano 2025		Diferença	Realização
	Aprovado	Realizado	Valor	%
<b>Receitas</b>				
R05 - Rendimentos da Propriedade	14 513 733,00 €	14 334 748,60 €	- 178 984,40 €	98,8%
R08- Outras receitas correntes	3 300 000,00 €	3 686 615,93 €	386 615,93 €	111,7%
<b>Subtotal Receitas Correntes</b>	<b>17 813 733,00 €</b>	<b>18 021 364,53 €</b>	<b>207 631,53 €</b>	<b>101,2%</b>
R16- saldo da Gerência anterior	9 429 889,00 €	9 429 888,78 €	- 0,22 €	100,0%
<b>Subtotal Receitas de Capital</b>	<b>9 429 889,00 €</b>	<b>9 429 888,78 €</b>	<b>- 0,22 €</b>	<b>100,0%</b>
<b>Total Receitas</b>	<b>27 243 622,00 €</b>	<b>27 451 253,31 €</b>	<b>207 631,31 €</b>	<b>100,8%</b>
<b>Despesas</b>				
D01- Gastos pessoal	957 980,00 €	714 525,71 €	(243 454,29 €)	74,6%
D02 - Aquisição de Bens e Serviços	2 532 404,00 €	616 708,75 €	(1 915 695,25 €)	24,4%
D04 - Transferências Correntes	12 049 087,00 €	11 996 172,34 €	(52 914,66 €)	99,6%
D06- Outras despesas correntes	308 800,00 €	116 465,44 €	(192 334,56 €)	37,7%
<b>Subtotal despesas correntes</b>	<b>15 848 271,00 €</b>	<b>13 443 872,24 €</b>	<b>(2 404 398,76 €)</b>	<b>84,8%</b>
D07- Aquisição de Bens de Capital	11 395 351,00 €	1 390 779,17 €	(10 004 571,83 €)	12,2%
<b>Subtotal Despesas de Capital</b>	<b>11 395 351,00 €</b>	<b>1 390 779,17 €</b>	<b>(10 004 571,83 €)</b>	<b>12,2%</b>
<b>Total Despesas</b>	<b>27 243 622,00 €</b>	<b>14 834 651,41 €</b>	<b>(12 408 970,59 €)</b>	<b>54,5%</b>

### 8.3 GESTÃO DO RISCO FINANCEIRO

Tal como referido no ponto 8.2.5, a PATRIRAM, S.A. não tem financiamento externo, nem tem previsto recorrer a tal, pelo que o seu grau de exposição ao risco financeiro é reduzido.

## 8.4 EVOLUÇÃO DO PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS A FORNECEDORES

*Quadro 8- Evolução do Prazo Médio de Pagamentos a Fornecedores*

PMP a fornecedores	2025	2024	Variação 25/24	
			Valor	%
Prazo (dias)	2	0	2	0,0%

O prazo médio de pagamentos foi calculado tendo em conta o disposto na Resolução de Conselho de Ministros de 34/2008, de 22 de fevereiro (Programa pagar a tempo e horas), alterado pelo Despacho n.º 9870/2009 de 13 de abril.

Como podemos constatar, o PMP da PATRIRAM, S.A., tem sido muito reduzido.

## 8.5 DIVULGAÇÃO DOS ATRASOS NOS PAGAMENTOS (“ARREARS”)

*Quadro 9- Atrasos nos Pagamentos "arrears"*

Dívidas vencidas	Valor (€)	Valor das dívidas vencidas de acordo com art. 1.º DL 65-A/2011 (€)				
	0-90 dias	90-120 dias	120-240 dias	240-360 dias	> 360 dias	
Aquis. de Bens e Serviços	7191,4	0	0	0	0	
Aquis. de Capital	0	0	0	0	0	
<b>Total</b>	<b>7191,4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

A 31 de dezembro de 2025, a PATRIRAM, S.A. apenas tinha por pagar cerca de 7.191,40€ a fornecedores, referentes a faturas de 2025 que deram entrada em janeiro de 2026 e que à data da elaboração deste relatório já se encontram liquidadas.

## 8.6 RECOMENDAÇÕES DOS ACIONISTAS – RESULTADOS OBTIDOS

Na última assembleia geral de aprovação das contas, a 25 de março de 2025, não foram emitidas quaisquer recomendações por parte do acionista, tendo este elogiado a diligência, atuação e trabalho, quer dos órgãos de administração e de fiscalização, quer de todos os colaboradores da PATRIRAM, S.A. e tendo manifestado apreciação favorável com voto de confiança em todos os membros dos órgãos de administração e de fiscalização da sociedade.

## 8.7 RECOMENDAÇÕES / RESERVAS EMITIDAS NA ÚLTIMA CERTIFICAÇÃO LEGAL DE CONTAS (CLC)

Na CLC relativa a 2024, não foi emitida qualquer reserva às contas da empresa.

## 8.8 ORIENTAÇÕES SOBRE AS REMUNERAÇÕES

### 8.8.1 MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Os membros da mesa da assembleia geral não são remunerados.

### 8.8.2 CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A remuneração dos membros do Conselho de Administração da PATRIRAM, S.A. até 9 de abril de 2025 foi calculada de acordo com o disposto nos artigos 13.º e 14.º do Decreto Legislativo Regional n.º 14/2010/M de 5 de agosto, que contemplavam a redução em 5% dos vencimentos dos gestores públicos e equiparados. No entanto, esses artigos foram revogados através do artigo n.º 127.º do Decreto Legislativo Regional n.º 2/2025/M de 2 de julho, que aprovou o ORAM 2025 e teve efeitos à data de início da XV Legislatura da Assembleia Legislativa da Madeira, em 10 de abril de 2025.

*Quadro 10 - Conselho de Administração - Composição*

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Designação		OPRLO (2)				Nº de mandatos
			Forma (1)	Data	Sim/Não	Entidade de Origem	Entidade pagadora (O/D)	Identificação da data de autorização e Forma	
2022-2024	Presidente do Conselho de Administração	Duarte Moniz	AG	06/09/2022	Não	Direção Regional de Estradas	D	N/A	5
2022-2024	Vogal Executivo do Conselho de Administração	Rui Costa	AG	06/09/2022	Não	Secretaria Regional das Finanças	D	N/A	2
2022-2024	Vogal Executiva do Conselho de Administração	Sandra Talhadas	AG	06/09/2022	Não	ETP – Empresa de Tráfego do Funchal, Lda.	D	N/A	2

Refira-se que os 5 mandatos do Eng.º Duarte Moniz incluem 3 como Vogal Executivo e 2 como Presidente.

No entanto, no primeiro mandato como Vogal Executivo, que ocorreu entre 2010 e 2012, começou por exercer funções como Vogal não Executivo, tendo passado a exercer funções como Vogal Executivo em 2011.

Mais se informa que no decorrer de 2025, nenhum dos membros do Conselho de Administração acumulou funções com outros cargos.

Quadro 11- Conselho de Administração - Estatuto do Gestor Público

Membro do CA (Nome)	EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração Mensal Bruta (€)	
	(S/N)	(A/B/C)	Vencimento Mensal	Despesas de Representação
Duarte Moniz	S	C	3 666,96	1 466,78
Rui Costa	S	C	3 053,48	1 221,39
Sandra Talhadas	S	C	3 053,48	1 221,39

Quadro 12- Conselho de Administração- remunerações

Membro do CA (Nome)	Remuneração Anual (€)		
	Fixa (1)	Variável (2)	Valor Bruto (3) = (1) + (2)
Duarte Moniz	68 938,80	0,00	68 938,80
Rui Costa	57 405,40	0,00	57 405,40
Sandra Talhadas	57 405,40	0,00	57 405,40
<b>TOTAL</b>	<b>183 749,60</b>	<b>0,00</b>	<b>183 749,60</b>

Notas:

(1) O valor da remuneração fixa corresponde ao vencimento + despesas de representação (sem redução remuneratória)

Quadro 13- Conselho de administração - benefícios sociais

Membro do CA Nome	Benefícios Sociais (€)							
	Subsídio de Refeição		Regime de Proteção Social		Encargo Anual Seguro de Saúde	Encargo Anual Seguro de Vida	Outros	
	Valor / Dia	Montante Pago Ano	Identificar	Encargo Anual			Identificar	Valor
Duarte Moniz	6	1 296,00	CGA	16 350,39	0,00	0,00	NA	0,00
Rui Costa	6	1 296,00	CGA	13 635,24	0,00	0,00	Abono Familiar	1268,76
Sandra Talhadas	6	1 296,00	SS	13 635,24	0,00	0,00	NA	0,00
<b>TOTAL</b>		<b>3 888,00</b>		<b>43 620,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>1268,76</b>

Quanto a gastos com deslocações do Conselho de Administração, temos o quadro seguinte:

*Quadro 14- Conselho de Administração-deslocações*

Membro do CA (Nome)	Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€)					Gasto Total com Viagens
	Deslocações em Serviço	Custos com Alojamento	Ajudas de Custo	Outras		
				Identificar	Valor	
Duarte Moniz	8	459,92 €	255,24 €	Taxis / estacionamento	351,95 €	1 237,94 €
Rui Costa	8	577,92 €	261,24 €	Táxis	47,00 €	1 079,22 €
Sandra Talhadas	0	- €	- €	---	- €	- €
<b>Total</b>		<b>1 037,84 €</b>	<b>516,48 €</b>		<b>398,95 €</b>	<b>2 317,16 €</b>

### 8.8.3 FISCALIZAÇÃO

De acordo com o definido no artigo n.º 17, dos Estatutos da PATRIRAM, S.A., a fiscalização da sociedade é composta por um fiscal único, que neste caso é a Sociedade de Revisores Oficiais de Contas "UHY – Oliveira, Branco & Associados SROC, Lda.", representa pelo Dr. António Silva e por um fiscal único suplente. Até setembro de 2025, a fiscal suplente era a Dr<sup>a</sup> Leonor Conde. Entretanto esta saiu da empresa e o fiscal suplente passou a ser o Dr. António Oliveira.

Na PATRIRAM, S.A., os serviços de Revisão Legal das Contas são efetuados pela mesma Sociedade de Revisores que compõe o Fiscal Único.

Tal como já foi referido no ponto 1.3, mandato dos órgãos sociais, eleitos em Assembleia Geral realizada a 06.09.2022, para o triénio 2022-2024, terminou a 31 de dezembro de 2024. No entanto, uma vez que estes se mantêm em funções até a eleição dos novos órgãos sociais, em 2025 foram contratados serviços adicionais para o trabalho de Revisão Legal de Contas.

Abaixo constam os quadros com a identificação e a remuneração, quer da Sociedade de Revisores Oficiais de Contas (SROC), quer dos membros efetivo e suplente:

Quadro 15- Revisor Oficial de Contas-identificação

Mandato (Início - Fim)	Cargo	Identificação SROC/ROC			Designação		N.º de Anos de Funções Exercidas no Grupo	N.º de Anos de Funções Exercidas na Sociedade
		Nome	N.º de Inscrição na OROC	N.º Registo CMVM	Forma (1)	Data		
2022-2024	SROC	UHY – OLIVEIRA, BRANCO & ASSOCIADOS, SROC, LDA.	164	20161471	AG	06/09/2022	N/A	16
2022-2024	ROC	Dr. António Silva			AG	06/09/2022	N/A	3
2022-2024	ROC Suplente	Drª Leonor Conde			AG	06/09/2022	N/A	13
2022-2024	ROC Suplente	Dr. António Oliveira			Substituição	01/09/2025	N/A	0

Quadro 16-Revisor oficial de contas – remuneração

Nome ROC/FU	Valor Anual do Contrato de Prestação de Serviços - 2025 (€)			Valor Anual de Serviços Adicionais - 2025 (€)			
	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1)-(2)	Identificação do Serviço	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1)-(2)
UHY – OLIVEIRA, BRANCO & ASSOCIADOS, SROC, LDA.	- €	- €	- €	N/A	10 150,00 €	- €	10 150,00 €
Dr. António Silva	- €	N/A	- €	N/A	- €	- €	- €
Drª Leonor Conde	- €	N/A	- €	N/A	- €	- €	- €
Dr. António Oliveira	- €	N/A	- €	N/A	- €	- €	- €

### 8.9 APLICAÇÃO DO ART.º 24.º-A DO ESTATUTO DO GESTOR PÚBLICO DAS EMPRESAS PÚBLICAS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA

Estabelece o Estatuto do Gestor Público, aprovado pelo Decreto Legislativo Regional n.º 12/2010/M, de 5 de agosto, na sua redação atual, no seu art.º 24.º-A as regras para utilização de cartões de crédito, comunicações e viaturas pelos Gestores Públicos.

No cumprimento do n.º 1 do referido artigo, informamos que os membros do Conselho de Administração da PATRIRAM, S.A. não utilizam quaisquer cartões de crédito ou outros instrumentos de pagamento tendo como objeto a realização de despesas ao serviço da empresa.

Relativamente ao disposto no n.º 2, também é cumprido, pois a PATRIRAM, S.A. não reembolsa os membros do Conselho de Administração de quaisquer despesas que caíam no âmbito do conceito de despesas de representação pessoal.

No que respeita às despesas associadas a comunicações, foi deliberado pelo CA que o valor máximo a pagar são os 42,50€, valor fixado para os cargos de direção superior de 1º grau da Administração Pública, pelo Despacho n.º 253/2015, de 15 de maio, da então Secretaria Regional das Finanças e Administração Pública.

Assim, o valor os gastos em 2025 foram os seguintes:

*Quadro 17- Conselho de Administração- gastos com comunicações*

Membro do CA (Nome)	Gastos com Comunicações (€)		
	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	Observações
Duarte Moniz	42,50 €	510,00 €	Valor definido em reunião do CA a 11/06/2015
Rui Costa	42,50 €	510,00 €	
Sandra Talhadas	42,50 €	510,00 €	
<b>TOTAL</b>	<b>127,50 €</b>	<b>1 530,00 €</b>	

No que se refere a despesas associadas às viaturas de serviço afetas aos gestores públicos, informamos que não existem viaturas de serviço afetas a nenhum dos membros do Conselho de Administração.

### **8.10 APLICAÇÃO DO DISPOSTO NO N.º 2 DO ARTIGO 15.º DO RJSERAM E DO ARTIGO 8.º DO ESTATUTO DO GESTOR PÚBLICO DAS EMPRESAS PÚBLICAS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA, QUE PROÍBE A REALIZAÇÃO DE DESPESAS NÃO DOCUMENTADAS OU CONFIDENCIAIS**

Em 2025, a PATRIRAM, S.A. não realizou despesas não documentadas ou confidenciais e a realização das mesmas não é permitida.

### **8.11 ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DO RELATÓRIO ANUAL SOBRE PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO, CONFORME O DISPOSTO NO N.º 1 DO ARTIGO 44.º DO RJSERAM**

Em conformidade com o DL 109-E/2021, de 9 de dezembro, que cria o Mecanismo Nacional Anticorrupção (MENAC) e estabelece o regime geral de prevenção da corrupção, o Relatório de Execução do PPR passa a ser enviado ao MENAC, à Tutela e à Inspeção Regional de Finanças, até ao final do mês de abril do ano seguinte ao que diz respeito.

Assim, uma vez que ainda não está disponível o relatório relativo a 2025, é seguidamente apresentada a informação relativa à monitorização da execução do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PPR) da PATRIRAM, S.A. do ano anterior:

- Para 2024/2026, o PPR identificou 43 riscos e 77 medidas, a adotar ou já adotadas, para a prevenção da corrupção e infrações conexas.

O Relatório de Execução de 2024, do PPR, encontra-se publicado no site institucional da PATRIRAM, S.A.:

[c90c2b\\_4889816b4c8d426f802ac12065795c06.pdf](#)

### 8.12 CONTRATAÇÃO PÚBLICA

A PATRIRAM, S.A. está abrangida pelo Código dos Contratos Públicos (CCP), adaptado à RAM pelo Decreto Legislativo Regional n.º 34/2008/M de 14 de agosto.

Em cumprimento da referida legislação adotou como procedimentos pré-contratuais, o Concurso Público, a Consulta Prévia, o Ajuste Direto regime geral e o Ajuste Direto em regime simplificado.

A política de contratação da empresa assenta na promoção da concorrência para garantir as melhores condições de mercado, limitando-se os ajustes diretos para procedimentos de contratação específicos, quer em termos do objeto a contratar, quer em termos do enquadramento em que os mesmos se verificam.

Para desenvolvimento dos procedimentos contratuais, a PATRIRAM, S.A. recorre por regra, à contratação eletrónica através da utilização da plataforma eletrónica AcinGov, garantindo-se, assim, o rigor e transparência dos procedimentos de contratação.

A PATRIRAM, S.A. tem implementados procedimentos relativos à Contratação Pública, no que se refere ao ajuste direto simplificado de bens e serviços e obras públicas, que são revistos e atualizados sempre que haja alterações ao CCP ou legislação complementar ao mesmo.

Em 2025, não foram celebrados quaisquer contratos de fornecimento de bens e de prestação de serviços e de obras públicas com valor superior a 5 milhões de euros.

### 8.13 MEDIDAS DE OTIMIZAÇÃO DA ESTRUTURA DE GASTOS OPERACIONAIS

Quadro 18- Cálculo da eficiência operacional  
Unid. €

Rúbrica	2026 Prev.	2025 Exec.	2024 Exec.	2023 Exec.	2025/2024	
					Δ Absol.	Var. %
(1) Vendas e serviços prestados	19 103 954,90 €	17 347 784,68 €	18 187 260,34 €	17 484 500,09 €	- 839 475,66 €	-4,6%
(2) Subsídios à exploração	- €	- €	- €	- €	- €	---
<b>(3) Volume de negócios (VN)= (1) + (2)</b>	<b>19 103 954,90 €</b>	<b>17 347 784,68 €</b>	<b>18 187 260,34 €</b>	<b>17 484 500,09 €</b>	<b>- 839 475,66 €</b>	<b>-4,6%</b>
(4) CMVMC	- €	- €	- €	- €	- €	---
(5) FSE	742 194,24 €	624 640,57 €	520 656,73 €	490 391,66 €	103 983,84 €	20,0%
(6) Gastos com o pessoal	925 314,00 €	719 884,29 €	722 983,62 €	689 405,96 €	- 3 099,33 €	-0,4%
<b>(7) Gastos operacionais (GO) = (4) + (5) + (6)</b>	<b>1 667 508,24 €</b>	<b>1 344 524,86 €</b>	<b>1 243 640,35 €</b>	<b>1 179 797,62 €</b>	<b>100 884,51 €</b>	<b>8,1%</b>
<b>(8) GO/VN = (7) / (3)</b>	<b>8,7%</b>	<b>7,8%</b>	<b>6,8%</b>	<b>6,7%</b>	<b>0,9%</b>	<b>13,3%</b>
<b>(10) EBITDA recorrente = (3) - (7)</b>	<b>17 436 446,66 €</b>	<b>16 003 259,82 €</b>	<b>16 943 619,99 €</b>	<b>16 304 702,47 €</b>	<b>- 940 360,17 €</b>	<b>-5,5%</b>

As variações ocorridas já foram atrás explicadas, nomeadamente nos pontos 5.1 e 5.2 deste relatório.

### 8.14 CONTRATAÇÃO DE ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTORIA (ARTIGO 65.º DO DLR N.º 2/2025/M, ORAM 2025)

Havendo a necessidade de proceder a uma aquisição de serviços desta natureza, é elaborada uma informação interna de proposta de aquisição, devidamente fundamentada, para posterior aprovação pelo Conselho de Administração.

### 8.15 ESTATUTOS E REGULAMENTOS INTERNOS

Em 2025, não houve qualquer alteração aos Estatutos da PATRIRAM, S.A., nem a criação de nenhum regulamento interno que dependessem de parecer prévio do membro do Governo responsável pela área das finanças e da administração pública.

### 8.16 DIVULGAÇÃO DAS RECOMENDAÇÕES DIRIGIDAS À EMPRESA RESULTANTES DE AUDITORIAS CONDUZIDAS PELO TRIBUNAL DE CONTAS

Em 2025, não houve qualquer auditoria nem recomendação efetuadas pelo Tribunal de Contas.

### 8.17 ELABORAÇÃO E DIVULGAÇÃO DO PLANO PARA A IGUALDADE

A PATRIRAM, S.A., dispõe de um Plano para a Igualdade para o triénio 2026/2028, aprovado em 29 de agosto de 2025.

O referido Plano, encontra-se publicado no site institucional da PATRIRAM, S.A.:

[c90c2b\\_a6d45ab79d444dd796758cc53472fbbc.pdf](#)

## 8.18 INFORMAÇÃO A CONSTAR NO *SITE* DE CADA EMPRESA DO UNIVERSO DO SETOR EMPRESARIAL DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA

Quadro 19- Informações a constar no site da empresa

Informação a constar no Site da empresa	Divulgação	Comentários
	S/N/N.A.	
Orientações estratégicas	S	Consta no PAO 2025
Orientações setoriais	N	
Orientações que compreendem a aprovação de critérios de determinação do vencimento, benefícios e regalias dos gestores públicos, bem como a definição de indicadores para a classificação das empresas públicas regionais, que vinculam o representante da Região nas deliberações dos sócios	S	Consta no Relatório de Gestão e Contas da empresa.
Composição da sua estrutura societária	S	
Identificação das participações sociais que detém	S	
Aquisição e alienação de participações sociais, bem como a participação em quaisquer entidades de natureza associativa ou fundacional		NA
Prestação de garantias financeiras ou assunção de dívidas ou passivos de outras entidades, mesmo nos casos em que assumam organização de grupo (exceto nos casos em que se aplica o n.º 3 do artigo 42.º do RJSERAM)		NA
Grau de execução dos objetivos fixados, a justificação dos desvios verificados e as medidas de correção aplicadas ou a aplicar	S	Consta no Relatório de Gestão e contas da empresa.
Planos de atividades e orçamento, anuais e plurianuais, incluindo os planos de investimento e as fontes de financiamento (exceto nos casos em que se aplica o n.º 3 do artigo 42.º do RJSERAM)	S	
Orçamento anual e plurianual (exceto nos casos em que se aplica o n.º 3 do artigo 42.º do RJSERAM)	S	
Documentos anuais de prestação de contas	S	
Relatórios trimestrais de execução orçamental, acompanhados dos relatórios do órgão de fiscalização	S	
Identidade e os elementos curriculares de todos os membros dos seus órgãos sociais, designadamente do órgão de administração, bem como as respetivas remunerações e outros benefícios	S	Consta no RGS
Relatório de Sustentabilidade		NA
Relatórios Anuais de Execução do Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas de factos mencionados na alínea g) do n.º 3 do artigo 2.º do Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro	S	
Código de ética	S	
Obrigações de serviço público a que está sujeita e termos contratuais da prestação de serviço público		NA
Modelo de financiamento subjacente e apoios financeiros recebidos da Região nos últimos três exercícios		NA
Estatutos	S	
Informação Financeira histórica e atual	S	Consta no Relatório de Gestão e contas da empresa.
Regulamentos Internos e Externos a que a empresa está sujeita	S	

Este relatório foi aprovado por deliberação do Conselho de Administração, de 13 de março de 2026

Presidente do Conselho de Administração

---

(Duarte Moniz)

Vogal Executivo do Conselho de Administração

---

(Rui Costa)

Vogal Executiva do Conselho de Administração

---

(Sandra Talhadas)

## **9. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

### 9.1 BALANÇO

Balanço (individual ou consolidado) em 31 de dezembro de 2025

RUBRICAS	NOTAS	Unidade Monetária (1)	
		PERÍODOS	
		31/12/2025	31/12/2024
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	5	26 155,95	41 339,81
Propriedades de investimento	8	17 452 419,83	16 505 733,35
Ativos intangíveis	3	101 997 917,51	105 191 893,26
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	18.2 e 22	1 010 967,44	1 112 026,80
Outros ativos financeiros	18.2 e 18.22	5 122,26	4 989,83
Diferimentos	23.2	814 558,63	773 560,41
		121 307 141,62	123 629 543,46
<b>Ativo corrente</b>			
Clientes, contribuintes e utentes	23.1	20 362,78	16 831,62
Estado e outros entes públicos	23.3	2 450 052,59	3 654 915,68
Outras contas a receber			628,00
Diferimentos	23.2	152 042,11	119 139,17
Caixa e depósitos	1.c)	12 616 601,90	9 429 888,78
		15 239 059,38	13 221 403,25
<b>Total do ativo</b>		<b>136 546 201,00</b>	<b>136 850 946,71</b>
<b>PATRIMÓNIO LÍQUIDO</b>			
Património/Capital	18.15	6 805 000,00	6 805 000,00
Reservas legais	23.4	1 361 000,00	1 361 000,00
Resultados transitados	23.5	69 215 016,18	63 552 950,64
Ajustamentos em ativos financeiros	22	1 121 155,95	1 151 106,62
Resultado líquido do período	23.15	4 688 483,50	5 733 174,23
<b>Total do Património Líquido</b>		<b>83 190 655,63</b>	<b>78 603 231,49</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões	15		82 716,63
Outras contas a pagar	23.7	48 445 052,91	53 196 796,20
		48 445 052,91	53 279 512,83
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	23.6	7 191,40	1 098,04
Estado e outros entes públicos	23.9	9 300,33	26 631,07
Fornecedores de investimentos	23.7	0,00	676,60
Outras contas a pagar	18.2 e 23.7	4 880 907,84	4 926 843,04
Diferimentos	23.8	13 092,89	12 953,64
		4 910 492,46	4 968 202,39
<b>Total do Passivo</b>		<b>53 355 545,37</b>	<b>58 247 715,22</b>
<b>Total do Património Líquido e Passivo</b>		<b>136 546 201,00</b>	<b>136 850 946,71</b>

(1) O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigência de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euro.

O Contabilista Certificado

A Administração

Nº \_\_\_\_\_

### 9.2 DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Demonstração dos resultados por natureza (individual ou consolidada) do período findo em 31 de dezembro de 2025

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		Unidade M o netária (1)	
		31/12/2025	31/12/2024
Prestação de serviços	13	17 347 784,68	18 187 260,34
Fornecimentos e serviços externos	23.10	(624 640,57)	(520 656,73)
Gastos com pessoal	19	(719 884,29)	(722 983,62)
Provisões (aumentos / reduções)	15.1	81 856,24	
Outros rendimentos e ganhos	23.14	26 208,21	7 286,44
Outros gastos e perdas	23.11	(39 459,56)	(83 299,47)
<b>Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento</b>		16 071 864,71	16 867 606,96
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	23.12	(3 566 734,00)	(3 524 623,67)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)</b>		12 505 130,71	13 342 983,29
Juros e gastos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados	23.13	(7 150 274,61)	(6 628 151,37)
<b>Resultado antes de impostos</b>		5 354 856,10	6 714 831,92
Imposto sobre o rendimento	23.15	(666 372,60)	(981 657,69)
<b>Resultado líquido do período</b>	23.15	<b>4 688 483,50</b>	<b>5 733 174,23</b>
<b>Resultado líquido do período atribuível a: (2)</b>			
Detentores do capital da empresa-mãe			
Interesses que não controlam			

(1) O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigência de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euro.

(2) Aplicável apenas no caso de contas consolidadas.

O Contabilista Certificado

A Administração

\_\_\_\_\_ Nº \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Licenciado a Zacarias da Silva-Gab.Contab, Lda/Softw are Sage Portugal

### 9.3 DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

#### Demonstração (individual ou consolidada) dos fluxos de caixa, do período findo em 31 de dezembro de 2025

Rubricas	Notas	PERÍODOS	
		Unidade Monetária (1)	
		31/12/2025	31/12/2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
Recebimentos de clientes	23.1	14 334 748,60	13 681 230,96
Pagamentos a fornecedores	23.6	(644 457,60)	(589 090,60)
Pagamentos ao pessoal	19	(579 099,67)	(574 615,19)
Caixa gerada pelas operações		13 111 191,33	12 517 525,17
Pagamento/Recebimento de imposto sobre o rendimento	23.15	3 582 149,38	3 300 702,71
Outros recebimentos/pagamentos		(12 153 579,20)	(11 737 201,33)
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)		4 539 761,51	4 081 026,55
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>			
Pagamentos respeitantes a :			
Ativos fixos tangíveis	5	(3 384,50)	(19 293,38)
Ativos intangíveis	3	(67 804,25)	-
Propriedades de investimentos	8	(1 281 857,93)	(1 936 160,57)
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)		(1 353 046,68)	(1 955 453,95)
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>			
Pagamentos respeitantes a :			
Juros e gastos similares	23.13	(1,71)	-
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)		(1,71)	-
Variação de Caixa e seus equivalentes (a)+(b)+©		3 186 713,12	2 125 572,60
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		9 429 888,78	7 304 316,18
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1.c)	12 616 601,90	9 429 888,78
<b>CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA</b>			
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		9 429 888,78	7 304 316,18
-Equivalentes a caixa no início do período			
-Variações cambiais de caixa no início do período			
=Saldo da gerência anterior		9 429 888,78	7 304 316,18
De execução orçamental		9 429 888,78	7 304 316,18
De operações de tesouraria			
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>		12 616 601,90	9 429 888,78
-Equivalentes a caixa no fim do período			
-Variações cambiais de caixa no fim do período			
=Saldo da gerência seguinte		12 616 601,90	9 429 888,78
De execução orçamental		12 616 601,90	9 429 888,78
De operações de tesouraria			

(1) O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigência de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euro.

O Contabilista Certificado

A Administração

Nº \_\_\_\_\_

Licenciado a Zacarias da Silva-Gab.Contab, Lda/Software Sage Portugal

### 9.4 DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

#### Demonstração (individual ou consolidada) das alterações no património líquido, em 31 de dezembro de 2025

Unidade M o netária (1)

MOVIMENTOS NO PERÍODO	Notas	Capital subscrito	Reservas legais	Resultados transitados	Ajustamentos em ativos financeiros	Resultado líquido do período	TOTAL	Total do Património Líquido
<b>POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO</b>	(1)	6 805 000,00	1 361 000,00	63 552 950,64	1 151 106,62	5 733 174,23	78 603 231,49	78 603 231,49
<b>ALTERAÇÕES NO PERÍODO</b>								
Aplicação do resultado do período anterior	23.5			5 733 174,23		(5 733 174,23)		
Aplicação do método de equivalência patrimonial	18.2; 23.5			(71 108,69)	(29 950,67)		(101 059,36)	(101 059,36)
	(2)	-	-	5 662 065,54	- 29 950,67	(5 733 174,23)	(101 059,36)	(101 059,36)
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	(3)					4 688 483,50	4 688 483,50	4 688 483,50
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	(4)=(2)+(3)					(1 044 690,73)	4 587 424,14	4 587 424,14
<b>OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO</b>								
Distribuições de dividendos	(5)							
<b>POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO</b>	(6)=(1)+(2)+(3)+(5)	6 805 000,00	1 361 000,00	69 215 016,18	1 121 155,95	4 688 483,50	83 190 655,63	83 190 655,63

(1) O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigência de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros.

**Legenda:**

AFT = Activo Fixo Tangível

AI = Activo Intangível

CP = Capital Próprio

O Contabilista Certificado

\_\_\_\_\_ N° \_\_\_\_\_

A Administração

\_\_\_\_\_

Licenciado a Zacarias da Silva-Gab.Contab, Lda/Software Sage Portugal

## 9.5 ANEXO 2025

### 1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE, PERÍODO DE RELATO E REFERENCIAL CONTABILÍSTICO

#### INTRODUÇÃO

A empresa PATRIRAM - TITULARIDADE E GESTÃO DE PATRIMÓNIO PÚBLICO REGIONAL, S.A, NIF 511 273 096, é uma Sociedade Anónima de capitais exclusivamente públicos, com o capital social de 6.805.000,00 €, criada pelo Decreto Legislativo Regional nº 7/2007/M, de 12 de janeiro. Encontra-se registada na Conservatória do Registo Comercial do Funchal, sob a Matrícula n.º 511273096 e tem a sua sede à Rua 31 de Janeiro nº 79 - 9050-011 Funchal.

Tem por objeto social, a titularidade, transmissão, gestão rendibilização e reconversão de património, imobiliário ou mobiliário, do domínio privado da Região Autónoma da Madeira, seja o que lhe for transmitido, seja o que lhe esteja concessionado.

O código da classificação orgânica da empresa é o 5049 e esta é tutelada pela Secretaria Regional das Finanças.

#### REFERENCIAL CONTABILÍSTICO E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

##### a) Referencial contabilístico

As presentes demonstrações financeiras, foram preparadas de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (“SNC-AP”), aprovado pelo Decreto-Lei 192/2015 de 11 de setembro. De referir que as notas não indicadas neste anexo não são aplicáveis, ou significativas para a compreensão das Demonstrações financeiras em análise.

#### DERROGAÇÕES DE DISPOSIÇÕES DO SNC-AP

Não existiram no decorrer do período de 2025, quaisquer casos excecionais que implicassem diretamente a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC-AP, que tenham produzido efeitos materialmente relevantes e que pudessem pôr em causa a imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras.

## b) Comparabilidade

As contas do balanço e da demonstração dos resultados do presente período são comparáveis com as do período anterior. As presentes demonstrações financeiras estão apresentadas em conformidade com o modelo do Sistema de Normalização Contabilístico SNC-AP

## c) Valores de caixa e depósitos

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a desagregação dos saldos de caixa e depósitos bancários era como segue:

Meios financeiros líquidos constantes do balanço		31/12/2025	31/12/2024
		Quantias disponíveis para uso	Quantias disponíveis para uso
Depósitos bancários	Depósitos à ordem	12 616 601,90	9 429 888,78
<b>Total</b>		<b>12 616 601,90</b>	<b>9 429 888,78</b>

## 2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS CONTABILÍSTICAS E ERROS

### 2.1. Bases de mensuração

As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com a NCP 1- estrutura e conteúdo das demonstrações financeiras e são apresentadas em euros.

O euro é a moeda funcional e de apresentação.

### Apresentação apropriada e conformidade com as NCP

As presentes demonstrações financeiras apresentam de forma apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade. Representam de forma fiel os efeitos das transações, outros acontecimentos e condições, de acordo com a definição e critérios de reconhecimento de ativos, passivos, rendimentos e gastos estabelecidos na estrutura concetual e nas NCP.

### Informação comparativa

A informação comparativa foi divulgada com respeito ao período anterior para todas as quantias relatadas nas demonstrações financeiras.

Respeitando o princípio da Continuidade da Entidade, as políticas contabilísticas foram adotadas de maneira consistente ao longo do tempo.

### **Consistência de Apresentação**

As Demonstrações financeiras estão consistentes de um período para outro, quer a nível de apresentação quer dos movimentos contabilísticos que lhe dão origem, exceto quando ocorrem alterações significativas na natureza que, nesse caso estão devidamente identificadas e justificadas neste Anexo. Desta forma é proporcionada informação fiável e mais relevante para os utentes.

### **Materialidade e Agregação**

A relevância da informação é afetada pela sua natureza e materialidade. Cada classe material de itens semelhantes é apresentada separadamente nas demonstrações financeiras. Os itens de natureza ou função dissemelhante serão apresentados separadamente, a menos que sejam imateriais.

### **Compensação**

Devido à importância dos ativos e passivos serem relatados separadamente, assim como os gastos e rendimentos, estes não foram sujeitos a compensações, exceto os que forem exigidos por uma NCP.

### **Continuidade**

Com base na informação disponível e as expectativas futuras, a PATRIRAM, S.A. continuará a operar no futuro previsível, assumindo que não há intenção nem a necessidade, de liquidar ou de reduzir consideravelmente o nível das suas operações.

## **2.2. Outras políticas contabilísticas relevantes**

As políticas contabilísticas apresentadas foram aplicadas de forma consistente com o previsto nas NCP.

## **2.3. Julgamentos com impacto nas quantias reconhecidas**

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com o princípio do custo histórico. A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as NCP requer que o órgão de Gestão formule julgamentos, estimativas e pressupostos que afetam a aplicação das políticas contabilísticas

e o valor dos ativos, passivos, rendimentos e gastos. As estimativas e pressupostos associados são baseados na experiência histórica e noutros fatores considerados razoáveis de acordo com as circunstâncias e formam a base para os julgamentos sobre os valores dos ativos e passivos cuja valorização não é evidente através de outras fontes. Os resultados reais podem diferir das estimativas. As questões que requerem um maior grau de julgamento ou complexidade, ou para as quais os pressupostos e estimativas são considerados significativos, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

### **2.4. Principais pressupostos relativos ao futuro**

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos da PATRIRAM, S.A., mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

Os eventos ocorridos após a data do balanço que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data do balanço são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data do balanço que sejam indicativos de condições que surgiram após a data do balanço, quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras. No presente período não existem eventos subsequentes suscetíveis de divulgação.

### **2.5. Principais fontes de incerteza das estimativas**

Aquando da preparação das demonstrações financeiras, os responsáveis da Empresa realizaram um conjunto de juízos profissionais, estimativas e assunções quanto ao reconhecimento e mensuração dos ativos, passivos, rendimentos e gastos.

Os resultados atuais não deverão diferir dos julgamentos, estimativas e assunções realizadas pelos responsáveis da gestão.

### 3. ATIVOS INTANGÍVEIS

Os ativos intangíveis compreendem um conjunto de imóveis que foram transferidos para a Entidade, para gestão e rentabilização de acordo com as instruções do concedente, no âmbito do contrato de concessão assinado entre a Entidade e a Região Autónoma da Madeira (RAM), em 21 de dezembro de 2007, válido por um período de 50 anos. As principais condições estabelecidas no contrato de concessão resumem-se como segue:

- o preço da concessão ascende a € 150.000.000, valor que as partes consideraram refletir adequadamente o valor atual do referido património à data da assinatura do contrato;
- o concedente não poderá alienar os bens e direitos emergentes da concessão, salvo nos casos devidamente autorizados pela Concedente;
- no termo da concessão, a Concedente entra na plena posse e gozo dos bens afetos à gestão da Concessionária.

Além deste contrato foram ainda celebrados os seguintes contratos:

- Contrato celebrado em 28 de abril de 2008, aprovado pela resolução nº 275/2008, de 13 de março e Contrato celebrado a 08/10/2008, aprovado pela Resolução n.º 1032/2008, de 2 de outubro, em que, nos termos das Bases da Concessão e do Contrato de Concessão atrás mencionado, foram cometidos à PATRIRAM, S.A. vários prédios para sua gestão e rentabilização, obrigando-se a PATRIRAM, S.A. a disponibilizar as soluções necessárias à gestão dos mesmos, bem como promover todas as ações necessárias e / ou convenientes à valorização dos mesmos. Como contrapartida, a PATRIRAM, S.A. entrega à Região Autónoma da Madeira (RAM) o equivalente a 50% de todas as quantias que venha a receber de terceiros no âmbito da rentabilização desses ativos.

No caso da PATRIRAM, S.A. apresentar à RAM uma proposta de alienação destes imóveis, terá direito a receber a quantia de 5% do produto de venda;

- Contrato celebrado em 10 de agosto de 2009, aprovado pela resolução nº 805 /2009, de 15 de julho, em que, nos termos das Bases da Concessão e do Contrato de Concessão, foi cometido à PATRIRAM, S.A. um prédio localizado no Porto Santo para sua gestão e rentabilização, obrigando-se a PATRIRAM, S.A. a disponibilizar as soluções necessárias à gestão do mesmo, bem como promover todas as ações necessárias e / ou convenientes à valorização do mesmo, sendo que as quantias que a PATRIRAM, S.A. venha a receber de terceiros, constituem receitas próprias da Empresa.

No caso da PATRIRAM, S.A. apresentar à RAM uma proposta de alienação destes imóveis, terá

direito a receber a quantia de 5% do produto líquido da venda;

- Contrato de Concessão celebrado a 22/01/2013, aprovado pela Resolução n.º 423/2012, de 12 de junho, em que a RAM adjudicou, em regime de concessão, à PATRIRAM, S.A., a gestão, rentabilização e reconversão de 1 prédio urbano.

O prazo da Concessão é o mesmo que o da Concessão principal, ou seja, termina a 21 de dezembro de 2057.

A PATRIRAM, S.A. reabilitou e reconverteu o prédio, dando-o de arrendamento a serviços públicos.

### 3.1. Bases de mensuração

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição deduzido das amortizações acumuladas. As amortizações destes ativos são calculadas segundo o método das quotas constantes, tendo sido estimada como adequada uma vida útil de 50 anos.

### 3.2. Ativos intangíveis gerados internamente e outros

#### a) Vidas úteis ou taxas de amortização

É aplicado o classificador complementar 2 do plano de contas multidimensional, publicado no Anexo ao Decreto-Lei 192/2015, de 11 de setembro.

#### b) Taxas de amortização

O método de amortização usado para os ativos intangíveis é o método das quotas constantes (ou linha reta).

#### c) Quantia escriturada no início e no final do período

Durante o período findo em 31 de dezembro de 2025, a quantia escriturada dos ativos intangíveis, bem como as respetivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas, foi a seguinte:

Designação	Quantia bruta início do período	Amortizações acumuladas início do período	Quantia Líquida escriturada início período	Quantia bruta Final Período	Amortizações Acumuladas final Período	Quantia escriturada no final do período
Ativos intangíveis em Concessão						
Edifícios e outras construções:						
Concessão Património da RAM	150 000 000,0	51 000 000,0	99 000 000,0	150 000 000,0	54 000 000,0	96 000 000,0
Obras - Infraestruturas	7 230 085,3	1 038 192,1	6 191 893,2	7 244 978,5	1 300 105,4	5 944 873,1
Ativos intangíveis em Concessão em curso						
Obras - Infraestruturas				53 044,36		53 044,36
	157 230 085,36	52 038 192,10	105 191 893,26	157 298 022,95	55 300 105,44	101 997 917,51

**d) Gastos/reversões de depreciação e amortização**

RUBRICAS	Depreciações do período	
	2025	2024
<b>Ativos intangíveis:</b>		
Concessão Património Ram	3 000 000,00	3 000 000,00
Obras infraestruturas	261 913,34	261 809,11
	<b>3 261 913,34</b>	<b>3 261 809,11</b>

**e) Reconciliação da Quantia escriturada no início e fim do período**

Designação	Quantia escriturada inicial	Adições	Transferências internas	Amortizações do período		Quantia escriturada final
<b>Ativos intangíveis em Concessão</b>						
<b>Edifícios e outras construções:</b>						
Concessão Património da RAM	99 000 000,00			3 000 000,00		96 000 000,00
Obras - Infraestruturas	6 191 893,26	14 893,21		261 913,34		5 944 873,13
<b>Investimentos em curso</b>						
Escola Secundária Francisco Francisco Franco		24 825,78				24 825,78
Mercado Abastecedor do Funchal		28 218,60				28 218,60
	<b>105 191 893,26</b>	<b>67 937,59</b>	-	<b>3 261 913,34</b>	-	<b>101 997 917,51</b>

**3.3. Ativos intangíveis materialmente relevantes**

**LISTA DOS PRÉDIOS CONCESSIONADOS À PATRIRAM, S.A., S.A ATRAVÉS DO CONTRATO DE CONCESSÃO CELEBRADO EM 21 DE DEZEMBRO DE 2007**

PRÉDIO	LOCALIZAÇÃO
Infantário da Ponta do Sol	Trav. Livramento, nº 4 - Ponta do Sol
Escola Secundária Jaime Moniz	Largo Jaime Moniz - Funchal
Escola Secundária Francisco Franco	Rua João Deus, nº9 - Funchal
Infantário Auxílio Maternal do Funchal	Caminho da Achada - Funchal
Escola Básica do 1º Ciclo e PE Sede	Rua Senhor dos Milagres, nº12 - Machico
Escola Básica e Secundária do Carmo	Estrada de Santa Clara - Câmara de Lobos
Escola Básica do 1º Ciclo da Assomada - Caniço	Estrada do Aeroporto, Caniço - Santa Cruz
Escola Básica e Secundária das Madalenas	Rua Quinta Josefina nº 1 - Funchal
Escola Básica de 2º e 3º Ciclos da Fajã da Ovelha	Sítio da Raposeira, Fajã da Ovelha - Calheta
Escola Básica do 1º Ciclo e Polidesportivo das Covas	Sítio do Lombo Lourenço - Faial

Centro Regional de Formação Profissional	Rua Comandante Camacho de Freitas - Funchal
Escola Profissional das Artes - Conservatório de Música	Avenida Luís Camões nº 1 - Funchal
Escola Básica do 1º Ciclo do Santo da Serra	Sítio dos Palheiros - Machico
Centro de Juventude Quinta da Ribeira	Av. Calouste Gulbenkian - Funchal
Centro de Arbitragem e Conflitos do Consumo (Fração B)	Rua da Alegria nº 31 - Funchal
Quinta Vila Passos	Rua Alferes Veiga Pestana nº 15 - Funchal
Laboratório de Saúde Pública	Rua do Seminário nº 21 - Funchal
Centro de Saúde do Monte	Estrada dos Marmeleiros - Funchal
Centro de Saúde de Machico	Sítio do Piquinho - Machico
Centro de Saúde da Ribeira Brava	Sítio da Murteira - Ribeira Brava
Centro de Saúde da Santa - Porto Moniz	Sítio do Ribeirinho - Porto Moniz
Centro de Saúde da Ponta do Sol	Rua dos Gagos - Ponta do Sol
Centro de Saúde e Segurança Social do Faial	Pico Guindaste - Igreja - Santana
Centro de Saúde da Madalena do Mar	Estrada do IV Centenário, nº33 - Ponta do Sol
Centro de Arbitragem e Conflitos do Consumo (Fração C)	Rua da Alegria nº 31 - Funchal
Direção de Finanças do Funchal	Rua 31 de Janeiro nºs 29 a 33 - Funchal
Rua 31 de Janeiro, Fração B - cv	Rua da Conceição nº 93 a 103 - Funchal
Rua 31 de Janeiro, Fração C - R/Ch	Rua da Conceição nº 93 a 103 - Funchal
Mercado Abastecedor do Funchal	Rua da Igreja - Funchal
Secretaria Regional do Turismo	Avenida Arriaga nº 14 a 26 - Funchal
Casa Museu Frederico de Freitas	Calçada de Santa Clara nº 3 a 9 - Funchal
Quinta das Cruzes	Calçada do Pico nº 1 - Funchal
Direção Regional do Assuntos Culturais	Rua dos Ferreiros, nº 163 - Funchal
Centro de Estudos John dos Passos	Rua do Príncipe, nº3 - Ponta do Sol
Museu João Carlos Abreu	Calçada do Pico nº 2 e 4 - Funchal
Direção Regional de Comércio e Indústria e Energia	Av. das Comunidades Madeirenses, nº 23 - Funchal

DRAECE (Fração B)	Rua Câmara Pestana, nº 17 - Funchal
DRAECE (Fração C)	Rua Câmara Pestana, nº 17 - Funchal
DRAECE (Fração D)	Rua Câmara Pestana, nº 17 - Funchal
Edifício da Secretaria Regional do Equipamento Social	Rua Dr. Pestana Júnior, nº 6 - Funchal
Laboratório Regional de Engenharia Civil	Rua Agostinho Pereira de Oliveira - Funchal

**CONTRATO CELEBRADO EM 28/04/2008, APROVADO PELA RESOLUÇÃO Nº275/2008, DE 13 DE MARÇO**

<b>PRÉDIO</b>	<b>LOCALIZAÇÃO</b>
Três Prédios Localizados em Santa Cruz	Sítio do Janeiro - Santa Cruz

**CONTRATO CELEBRADO A 08/10/2008, APROVADO PELA RESOLUÇÃO Nº 1032/2008, DE 02 DE OUTUBRO**

<b>PRÉDIO ARRENDADO A:</b>	<b>LOCALIZAÇÃO</b>
Top Atlântico - Viagens & Turismo, Lda	Avenida Arriaga nº 23 - Funchal
Pátio Livros & Artes, S.A.	Rua da Carreira nº 43 - Funchal
José Policarpo Gonçalves	Rua do Seminário nº 6 e 8 - Funchal
Ornelas & Filhos, Lda	Sítio da Ribeirinha - Camacha
Manuel Macedo F. Júnior/Maria da Silva de Gois	Rua da Carreira nº 41 - Funchal
José Gabriel Gomes/Maria Micaela Lira Gomes	Rua das Murças nº 11 - Funchal

**CONTRATO CELEBRADO EM 10/08/2009, APROVADO PELA RESOLUÇÃO Nº805/2009, DE 15 DE JULHO**

<b>PRÉDIO</b>	<b>LOCALIZAÇÃO</b>
Sítio da Cova do Cabeço	Freguesia e Concelho do Porto Santo

**CONTRATO DE CONCESSÃO CELEBRADO EM 22/01/2013, APROVADO PELA RESOLUÇÃO Nº423/2012, DE 12 DE JUNHO**

<b>PRÉDIO</b>	<b>LOCALIZAÇÃO</b>
Rua João de Deus nºs 5, 7 e 7A	Santa Luzia - Funchal

## **5. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS**

### **5.1. Ativos fixos tangíveis reconhecidos nas demonstrações financeiras**

#### **a) Bases de mensuração**

Os ativos fixos tangíveis são registados ao custo de aquisição ou produção líquido das respetivas depreciações e perdas por imparidades acumuladas. Os custos de aquisição ou produção incluem o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida, e quando aplicável, a estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção dos ativos e de restauração dos respetivos locais de localização que a PATRIRAM, S.A. espera incorrer.

O desreconhecimento dos ativos fixos tangíveis, resultantes da venda ou abate são determinados pela diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico da data de alienação ou abate, sendo registados nas demonstrações dos resultados na rubrica «Outros rendimentos e ganhos» ou «Outros gastos e perdas».

#### **b) Método de depreciação usado**

As depreciações dos ativos fixos tangíveis são calculadas, após a data em que os bens se encontrem disponíveis para utilização, pelo método da linha reta, em conformidade com o período de vida útil máximo constante no Classificador Complementar 2- cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento, do SNC- AP.

As despesas de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos ativos, nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos ativos tangíveis foram registadas como gastos do período.

#### **c) Vidas úteis ou taxas de depreciação**

Existem Fichas de Cadastro atualizadas à data de relato, onde consta, para cada elemento aplicável do ativo fixo tangível, entre outra informação, a respetiva vida útil ou taxa de depreciação, bem como a respetiva quantia escriturada líquida.

**d) Ativos fixos tangíveis- variação das depreciações e perdas por imparidades acumuladas**

Durante os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como as respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidades acumuladas, foi a seguinte:

RUBRICAS	INÍCIO DO PERÍODO			FINAL DO PERÍODO		
	Quantia bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Amortizações Acumuladas	Quantia escriturada
Ativos fixos Tangíveis						
Equipamento Básico	25 947,88	20 521,62	5 426,26	25 947,88	22 556,46	3 391,42
Equipamento transporte	29 275,35	16 467,30	12 808,05	29 275,35	23 786,16	5 489,19
Equipamento administrativo	95 113,92	72 008,42	23 105,50	97 821,82	80 546,48	17 275,34
<b>TOTAL</b>	<b>150 337,15</b>	<b>108 997,34</b>	<b>41 339,81</b>	<b>153 045,05</b>	<b>126 889,10</b>	<b>26 155,95</b>

**e) Ativos Fixos tangíveis – Quantia escriturada no início e no fim do período**

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ocorreram as seguintes variações:

RUBRICAS	Quantia escriturada inicial	Variações				Quantia escriturada final
		Adições	Transferencias internas	Depreciações do período	Diminuições	
Ativos fixos tangíveis						
Equipamento básico	5 426,26			(2 034,84)		3 391,42
Equipamento transporte	12 808,05			(7 318,86)		5 489,19
Equipamento administrativo	23 105,50	2 707,90		(8 538,06)		17 275,34
	0,00					
<b>TOTAL</b>	<b>41 339,81</b>	<b>2 707,90</b>		<b>(17 891,76)</b>		<b>26 155,95</b>

**f) Ativos fixos tangíveis- Adições**

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ocorreram as seguintes adições:

RUBRICAS	Adições		
	Internas	Compras	Total
Ativos fixos tangíveis			
Equipamento administrativo		2 707,90	2 707,90
<b>TOTAL</b>		<b>2 707,90</b>	<b>2 707,90</b>

**g) Outras informações**

Não existem quaisquer ónus / restrição sobre os bens do Ativo fixo tangível

## 5.2. Depreciação de ativos fixos tangíveis

RUBRICAS	Depreciações do período	
	2025	2024
<b>Ativos fixos tangíveis:</b>		
Equipamento Básico	2 034,84	2 034,83
Equipamento transporte	7 318,86	7 318,80
Equipamento administrativo	8 538,06	6 347,86
<b>Total</b>	<b>17 891,76</b>	<b>15 701,49</b>

## 6. LOCAÇÕES

A PATRIRAM, S.A. celebrou um contrato de locação operacional com a "Caldeira Costa & Companhia Unipessoal, Lda.", de três equipamentos multifunções e respetiva assistência técnica. O contrato vigorará, sem prejuízo das obrigações acessórias que devam perdurar para além do seu termo, durante o período de 3 anos contados da data da sua assinatura ou com o esgotamento total do valor correspondente ao preço contratual (€ 8.100,00) previsto na cláusula 6 do respetivo contrato, de acordo com os preços unitários contratados, em conformidade com a proposta adjudicada e respetivos serviços efetuados.

## 8. PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO

### 8.1. Modelo aplicado

As propriedades de investimento são registadas ao custo acrescido de dispêndio diretamente atribuíveis deduzido de depreciações e quaisquer perdas por imparidade acumuladas (modelo do custo).

As depreciações são calculadas, após os bens se encontrarem disponíveis para uso, pelo método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

### 8.5. Propriedades de investimento (modelo do custo)

Em 31 de dezembro de 2025 as propriedades de investimento registadas ao modelo do custo eram as seguintes:

RUBRICAS	Variações					Quantia escriturada final
	Quantia escriturada inicial	Adições	Transferencias internas	Depreciações do período	Diminuições	
<b>Propriedades de investimento:</b>						
Edifícios e outras construções	11 761 067,70	52 709,71	5 524 671,90	286 928,90		17 051 520,41
Propriedades de investimento em curso	4 744 665,65	1 180 905,67	(5 524 671,90)			400 899,42
<b>TOTAL</b>	<b>16 505 733,35</b>	<b>1 233 615,38</b>		<b>286 928,90</b>	<b>0,00</b>	<b>17 452 419,83</b>

As Propriedades de Investimento em curso representam ativos que ainda não se encontram em condições necessárias ao seu funcionamento / utilização.

Dado que se trata de itens relativamente recentes, a Administração está convicta que o justo valor destes imóveis não deverá diferir do seu valor líquido contabilístico de forma material.

#### i) Propriedades de Investimento- Adições

Durante o período findo a 31 de dezembro de 2025, ocorreram as seguintes adições:

RUBRICAS	Adições		Total
	Internas	Compras	
Propriedades de Investimento:			
Edifícios e outras construções:		52 709,71	52 709,71
Propriedades Investimento em curso		1 180 905,67	1 180 905,67
<b>TOTAL</b>		<b>1 233 615,38</b>	<b>1 233 615,38</b>

#### ii) Outras informações

Não existem quaisquer ónus / restrição sobre os bens das Propriedades de Investimento.

### **13. RENDIMENTOS DE TRANSAÇÕES COM CONTRAPRESTAÇÃO**

#### **a) Políticas contabilísticas e métodos adotados**

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber pela venda e prestação de serviços decorrentes da atividade normal da empresa. O rédito é reconhecido líquido de impostos, abatimentos e descontos, na data em que ocorrem as respetivas vendas e prestação de serviços.

O rédito proveniente da venda de bens é reconhecido desde que todas as seguintes condições sejam satisfeitas:

- Todos os riscos e vantagens da propriedade dos bens foram transferidos para o comprador.
- A Empresa não mantém qualquer controlo sobre os bens vendidos;
- O montante do rédito pode ser valorizado com fiabilidade;
- É provável que benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a Empresa.

Os custos suportados ou a suportar com a transação podem ser valorizados com fiabilidade.

O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido com referência à fase de acabamento da transação à data de relato, desde que todas as seguintes condições sejam satisfeitas:

- O montante do rédito pode ser valorizado com fiabilidade;
- É provável que benefícios económicos futuros associados à transação fluam para a Empresa;
- Os custos suportados ou a suportar com a transação podem ser valorizados com fiabilidade.
- A fase de acabamento da transação à data de relato pode ser valorizada com fiabilidade.

O rédito de juros é reconhecido utilizando o método do juro efetivo, desde que seja provável que benefícios económicos futuros fluam para a Empresa e o seu montante possa ser valorizado com fiabilidade.

#### **b) Quantia de cada categoria de rendimento**

Os rendimentos provenientes de transações com contraprestação recebidos nos períodos referentes a 2025 e 2024 têm a seguinte decomposição:

Prestação de Serviços	2025	Total	2024	Total
	Mercado Interno		Mercado Interno	
Prestação de serviços:				
Finanças e Administração Pública	17 187 122,05	17 187 122,05	18 034 753,18	18 034 753,18
Entidades Privadas	160 662,63	160 662,63	152 507,16	152 507,16
<b>Total</b>	<b>17 347 784,68</b>	<b>17 347 784,68</b>	<b>18 187 260,34</b>	<b>18 187 260,34</b>

## 15. PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES

### 15.1. Provisões

As provisões são reconhecidas quando e somente quando existe, uma obrigação presente (legal ou construtiva), resultante de um evento passado, e seja provável que, para resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

As provisões são revistas na data de Balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa nessa data.

Os Passivos contingentes são definidos pela Empresa como:

- Obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros, incertos e não totalmente sob o seu controlo;
- Ou obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados, mas que não são reconhecidas porque não é provável que um influxo de recursos que incorpore benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação, ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente viabilidade. Os Passivos contingentes são divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de um exfluxo de recursos.

Existe um passivo contingente decorrente de uma ação administrativa interposta pela Sociedade Socicorreia-Engenharia SA, na qual reclama um pedido de reposição do equilíbrio financeiro no âmbito do respetivo contrato de empreitada, no valor de 2.218.957,48 €, que corre os seus termos no Tribunal Administrativo e Fiscal do Funchal, processo nº 316/24.3BEFUN.

Este pedido foi impugnado pela PATRIRAM S.A. na sua totalidade em sede de contestação à petição inicial, por caducidade do direito de ação.

Os ativos contingentes surgem normalmente de eventos não planeados ou outros esperados que darão origem à possibilidade de um influxo de benefícios económicos. A Empresa não reconhece

ativos contingentes no balanço, procedendo apenas à sua divulgação no anexo, se considerar que os benefícios económicos que daí poderão resultar forem prováveis. Quando a sua realização for virtualmente certa, então o ativo não é contingente e o reconhecimento é apropriado.

Durante os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, ocorreram os seguintes movimentos na rubrica de provisões:

<b>Provisões</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Processos judiciais em curso		82 716,63
<b>Total</b>		<b>82 716,63</b>

No período de 2015 foi constituída uma provisão do montante de 82.716,63€, referente ao processo nº 316/14.9BEFUN, instaurado pela sociedade Pátio dos Livros & Artes, S.A., contra a PATRIRAM, S.A..

Em 2025 houve a reversão dessa provisão, pois a sentença do processo atrás mencionado, datada de 20/05/2025, foi favorável à PATRIRAM, S.A., tendo esta sido condenada a pagar apenas a quantia de € 828,00, a título de indemnização por cessação antecipada do contrato de arrendamento, acrescida do pagamento de juros de mora vencidos e vincendos.

## **17. ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DO BALANÇO**

As demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em 13 de março de 2026 pela Administração.

Os eventos ocorridos após a data do balanço que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data do balanço são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data do balanço que sejam indicativos de condições que surgiram após a data do balanço, quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

## **18. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

### **18.1. Políticas contabilísticas e base de mensuração**

Os ativos financeiros, os passivos financeiros ou os instrumentos de capital próprio são reconhecidos apenas quando a entidade se constitui como uma parte das disposições contratuais.

Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa resultantes do ativo financeiro expiram, ou quando transfere para outra parte todos os riscos

significativos e benefícios relacionados com o ativo financeiro.

Os Passivos financeiros são desreconhecidos quando os mesmos se extinguem, ou seja, quando a obrigação estabelecida no contrato seja liquidada, cancelada ou expire.

### 18.2. Quantia escriturada dos ativos e passivos financeiros

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as categorias de ativos e passivos financeiros estão detalhadas como segue:

	31-12-2025			31-12-2024		
	Quantia bruta	Imparidade acumulada	Quantia Líquida	Quantia bruta	Imparidade acumulada	Quantia Líquida
<b>ATIVOS FINANCEIROS</b>						
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>						
Depósitos à ordem	12 616 601,90		12 616 601,90	9 429 888,78		9 429 888,78
	12 616 601,90		12 616 601,90	9 429 888,78		9 429 888,78
<b>Ativos Financeiros não correntes</b>						
Participação capital Gesba- Emp. Gestão Sec. Banana Ida	1 010 967,44		1 010 967,44	1 112 026,80		1 112 026,80
FCT-Fundo compensação salarial	5 122,26		5 122,26	4 989,83		4 989,83
	1 016 089,70		1 016 089,70	1 117 016,63		1 117 016,63
<b>Ativos Financeiros correntes</b>						
Clientes	20 362,78		20 362,78	16 831,62		16 831,62
Outros créditos a receber				628,00		628,00
	20 362,78		20 362,78	17 459,62		17 459,62
<b>Total</b>	<b>13 653 054,38</b>		<b>13 653 054,38</b>	<b>10 564 365,03</b>		<b>10 564 365,03</b>
	31-12-2024			31-12-2023		
	Quantia bruta	Imparidade acumulada	Quantia Líquida	Quantia bruta	Imparidade acumulada	Quantia Líquida
<b>PASSIVOS FINANCEIROS</b>						
<b>Passivos não correntes</b>						
Outas dívidas a pagar	48 445 052,91		48 445 052,91	53 196 796,20		53 196 796,20
	48 445 052,91		48 445 052,91	53 196 796,20		53 196 796,20
<b>Passivos financeiros correntes</b>						
Fornecedores	7 191,40		7 191,40	1 098,04		1 098,04
Outas dívidas a pagar	4 880 907,84		4 880 907,84	4 927 519,64		4 927 519,64
	4 888 099,24		4 888 099,24	4 928 617,68		4 928 617,68
<b>Total</b>	<b>53 333 152,15</b>		<b>53 333 152,15</b>	<b>58 125 413,88</b>		<b>58 125 413,88</b>

### 18.15. Ações representativas do capital

O capital social está dividido em 6.805 ações, com valor nominal de mil euros cada, sendo detido 100% pela Região Autónoma da Madeira.

### 18.22. Outros Ativos Financeiros

O valor registado nesta rubrica corresponde ao FCT- Fundo compensação salarial.

## 19. BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS

### 19.1. Benefícios definidos

#### a) Política contabilística

Os benefícios a curto prazo dos empregados são reconhecidos como gasto do período. Os benefícios a curto prazo incluem os salários, ordenados, prémios de produtividade e assiduidade, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de Natal e quaisquer outras retribuições adicionais decididas pontualmente pela administração, contribuições para a Segurança Social e Caixa Geral de Aposentações. Caso o valor do gasto seja superior ao valor das quantias já pagas, a diferença é registada como um passivo, tais como os valores associados a direitos a férias e subsídio de férias e outros equiparáveis.

A empresa não tem qualquer sistema próprio complementar à segurança social, em matéria de complementos à reforma dos trabalhadores.

A repartição dos gastos com o pessoal nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foi a seguinte:

<b>Gastos com o Pessoal</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Remunerações órgãos sociais	190 839,87	185 708,24
Remunerações ao pessoal	390 567,48	396 461,68
Encargos sobre remunerações	132 618,69	132 517,87
Seguros de acidentes trabalho	3 975,06	3 453,94
Custos de ação social	718,19	918,89
Outros gastos com o pessoal	1 165,00	3 923,00
<b>Total</b>	<b>719 884,29</b>	<b>722 983,62</b>

## 20. DIVULGAÇÕES DE PARTES RELACIONADAS

### 20.2. Transações ente partes relacionadas

<b>Entidades Relacionadas / Descrição</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Proveitos</b>		
<b>Prestação de serviços</b>		
Vice Presidência do Governo	17 187 122,05	18 034 753,18
<b>Total dos Proveitos</b>	<b>17 187 122,05</b>	<b>18 034 753,18</b>

## 21. RELATO POR SEGMENTOS

A aplicação da NCP 25 – Relato por Segmentos – pressupõe a existência de estruturas organizacionais e sistemas de informação adequados à segregação de atividades por áreas com autonomia financeira e operacional. No entanto, a PATRIRAM, S.A. não dispõe, à data, de sistemas contabilísticos integrados que permitam a identificação clara e fíável de receitas, despesas, ativos e passivos por segmentos de atividade, conforme exigido pela norma.

Acresce que, dada a natureza centralizada das operações e a inexistência de centros de responsabilidade autónomos, não é possível identificar segmentos reportáveis que cumpram os critérios definidos no normativo. Neste contexto, e de acordo com o princípio da relevância e da representação fidedigna da informação, consideramos que a aplicação da NCP 25 não é, neste momento, exequível nem útil para a realidade operacional da entidade.

## 22. INTERESSES EM OUTRAS ENTIDADES

A Empresa participa no capital social da sociedade Gesba – Empresa de Gestão do sector da Banana, Lda., detendo uma quota no valor nominal de 25.000,00€ no capital social da participada, cujo valor total é de 500.000,00€.

No período de 2025 não foi atualizada a valorização da participada, apresentada pelo método de equivalência patrimonial, por ainda não estarem disponíveis as demonstrações financeiras dessa entidade. Assim, a conta de ajustamentos em ativos financeiros, tem a seguinte composição:

CONTA	VALOR
Lucros não atribuídos	593 266,56
Decorr.out.variaç.capit.próprio participadas	527 889,39
<b>Total</b>	<b>1 121 155,95</b>

## 23. OUTRAS DIVULGAÇÕES

### VALORES ATIVOS

#### 23.1. Clientes, Contribuintes e Utentes e outros créditos a receber

As contas de clientes, contribuintes e utentes e outros créditos a receber não têm implícitos juros e são mensuradas ao custo menos qualquer perda por imparidades, sendo as mesmas reconhecidas na demonstração dos resultados.

No que respeita ao reconhecimento de imparidades é efetuada uma avaliação das mesmas à data

de cada Balanço e sempre que seja identificado um evento ou alteração das circunstâncias que indique o montante pelo qual um ativo se encontra registado possa não ser recuperado.

### CLIENTES, CONTRIBUINTES E UTENTES

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 as rubricas de Clientes, Contribuintes e Utentes decompõem-se como se segue:

CLIENTES - ATIVO	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2024
	não corrente	corrente	não corrente	corrente
Clientes conta corrente		20 362,78		16 831,62
Subtota		20 362,78		16 831,62
Perdas por Imparidades				
<b>Total</b>		<b>20 362,78</b>		<b>16 831,62</b>

### 23.2. Diferimentos (Ativo)

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as rubricas de Diferimentos decompõem-se como segue:

DIFERIMENTOS - Valores Ativos	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2024
	Não Corrente	Corrente	Não Corrente	Corrente
Gastos a reconhecer:				
Seguros		23 323,29		23 509,64
Imposto do selo	290 670,31	28 510,46	319 180,77	28 877,72
Outros custos	523 888,32	100 208,36	454 379,64	66 751,81
<b>Total</b>	<b>814 558,63</b>	<b>152 042,11</b>	<b>773 560,41</b>	<b>119 139,17</b>

Estes valores respeitam a custos com seguros pagos antecipadamente, ao valor do imposto do selo associado ao contrato de cedência de créditos, o qual é reconhecido na conta de resultados na proporção do reconhecimento dos gastos financeiros relacionados com o contrato de cedência de créditos e a trabalhos de conservação de carácter plurianual, que serão transferidos para resultados ao longo da vida útil estimada.

### 23.3. Estado outros entes públicos

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as rubricas de Estado e Outros Entes Públicos decompõem-se como segue:

VALORES ATIVOS	31-12-2025	31-12-2024
Imposto sobre o rendimento do período:	(666 372,60)	(981 657,69)
Pagamentos por conta / pagamento especial por conta	81 414,00	90 630,00
Retenções na fonte	3 035 011,19	4 545 943,37
<b>Total a recuperar</b>	<b>2 450 052,59</b>	<b>3 654 915,68</b>

Os valores correspondem às retenções na fonte efetuadas nas rendas recebidas, menos o imposto estimado do período de 2025 e 2024, respetivamente.

## **PATRIMÓNIO LÍQUIDO**

### **23.4. Reserva Legal**

O movimento ocorrido na rubrica Reservas – Reserva Legal nos períodos de 2025 e 2024 foi o seguinte:

<b>Reserva legal</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Saldo Inicial	1 361 000,00	1 361 000,00
<b>Total</b>	<b>1 361 000,00</b>	<b>1 361 000,00</b>

Em conformidade com o art.º 295 do Código das Sociedades Comerciais e de acordo com os estatutos da Empresa, a reserva legal é obrigatoriamente dotada com um mínimo de 5% dos resultados anuais até à concorrência de um valor equivalente a 20% do capital social da Empresa. Esta reserva só pode ser utilizada na cobertura de prejuízos ou no aumento do capital social.

### **23.5 Resultados Transitados**

O movimento ocorrido na rubrica resultados transitados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foi o seguinte:

<b>Resultados Transitados</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Saldo Inicial	63 552 950,64	57 946 415,23
Aplicação resultado período anterior:		
Transferência resultado líquido do período anterior	5 733 174,23	5 670 615,23
MEP GESBA correção ano 2024 e 2023	(71 108,69)	(64 079,82)
<b>Total</b>	<b>69 215 016,18</b>	<b>63 552 950,64</b>

## **PASSIVO**

### **23.6. Fornecedores**

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as rubricas de Fornecedores decompõem-se como segue:

<b>Fornecedores - Valores Passivos</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Fornecedores c/c	7 191,40	1 098,04
<b>Total</b>	<b>7 191,40</b>	<b>1 098,04</b>

### 23.7. Outras Dívidas a pagar

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as rubricas de Outras Dívidas a Pagar decompõem-se como segue:

Valores Passivos	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2024
	Não Corrente	Corrente	Não Corrente	Corrente
Fornecedores de investimentos	-	-	-	676,60
Credores por Acréscimos	-	129 159,20	-	113 890,06
Contrato de cedência de créditos	48 445 052,91	4 751 743,29	53 196 796,20	4 812 952,98
Outros devedores e credores	-	5,35	-	-
<b>Total</b>	<b>48 445 052,91</b>	<b>4 880 907,84</b>	<b>53 196 796,20</b>	<b>4 927 519,64</b>

Em 21 de Dezembro de 2007 foi celebrado um contrato de concessão entre o Acionista único da Sociedade (RAM), na qualidade de concedente e a PATRIRAM, S.A., na qualidade de concessionária, que teve por objeto a gestão, rentabilização e reconversão do património imobiliário e mobiliário, do domínio privado do concedente, pelo período de 50 anos.

Em 23 de Dezembro de 2007, a PATRIRAM, S.A. cedeu os créditos emergentes dos contratos de arrendamento por si celebrados ao Credit Suisse Internacional, nos termos previstos nas bases da concessão.

O prazo de exigibilidade apresenta-se no quadro seguinte:

Descrição	Corrente	de 1 a 5 anos	Mais cinco anos	Total
Contrato de cedência de créditos	4 751 743,29	22 867 472,86	25 577 580,05	53 196 796,20
<b>Total</b>	<b>4 751 743,29</b>	<b>22 867 472,86</b>	<b>25 577 580,05</b>	<b>53 196 796,20</b>

### 23.8 Diferimentos (Passivo)

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as rubricas de Diferimentos decompõem-se como segue:

DIFERIMENTOS - Valores Passivos	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2024
	Não Corrente	Corrente	Não Corrente	Corrente
Rendimentos a reconhecer:				
Seguros Ageas	-	6 507,34	-	6 507,34
Outros prov. dif.-Eatwell Catering	-	5 588,83	-	5 470,66
Outros prov. dif.-Citrico & Cosmopolita	-	996,72	-	975,64
<b>Total</b>		<b>13 092,89</b>		<b>12 953,64</b>

### 23.9. Estado e Outros entes Públicos

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as rubricas de Estado e Outros Entes Públicos decompõem-se como segue:

<b>VALORES PASSIVOS</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Imposto Valor Acrescentado	9 300,33	26 631,07
<b>Total</b>	<b>9 300,33</b>	<b>26 631,07</b>

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

### GASTOS

#### 23.10. Fornecimentos Serviços Externos

A repartição dos fornecimentos e Serviços externos nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foi a seguinte:

<b>Fornecimentos serviços externos</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Trabalhos especializados	115 122,15	80 971,62
Publicidade	585,66	433,41
Vigilância e segurança	79 961,30	74 655,68
Honorários	16 472,06	1 890,24
Comissões	32 086,07	13 640,19
Conservação e reparação	174 821,22	143 500,29
Outros serviços especializados	81,44	34,77
Materiais	3 044,24	2 443,29
Energia e fluidos	19 818,51	15 495,60
Deslocações e estadas	5 654,83	4 429,35
Seguros	45 631,35	44 574,51
Rendas	2 030,08	2 371,68
Despesas de representação	-	12,44
Limpeza , higiene e conforto	110 604,87	101 120,12
Serviços diversos	18 726,79	35 083,54
<b>Total</b>	<b>624 640,57</b>	<b>520 656,73</b>

### 23.11. Outros Gastos

A rubrica outros gastos, nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram como segue:

<b>Outros Gastos</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Impostos	38 652,94	39 726,73
Gastos e perdas em investimentos financeiros		115,26
Correções relativas exercícios anteriores	806,01	43 457,48
Insuficiência de estimativa de Impostos	0,61	
<b>Total</b>	<b>39 459,56</b>	<b>83 299,47</b>

### 23.12. Depreciações do período

A rubrica Gastos / reversões de depreciação e amortização, nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram como segue:

<b>Gastos depreciação e amortização</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Propriedades de investimento:</b>		
Edifícios e outras construções	286 928,90	247 113,07
<b>Ativos fixos tangíveis:</b>		
Equipamento básico	2 034,84	2 034,83
Equipamento transporte	7 318,86	7 318,80
Equipamento administrativo	8 538,06	6 347,86
<b>Ativos Intangíveis:</b>		
Concessão Património	3 261 913,34	3 261 809,11
<b>Total</b>	<b>3 566 734,00</b>	<b>3 524 623,67</b>

### 23.13. Resultados financeiros

A rubrica Resultados financeiros, nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, é analisada como se segue:

<b>Resultados Financeiros</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Juros Contrato concessão	7 150 272,90	6 628 150,69
Outros gastos perdas de financiamento	1,71	0,68
	<b>7 150 274,61</b>	<b>6 628 151,37</b>

## PROVEITOS

### 23.14. Outros Rendimentos

A rubrica outros rendimentos, nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foi como se segue:

<b>Outros Rendimentos</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Rendimentos e ganhos em ativos financeiros	132,43	-
Correções relativas a exercícios anteriores	14 992,17	7 286,32
Excesso estimativa de impostos	8 647,70	-
Outros	2 435,91	0,12
<b>Total</b>	<b>26 208,21</b>	<b>7 286,44</b>

### 23.15. Imposto sobre o rendimento

#### a) Políticas contabilísticas

A Empresa PATRIRAM, S.A. encontra-se sujeita ao Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Coletivas (IRC) à taxa de 14% sobre o lucro tributável. Sobre o valor do lucro tributável que excede um milhão e quinhentos mil euros incide ainda a derrama estadual de 2,10%.

Nos termos da legislação em vigor a entidade encontra-se sujeita, a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos às taxas legalmente previstas.

No presente exercício a empresa usufruiu do benefício fiscal denominado “Regime Fiscal de Incentivo à Capitalização das Empresas (ICE)”, previsto no artigo n.º 43º- D do Estatuto dos Benefícios Fiscais.

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais da entidade estão sujeitas a revisão e correção por parte da Administração tributária durante um período de quatro anos, (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos.

A Administração entende que as eventuais correções resultantes de revisão por parte da Administração tributária à situação fiscal e para-fiscal da entidade, em relação aos exercícios em aberto, não deverão ter um efeito significativo nas demonstrações financeiras anexas.

Os impostos diferidos são calculados com base no método da responsabilidade do balanço e refletem as diferenças temporárias entre o montante dos ativos e passivos para efeitos de reporte contabilístico e os repetitivos montantes para efeitos de tributação.

No que respeita a impostos diferidos ativos e passivos, não existem atualmente, na Empresa

situações que originem o seu reconhecimento.

### b) Imposto sobre o rendimento do Período

O imposto corrente contabilizado do montante de 666.372,60 euros corresponde 606.106,38 euros ao valor do IRC, 59.415,96 euros à derrama estadual e 850,26 euros à tributação autónoma a pagar sobre determinadas despesas, o qual é detalhado como segue:

Imposto sobre o rendimento do exercício	2025	2024
	RGT	RGT
Taxa de Imposto	14,00%	14,70%
Resultados antes impostos	5 354 856,10	6 714 831,92
<b>A acrescer:</b>		
Correções relacionadas com exercícios anteriores	806,01	43 457,48
Correção de saldos	0,61	
Juros de mora	1,71	0,68
<b>A abater:</b>		
Excesso estimativa de impostos	8 647,70	
Regime Fiscal de Incentivo à Capitalização das Empresas ( Benefício fiscal)	1 017 685,43	743 477,92
<b>Lucro Tributável</b>	<b>4 329 331,30</b>	<b>6 014 812,16</b>
Prejuízos Fiscais a Abater		
<b>Matéria Coletável</b>	<b>4 329 331,30</b>	<b>6 014 812,16</b>
IRC	606 106,38	884 177,39
Tributações Autónomas	850,26	2 669,25
Derrama Estadual	59 415,96	94 811,06
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>4 688 483,50</b>	<b>5 733 174,23</b>
Taxa Efetiva de Imposto	12,44%	14,62%

O valor do benefício fiscal (ICE) abatido ao lucro tributável de 2025 foi do montante de 1.017.685,43 euros, o qual é detalhado como segue:

PERÍODO	Artigo 43D EBF- Aumentos dos CP Elegíveis - n.º 6, a)	Artigo 43D EBF- Saídas/reduções dos CP n.º 6, b), ii)	Aumentos líquidos dos CP elegíveis do período	Σ dos aumentos líquidos dos CP do período	DEDUÇÃO	
					TAXA	Dedução no período
2023	4 711 577,64		4 711 577,64			
2024	5 670 615,23		5 670 615,23			
2025	5 733 174,23		5 733 174,23	16 115 367,10	6,32%	1 017 685,43

Considerando que nos seis anos posteriores não haverá saídas, em dinheiro ou em espécie, em favor dos titulares do capital, a título de redução do mesmo, bem como as distribuições de reservas

ou resultados transitados o valor do benefício fiscal será de:

PERÍODO	Artigo 43D EBF- Aumentos dos CP Elegíveis - n.º 6, a)	Artigo 43D EBF- Saídas/reduções dos CP n.º 6, b), ii)	Aumentos líquidos dos CP elegíveis do período	∑ dos aumentos líquidos dos CP do período e dos 6 anteriores	DEDUÇÃO	
					TAXA	Dedução no período
2023	4 711 577,64			-		
2024	5 670 615,23					
2025	5 733 174,23		16 115 367,10	16 115 367,10		
2026				16 115 367,10	4,80%	773 537,62
2027				16 115 367,10	4,00%	644 614,68
2028				16 115 367,10	4,00%	644 614,68
2029				16 115 367,10	4,00%	644 614,68
2030				16 115 367,10	4,00%	644 614,68
<b>benefício fiscal (ICE)</b>						3 351 996,36
<b>BENEFÍCIO FISCAL IRC</b>					13,30%	<b>445 815,52</b>

### 23.16. Divulgações exigidas por diplomas legais

Para o período findo em 31 de dezembro de 2025, os valores dos serviços de revisão legal de contas totalizam 12.383,00 €.

### 23.17. Contabilidade de Gestão

#### Contextualização e Natureza da Entidade

A PATRIRAM, S.A. é uma entidade do Setor Empresarial da RAM, cuja missão principal consiste na gestão de património público regional, quer o adquirido, quer o que lhe foi concessionado.

A sua atividade operacional centra-se exclusivamente na disponibilização e arrendamento de espaços, principalmente a organismos da Administração Pública, assegurando a conservação e valorização dos ativos sob sua gestão.

#### Objetivo da Contabilidade de Gestão

A contabilidade de gestão pode ser usada para apoiar os processos internos da gestão pública (vertente interna) e contribuir para os propósitos de responsabilização pela prestação de contas (vertente externa), entre outros.

No âmbito da **NCP 27**, o sistema de contabilidade de gestão implementado foi definido com vista ao apuramento dos custos de manutenção, gestão e amortização/depreciação por tipo de ativo (concessão ou edifício próprio).

Este sistema permite avaliar a sustentabilidade das rendas praticadas e garantir que os **gastos**

operacionais são integralmente recuperados através dos contratos de arrendamento, em conformidade com o princípio da economia e eficiência.

### **Sistema de Custeio**

A entidade adotou o **Sistema de Custeio Total e por Centros de Custo**, onde cada imóvel é tratado como um centro de custo individual.

- **Gastos Diretos:** Manutenção, seguros, amortizações e depreciações e impostos associados a cada imóvel.
- **Gastos Indiretos:** Estrutura administrativa da empresa (como por exemplo: gastos com pessoal e outros), imputada com base no valor das rendas.

### **Articulação com a Contabilidade Financeira**

Os dados refletidos neste relatório derivam da Classe 6 (Gastos) e da Classe 7 (Rendimentos) da contabilidade financeira, sendo objeto de uma reclassificação funcional para permitir a análise do resultado gerado por centro de custo.

### **Centros de Custo**

<b>CÓDIGOS</b>	<b>CENTROS DE CUSTO</b>
9102	CONTRATO DE CONCESSÃO INICIAL
9103	CONTRATOS DE CONCESSÃO APÓS 2008
9104	PRÉDIO RUA NETOS-RUA FERREIROS
9105	PRÉDIO RUA 31 DE JANEIRO 77,78,79
9106	PRÉDIO RUA ALFERES VEIGA PESTANA
9107	PRÉDIO RUA JOÃO DE DEUS N.º 5 E 7
9109	PRÉDIO MUSEU FOTOGRAFIA VICENTES
9110	PRÉDIO RUA DE SÃO PEDRO 23,25 E 27
9111	PRÉDIO RUA DA CARREIRA N.º 107 E 109
9112	PRÉDIO QUINTA MAGNÓLIA
9113	PRÉDIO RUA NOVA SÃO PEDRO N.º 50

### Resultados

#### RESULTADOS POR CENTRO DE CUSTO

Unidade Monetária (1)

GASTOS	Centro de Custo											TOTAL
	9102	9103	9104	9105	9106	9107	9109	9110	9111	9112	9113	
<b>GASTOS DIRETOS</b>												
Fornecimentos e Serviços Externos	154 808,11	36 689,62	1 105,87		11 291,94			4 708,55	308,24	226 490,09	4 678,12	440 080,54
Gastos de Depreciações e Amortização	2 969 158,22		41 785,68	13 024,56	25 584,84	19 196,76	28 650,48	8 629,46	275 420,78	138 069,48	31 356,82	3 550 877,08
Outros Gastos e Perdas	28 877,72	340,80		1 074,63						3 477,39	1 536,90	35 307,44
Gastos de financiamento	7 150 272,90											7 150 272,90
<b>Total Gastos diretos</b>	<b>10 303 116,95</b>	<b>37 030,42</b>	<b>42 891,55</b>	<b>14 099,19</b>	<b>36 876,78</b>	<b>19 196,76</b>	<b>28 650,48</b>	<b>13 338,0</b>	<b>275 729,02</b>	<b>368 036,96</b>	<b>37 571,84</b>	<b>11 176 537,96</b>
<b>GASTOS INDIRETOS</b>												
Fornecimentos e Serv.Externos	170 608,66	1 314,01	1 662,15		1 437,06	1 133,24	2 196,48	0,00	1 496,62	4 711,81		184 560,03
Gastos Com o Pessoal	665 466,36	5 125,37	6 483,30		5 605,32	4 420,25	8 567,48	0,00	5 837,62	18 378,60		719 884,29
Gastos de Depreciação e Amortização	14 658,25	112,90	142,81		123,47	97,37	188,72	0,00	128,59	404,83		15 856,92
Outros Gastos e Perdas	3 838,25	29,56	37,39		32,33	25,49	49,42	0,00	33,67	106,00		4 152,12
Ganhos e Perdas Financiamento	1,58	0,01	0,02		0,01	0,01	0,02	0,00	0,01	0,04		1,71
<b>Total Gastos Indiretos</b>	<b>854 573,10</b>	<b>6 581,86</b>	<b>8 325,67</b>		<b>7 198,19</b>	<b>5 676,36</b>	<b>11 002,11</b>	<b>0,00</b>	<b>7 496,50</b>	<b>23 601,28</b>		<b>924 455,07</b>
<b>GASTOS TOTAIS</b>	<b>11 157 690,05</b>	<b>43 612,28</b>	<b>51 217,22</b>	<b>14 099,19</b>	<b>44 074,97</b>	<b>24 873,12</b>	<b>39 652,59</b>	<b>13 338,0</b>	<b>283 225,52</b>	<b>391 638,24</b>	<b>37 571,84</b>	<b>12 100 993,03</b>
<b>RENDIMENTOS</b>												
<b>RENDIMENTOS (Receitas Próprias)</b>												
Prestações de Serviços	16 112 088,96	124 094,05	156 971,81		135 714,46	107 021,88	125 577,13		141 338,82	444 977,57		17 347 784,68
Reversões							81 856,24					81 856,24
<b>TOTAL RENDIMENTOS (Receitas Próprias)</b>	<b>16 112 088,96</b>	<b>124 094,05</b>	<b>156 971,81</b>		<b>135 714,46</b>	<b>107 021,88</b>	<b>207 433,37</b>		<b>141 338,82</b>	<b>444 977,57</b>		<b>17 429 640,92</b>
<b>OUTROS RENDIMENTOS</b>												
Outros Rendimentos e Ganhos	24 227,06	186,59	236,03		204,07	160,92	311,91		212,53	669,09		26 208,22
<b>TOTAL RENDIMENTOS(OUTROS)</b>	<b>24 227,06</b>	<b>186,59</b>	<b>236,03</b>		<b>204,07</b>	<b>160,92</b>	<b>311,91</b>		<b>212,53</b>	<b>669,09</b>		<b>26 208,22</b>
<b>RENDIMENTOS TOTAIS</b>	<b>16 136 316,02</b>	<b>124 280,64</b>	<b>157 207,84</b>		<b>135 918,53</b>	<b>107 182,80</b>	<b>207 745,28</b>		<b>141 551,35</b>	<b>445 646,66</b>		<b>17 455 849,14</b>
<b>RESULTADOS ANTES IMPOSTOS</b>	<b>4 978 625,97</b>	<b>80 668,37</b>	<b>105 990,62</b>	<b>(14 099,19)</b>	<b>91 843,55</b>	<b>82 309,68</b>	<b>168 092,69</b>	<b>(13 338,01)</b>	<b>(141 674,18)</b>	<b>54 008,43</b>	<b>(37 571,84)</b>	<b>5 354 856,10</b>
Imposto sobre o rendimento do período	(615 999,76)	(4 744,38)	(6 001,37)		(5 188,66)	(4 091,68)	(7 930,62)		(5 403,69)	(17 012,45)		(666 372,60)
<b>RESULTADO LIQUIDO DO PERIODO</b>	<b>4 362 626,21</b>	<b>75 923,99</b>	<b>99 989,25</b>	<b>(14 099,19)</b>	<b>86 654,89</b>	<b>78 218,00</b>	<b>160 162,07</b>	<b>(13 338,01)</b>	<b>(147 077,87)</b>	<b>36 995,98</b>	<b>(37 571,84)</b>	<b>4 688 483,50</b>

### **Gestão Ambiental**

No que concerne à gestão ambiental, a PATRIRAM preocupa-se em manter e melhorar a eficiência energética dos edifícios, procurando adotar medidas que vão de encontro a esse desiderato.

Consideram-se gastos de natureza ambiental todos os custos incorridos com a melhoria do desempenho energético dos edifícios (ex: substituição de caixilharias, instalação de vidros duplos, etc.), certificação energética e gestão de resíduos em imóveis devolutos ou em manutenção.

Esta prática visa não só a redução da pegada ecológica, mas também a valorização a longo prazo do património gerido e a redução dos custos operacionais para os inquilinos

A contabilidade de gestão adotada pela PATRIRAM é dinâmica, podendo ser ajustada / alterada conforme as necessidades de informação dos utilizadores ou a criação de novos centros de custo.

Funchal, 13 de março de 2026

**O Contabilista Certificado**

**O Conselho de Administração**

---

---

## **DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS**





Contribuinte Nº 511273096  
 Rua 31 de Janeiro nº 79  
 Funchal  
 9050 401  
 Telef. 291 239130 Fax. 291 239131  
 Capital Social 6.805.000,00 EUR  
 Cons. Reg. Com. Funchal  
 Matricula Nº 511273096  
 patriram@gov-madeira.pt

## DEMONSTRAÇÃO DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

DEZEMBRO 2025

RUB.	RECEBIMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						n-1	RUB.	PAGAMENTOS	FONTES DE FINANCIAMENTO (n)						n-1
		RP	RG	UE	EMPR.	F. ALHEIOS	TOTAL				RP	RG	UE	EMPR.	F. ALHEIOS	TOTAL	
	Soma [4]=[1]+[2]+[3]	27 451 253,31					27 451 253,31	24 380 633,71		Soma [7]=[5]+[6]	14 834 651,41					14 834 651,41	14 950 744,93
	Operações de tesouraria [B]									Operações de tesouraria [C]							
										Saldo para a gerência seguinte	12 616 601,90					12 616 601,90	9 429 888,78
										Operações orçamentais [8]=[4]-[7]	12 616 601,90					12 616 601,90	9 429 888,78
										Operações de tesouraria [D]=[A]+[B]-[C]							
										Saldo global [2]-[5]	3 186 713,12					3 186 713,12	2 125 572,60
										Despesa primária	14 834 651,41					14 834 651,41	14 950 744,93
										Saldo corrente	4 577 492,29					4 577 492,29	4 008 701,80
										Saldo de capital	-1 390 779,17					-1 390 779,17	-1 683 129,20
										Saldo primário	3 186 713,12					3 186 713,12	2 125 572,60
										Receita total [1]+[2]+[3]	27 451 253,31					27 451 253,31	24 380 633,71
										Despesa total [5]+[6]	14 834 651,41					14 834 651,41	14 950 744,93



Contribuinte Nº 511273096  
 Rua 31 de Janeiro nº 79  
 Funchal  
 9050 401  
 Telef. 291 239130 Fax. 291 239131  
 Capital Social 6.805.000,00 EUR  
 Cons. Reg. Com. Funchal  
 Matricula Nº 511273096  
 patriram@gov-madeira.pt

## DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

SNC-AP

DEZEMBRO 2025

CLASSIFICAÇÃO ORÇÂNICA: E 471020100

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL	PREVISÕES CORRIGIDAS	PREVISÕES POR LIQUIDAR	RECEITAS POR COBRAR DE PERÍODOS ANTERIORES	RECEITAS LIQUIDADAS	LIQUIDAÇÕES ANULADAS	RECEITAS COBRADAS BRUTAS	REEMBOLSOS RESTITUIÇÕES		RECEITAS COBRADAS LÍQUIDAS			RECEITAS POR COBRAR NO FINAL DO PERÍODO	LIQUIDAÇÕES DE PERÍODOS FUTUROS					
							EMITIDOS	PAGOS	PERÍODOS ANTERIORES	PERÍODO CORRENTE	TOTAL		(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)	PERÍODOS SEGUINTE	
																		(7)
<b>RECEITA CORRENTE</b>																		
<b>471020100</b>																		
047016.513.0510040178.236	10 560 362,00	-394 146,18	9 534,58	12 153 380,25	1 208 406,65	9 040 998,39	0,00	0,00	7 580,77	9 033 417,62	9 040 998,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
057033.513.0510040178.236	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
047016.513.0801999999.236	3 300 000,00	-653 932,59	3 930 880,04	23 052,55	0,00	3 686 615,93	0,00	0,00	3 663 563,38	23 052,55	3 686 615,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	13 861 362,00	-1 047 078,77	3 940 414,62	12 176 432,80	1 208 406,65	12 727 614,32	0,00	0,00	3 671 144,15	9 056 470,17	12 727 614,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RECEITA DE CAPITAL</b>																		
<b>471020100</b>																		
047016.522.1601030178.236	748 898,00	-475 239,78	0,00	1 224 137,78	0,00	1 224 137,78	0,00	0,00	0,00	1 224 137,78	1 224 137,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	748 898,00	-475 239,78	0,00	1 224 137,78	0,00	1 224 137,78	0,00	0,00	0,00	1 224 137,78	1 224 137,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>14 610 260,00</b>	<b>-1 522 318,55</b>	<b>3 940 414,62</b>	<b>13 400 570,58</b>	<b>1 208 406,65</b>	<b>13 951 752,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 671 144,15</b>	<b>10 280 607,95</b>	<b>13 951 752,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

LEGENDA: (11)=(9)+(10); (12)=(3)+(4)-(5)-(6)+(7)

## DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

SNC-AP

DEZEMBRO 2025

CLASSIFICAÇÃO ORÇÂNICA: I 478020100

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL	PREVISÕES CORRIGIDAS	PREVISÕES POR LIQUIDAR	RECEITAS POR COBRAR DE PERÍODOS ANTERIORES	RECEITAS LIQUIDADAS	LIQUIDAÇÕES ANULADAS	RECEITAS COBRADAS BRUTAS	REEMBOLSOS RESTITUIÇÕES		RECEITAS COBRADAS LÍQUIDAS			RECEITAS POR COBRAR NO FINAL DO PERÍODO	LIQUIDAÇÕES DE PERÍODOS FUTUROS						
							EMITIDOS	PAGOS	PERÍODOS ANTERIORES	PERÍODO CORRENTE	TOTAL		(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)	PERÍODOS SEGUINTES		
																		(7)	(8)
<b>RECEITA CORRENTE</b>																			
<b>478020100</b>																			
047016.513.0510040178.52132	11 450,00	-22 538,50	0,00	33 988,50	0,00	28 040,52	0,00	0,00	0,00	28 040,52	28 040,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
047016.513.0510040178.51860	1 041 780,00	-166 626,66	0,00	1 208 406,66	0,00	996 935,49	0,00	0,00	0,00	996 935,49	996 935,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
047016.513.0510040178.52142	1 163 009,00	-1 204 678,08	11 635,09	2 356 051,99	0,00	2 109 131,31	0,00	0,00	9 250,85	2 099 880,46	2 109 131,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
047016.513.0510040178.52407	144 279,00	-155 721,00	0,00	300 000,00	0,00	86 935,49	0,00	0,00	0,00	86 935,49	86 935,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
047016.513.0510040178.52409	613 515,00	-33 715,00	0,00	647 230,00	0,00	435 758,83	0,00	0,00	0,00	435 758,83	435 758,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
047016.513.0510040178.52787	109 800,00	-190 200,00	0,00	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00	300 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
047016.513.0510040178.53082	550 000,00	-40 896,00	0,00	590 896,00	0,00	583 739,20	0,00	0,00	0,00	583 739,20	583 739,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
047016.513.0510040178.53088	251 318,00	-268 682,00	0,00	520 000,00	0,00	458 528,83	0,00	0,00	0,00	458 528,83	458 528,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
047016.513.0510040178.53554	67 220,00	-404 524,20	0,00	471 744,20	0,00	294 680,54	0,00	0,00	0,00	294 680,54	294 680,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3 952 371,00	-2 487 581,44	11 635,09	6 428 317,35	0,00	5 293 750,21	0,00	0,00	9 250,85	5 284 499,36	5 293 750,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RECEITA DE CAPITAL</b>																			
<b>478020100</b>																			
047016.522.1601030178.51860	287 039,00	0,00	0,00	287 039,00	0,00	287 039,00	0,00	0,00	0,00	287 039,00	287 039,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
047016.522.1601030178.52142	449 242,00	23 650,00	0,00	425 592,00	0,00	425 592,00	0,00	0,00	0,00	425 592,00	425 592,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
047016.522.1601030178.52407	9 120,00	0,00	0,00	9 120,00	0,00	9 120,00	0,00	0,00	0,00	9 120,00	9 120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
047016.522.1601030178.52409	484 000,00	0,00	0,00	484 000,00	0,00	484 000,00	0,00	0,00	0,00	484 000,00	484 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
047016.522.1601030178.53082	7 451 590,00	451 590,00	0,00	7 000 000,00	0,00	7 000 000,00	0,00	0,00	0,00	7 000 000,00	7 000 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8 680 991,00	475 240,00	0,00	8 205 751,00	0,00	8 205 751,00	0,00	0,00	0,00	8 205 751,00	8 205 751,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>12 633 362,00</b>	<b>-2 012 341,44</b>	<b>11 635,09</b>	<b>14 634 068,35</b>	<b>0,00</b>	<b>13 499 501,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 250,85</b>	<b>13 490 250,36</b>	<b>13 499 501,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	27 243 622,00	-3 534 659,99	3 952 049,71	28 034 638,93	1 208 406,65	27 451 253,31	0,00	0,00	3 680 395,00	23 770 858,31	27 451 253,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

LEGENDA: (11)=(9)+(10); (12)=(3)+(4)-(5)-(6)+(7)







CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL: I 478020100

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL	DESPESAS POR PAGAR DE PERÍODOS ANTERIORES	DOTAÇÕES CORRIGIDAS	CATIVOS	DESCATIVOS	DOTAÇÕES DISPONÍVEIS	CABIMENTOS	CUMPR. MISSOS	OBRIGAÇÕES	DESPESAS PAGAS BRUTAS	REPOSIÇÕES ABATIDAS		DESPESAS PAGAS LÍQUIDAS			COMPR. MISSOS A TRANSITAR	OBRIGAÇÕES POR PAGAR	COMPROMISSOS ASSUMIDOS PARA PERÍODOS FUTUROS				OBRIGAÇÕES PARA PERÍODOS FUTUROS					
										EMITIDAS	RECEBIDAS	PERÍODOS ANTERIORES	PERÍODO CORRENTE	TOTAL			(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)	PERÍODOS SEGUINTE	(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)	PERÍODOS SEGUINTE
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)=(12)+(13)	(15)=(7)+(8)	(16)=(8)-(14)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)	
<b>DESPESA CORRENTE</b>																										
<b>478020100</b>																										
130.04.07016.513.020121A000.52142	0,00	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020121A000.52409	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020121A000.53088	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020121A000.53554	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020201B000.5186C	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020201B000.52407	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020201A000.5186C	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020201A000.52407	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020203A000.52142	0,00	264 600,00	0,00	0,00	235 907,32	28 692,68	28 692,68	28 692,68	28 692,68	0,00	0,00	0,00	28 692,68	28 692,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020214DS00.5186C	0,00	3 850,00	0,00	0,00	15,95	3 834,05	3 834,05	3 834,05	3 834,05	0,00	0,00	0,00	3 834,05	3 834,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020214DS00.52407	0,00	7 564,00	0,00	0,00	7 564,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020214DS00.52409	0,00	29 790,00	0,00	0,00	1 571,40	28 218,60	28 218,60	28 218,60	28 218,60	0,00	0,00	0,00	28 218,60	28 218,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020214DS00.53088	0,00	24 888,00	0,00	0,00	0,00	24 888,00	24 888,00	24 888,00	24 888,00	0,00	0,00	0,00	24 888,00	24 888,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020214D000.53554	0,00	62 220,00	0,00	0,00	62 220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020214D000.5186C	0,00	7 000,00	0,00	0,00	7 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020214D000.52142	0,00	57 870,00	0,00	0,00	20 722,22	37 147,78	37 147,78	37 147,78	37 147,78	0,00	0,00	0,00	37 147,78	37 147,78	0,00	0,00	11 420,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020214D000.52407	0,00	7 000,00	0,00	0,00	7 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020214D000.52409	0,00	7 320,00	0,00	0,00	7 320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 135,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020214D000.52787	0,00	109 800,00	0,00	0,00	109 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020214D000.53088	0,00	7 320,00	0,00	0,00	7 320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 148,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020219C000.52142	0,00	7 135,00	0,00	0,00	70,65	7 064,35	7 064,35	7 064,35	7 003,36	0,00	0,00	0,00	7 003,36	7 003,36	0,00	60,99	1 378,50	731,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020219C000.52142	0,00	4 880,00	0,00	0,00	1 122,39	3 757,61	3 757,61	3 757,61	3 446,51	0,00	0,00	0,00	3 446,51	3 446,51	0,00	311,10	11 302,08	7 437,12	2 854,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020220C000.5186C	0,00	37 320,00	0,00	0,00	9 900,50	27 419,50	27 419,50	27 419,50	27 419,50	0,00	0,00	0,00	27 419,50	27 419,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020220C000.52142	0,00	103 577,00	0,00	0,00	15 909,49	87 667,51	87 667,51	87 667,51	87 667,51	0,00	0,00	0,00	87 667,51	87 667,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020220C000.52407	0,00	10 435,00	0,00	0,00	10 435,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020220C000.52142	0,00	81 110,00	0,00	0,00	69 640,36	11 469,64	11 469,64	11 469,64	11 469,64	0,00	0,00	0,00	11 469,64	11 469,64	0,00	0,00	74 915,32	39 149,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020220C000.52409	0,00	16 470,00	0,00	0,00	16 470,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020220C000.53088	0,00	21 960,00	0,00	0,00	21 960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020225A000.5186C	0,00	20 000,00	0,00	0,00	10 148,41	9 851,59	9 851,59	9 851,59	11 133,35	1 281,80	1 281,80	0,00	9 851,59	9 851,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.020225A000.52142	0,00	49 987,00	0,00	0,00	46 937,00	3 050,00	3 050,00	3 050,00	3 050,00	0,00	0,00	0,00	3 050,00	3 050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.0802010000.5186C	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.513.0802010000.52407	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.522.020203A011.52142	8 376,46	8 377,00	0,00	0,00	0,54	8 376,46	8 376,46	8 376,46	8 376,46	0,00	0,00	8 376,46	0,00	8 376,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.522.020203A000.52142	0,00	205 500,00	0,00	0,00	205 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.04.07016.522.020214D000.52142	0,00	42 130,00																								

CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA: I 478020100

CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTAL	DESPESAS POR PAGAR DE PERÍODOS ANTERIORES	DOTAÇÕES CORRIGIDAS	CATIVOS	DESCATIVOS	DOTAÇÕES DISPONÍVEIS	CABIMENTOS	COMPRO-MISSOS	OBRIGAÇÕES	DESPESAS PAGAS BRUTAS	REPOSIÇÕES ABATIDAS		DESPESAS PAGAS LÍQUIDAS			COMPRO-MISSOS A TRANSITAR	OBRIGAÇÕES POR PAGAR	COMPROMISSOS ASSUMIDOS PARA PERÍODOS FUTUROS				OBRIGAÇÕES PARA PERÍODOS FUTUROS						
										EMITIDAS	RECEBIDAS	PERÍODOS ANTERIORES	PERÍODO CORRENTE	TOTAL			(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)	PERÍODOS SEGUINTE	(N+1)	(N+2)	(N+3)	(N+4)	PERÍODOS SEGUINTE	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)=(12)+(13)	(15)=(7)+(8)	(16)=(8)-(14)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)		
<b>DESPESA DE CAPITAL</b>																											
<b>478020100</b>																											
130.047016.513.070101A000.53082	0,00	50 000,00	0,00	0,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.513.070103B000.5186C	0,00	597 885,00	0,00	0,00	0,00	597 885,00	597 885,00	597 885,00	597 885,00	0,00	0,00	0,00	597 885,00	597 885,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.513.070103B000.5186C	0,00	373 225,00	0,00	0,00	135 086,42	238 138,58	238 138,58	238 138,58	238 138,58	0,00	0,00	0,00	238 138,58	238 138,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.513.070103B000.52132	0,00	11 450,00	0,00	0,00	23,58	11 426,42	11 426,42	11 426,42	11 426,42	0,00	0,00	0,00	11 426,42	11 426,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.513.070103B000.52142	0,00	583 850,00	0,00	0,00	382 007,51	201 842,49	201 842,49	201 842,49	194 885,61	0,00	0,00	0,00	194 885,61	194 885,61	0,00	7 156,88	133 377,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.513.070103B000.52407	0,00	116 780,00	0,00	0,00	0,31	116 779,69	116 779,69	116 779,69	116 779,69	0,00	0,00	0,00	116 779,69	116 779,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.513.070103B000.52408	0,00	12 200,00	0,00	0,00	11 997,08	202,92	202,92	202,92	202,92	0,00	0,00	0,00	202,92	202,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.513.070103B000.52409	0,00	542 735,00	0,00	0,00	542 735,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.513.070103B000.5308E	0,00	192 150,00	0,00	0,00	192 150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.513.070103B000.53082	0,00	500 000,00	0,00	0,00	500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.522.070103B011.5186C	5 417,64	5 419,00	0,00	0,00	1,36	5 417,64	5 417,64	5 417,64	5 417,64	0,00	0,00	5 417,64	0,00	5 417,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.522.070103B011.52407	9 119,19	9 120,00	0,00	0,00	0,81	9 119,19	9 119,19	9 119,19	9 119,19	0,00	0,00	9 119,19	0,00	9 119,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.522.070103B000.5186C	0,00	280 000,00	0,00	0,00	68 034,91	211 965,09	211 965,09	211 965,09	211 965,09	0,00	0,00	0,00	211 965,09	211 965,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.522.070103B011.5186C	1 619,65	1 620,00	0,00	0,00	0,35	1 619,65	1 619,65	1 619,65	1 619,65	0,00	0,00	1 619,65	0,00	1 619,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.522.070103B000.52142	0,00	123 850,00	0,00	0,00	123 850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.522.070103B000.5240E	0,00	484 000,00	0,00	0,00	484 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
130.047016.522.070103A000.53082	0,00	7 451 590,00	0,00	0,00	7 451 590,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	16 156,48	11 335 674,00	0,00	0,00	9 941 277,33	1 394 396,67	1 394 396,67	1 394 396,67	1 387 239,79	0,00	0,00	16 156,48	1 371 083,31	1 387 239,79	0,00	7 156,88	133 377,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>25 149,04</b>	<b>12 633 362,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10 956 912,06</b>	<b>1 676 449,94</b>	<b>1 676 449,94</b>	<b>1 676 449,94</b>	<b>1 670 202,77</b>	<b>1 281,80</b>	<b>1 281,80</b>	<b>25 149,04</b>	<b>1 643 771,93</b>	<b>1 669 920,97</b>	<b>0,00</b>	<b>7 528,97</b>	<b>239 677,68</b>	<b>47 318,91</b>	<b>2 854,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	26 307,58	27 243 822,00	0,00	0,00	12 392 213,76	14 851 408,30	14 851 408,30	14 851 408,30	14 835 933,21	1 281,80	1 281,80	26 307,58	14 808 343,83	14 834 651,41	265,16	16 491,73	566 967,94	256 193,37	116 614,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### 4 - DEMONSTRAÇÃO DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Demonstração de execução do plano plurianual de investimentos

Objetivo (1)	Número do projeto (2)	Designação do projeto (3)	Rubrica orçamental (4)	Forma de realização (5)	Fonte de Financiamento				Datas		Fase de Execução (12)	Montante previsto			Montante executado			Nível de execução		
					RG (6)	RP (7)	EU (8)	EMPR (9)	Início (10)	Fim (11)		Ano t (13)	Anos seguintes (14)	Total (14)=(12)+(13)	Anos anteriores (15)	Ano t (16)	Total (17)=(15)+(16)	Nível de execução financeira anual % (18)	Nível de execução financeira global % (19)	
																				Euros
Reabilitação do edifício tendo em vista instalar serviços públicos, que presentemente pagam rendas a privados pela utilização dos seus espaços.	51860	Empreitada de Reabilitação do Prédio localizado à Rua São Pedro 23, 25 e 27	D2	O	-	70 170,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	6	70 170,00	0,00	70 170,00	296 184,68	41 105,14	337 289,82	58,58%	92,07%	
Reabilitação do edifício tendo em vista instalar serviços públicos, que presentemente pagam rendas a privados pela utilização dos seus espaços.	51860	Empreitada de Reabilitação do Prédio localizado à Rua São Pedro 23, 25 e 27	D5	O	-	500,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	6	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
Reabilitação do edifício tendo em vista instalar serviços públicos, que presentemente pagam rendas a privados pela utilização dos seus espaços.	51860	Empreitada de Reabilitação do Prédio localizado à Rua São Pedro 23, 25 e 27	D6	E	-	1 258 149,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	6	1 258 149,00	0,00	1 258 149,00	2 014 336,23	1 055 025,96	3 069 362,19	83,86%	93,79%	
Reabilitação do edifício tendo em vista a sua valorização patrimonial e a instalação de serviços públicos que presentemente pagam rendas a privados.	52132	Empreitada de Reabilitação do Prédio localizado à Rua do Seminário N.ºs 6 e 8 no Funchal	D6	E	-	11 450,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	9	11 450,00	0,00	11 450,00	549 241,90	11 426,42	560 668,32	99,79%	100,00%	
Garantir o bom estado de conservação dos imóveis	52142	Gestão e manutenção de Edifícios	D2	O	-	904 751,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	6	904 751,00	149 190,03	1 053 941,03	626 692,77	187 469,44	814 162,21	20,72%	48,44%	
Garantir o bom estado de conservação dos imóveis	52142	Gestão e manutenção de Edifícios	D6	E	-	707 500,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	6	707 500,00	133 377,96	840 877,96	2 145 963,26	194 685,61	2 340 648,87	27,52%	78,37%	
Reabilitação do edifício tendo em vista a sua valorização patrimonial, tendo por finalidade a sua rentabilização	52407	Reabilitação do Edifício Localizado à Rua Nova de São Pedro	D2	O	-	26 999,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	6	26 999,00	0,00	26 999,00	165 127,00	0,00	165 127,00	0,00%	85,95%	
Reabilitação do edifício tendo em vista a sua valorização patrimonial, tendo por finalidade a sua rentabilização	52407	Reabilitação do Edifício Localizado à Rua Nova de São Pedro	D5	O	-	500,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	6	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
Reabilitação do edifício tendo em vista a sua valorização patrimonial, tendo por finalidade a sua rentabilização	52407	Reabilitação do Edifício Localizado à Rua Nova de São Pedro	D6	E	-	125 900,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	6	125 900,00	0,00	125 900,00	1 371 407,24	125 898,88	1 497 306,12	100,00%	100,00%	
Reabilitação do edifício tendo em vista a sua valorização patrimonial, bem como a adaptação do edifício às especificidades dos serviços instalados	52408	Reabilitação do Edifício do Conservatório	D6	E	-	12 200,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	9	12 200,00	0,00	12 200,00	587 340,47	202,92	587 543,39	1,66%	98,00%	
Reabilitação do edifício tendo em vista garantir o seu bom estado de funcionamento	52409	Reabilitação do Mercado Abastecedor do Funchal (CAPA)	D2	O	-	58 580,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	1	58 580,00	3 135,40	61 715,40	12 309,80	28 218,60	40 528,40	48,17%	54,75%	
Reabilitação do edifício tendo em vista garantir o seu bom estado de funcionamento	52409	Reabilitação do Mercado Abastecedor do Funchal (CAPA)	D6	E	-	1 026 735,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	1	1 026 735,00	0,00	1 026 735,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
Reabilitação integral do edifício para instalação de serviços públicos, que presentemente pagam rendas a privados pela utilização dos seus espaços.	52787	Reabilitação da Quinta Valentim	D2	O	-	109 800,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	0	109 800,00	0,00	109 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
Adquirir imóveis degradados, para reabilitá-los e depois instalar serviços públicos, que presentemente pagam rendas a privados pela utilização dos seus espaços.	53082	Aquisição de Imóveis	D6	E	-	8 001 590,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	0	8 001 590,00	0,00	8 001 590,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
Reabilitação do edifício tendo em vista a sua valorização patrimonial, tendo por finalidade a sua rentabilização	53088	Empreitada de Beneficiação da Rua Alferes Veiga Pestana nº 3, 3A e 3B - Funchal	D2	O	-	59 168,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	1	59 168,00	4 148,00	63 316,00	12 444,00	24 888,00	37 332,00	42,06%	49,28%	
Reabilitação do edifício tendo em vista a sua valorização patrimonial, tendo por finalidade a sua rentabilização	53088	Empreitada de Beneficiação da Rua Alferes Veiga Pestana nº 3, 3A e 3B - Funchal	D6	E	-	192 150,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	1	192 150,00	0,00	192 150,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
Reabilitação do edifício tendo em vista a sua valorização patrimonial, tendo por finalidade a sua rentabilização	53554	Empreitada de Beneficiação da Pousada da Juventude	D2	O	-	67 220,00	-	-	01/01/2025	31/12/2025	0	67 220,00	0,00	67 220,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	
<b>TOTAL</b>						<b>12 633 362,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>					<b>12 633 362,00</b>	<b>289 851,39</b>	<b>12 923 213,39</b>	<b>7 781 047,35</b>	<b>1 668 920,97</b>	<b>9 449 968,32</b>	<b>13,21%</b>	<b>45,64%</b>

**ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS**

## MODIFICAÇÕES ORÇAMENTAIS - RECEITA

Exercício de 2025

DESPACHO:	DATA:
CARGO:	NOME:

ORÇAMENTO	Nº MO	DT MO	TIPO	ARTIGO	DESIGNAÇÃO	PREVISÃO ANTES DA MODIFICAÇÃO	REFORÇOS/ INSCRIÇÕES	ANULAÇÕES	PREVISÃO CORRIGIDA
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10) = (7) + (8) - (9)
471020100	0000015	2025-01-02	Crédito Especial	047016.522.160103.01.78.236.000	Na posse do serviço - Consignado.	0,00	748 898,00	0,00	748 898,00
478020100	0000016	2025-01-02	Crédito Especial	047016.522.160103.01.78.51860.00	Na posse do serviço - Consignado.	0,00	287 039,00	0,00	287 039,00
478020100	0000016	2025-01-02	Crédito Especial	047016.522.160103.01.78.52142.00	Na posse do serviço - Consignado.	0,00	449 242,00	0,00	449 242,00
478020100	0000016	2025-01-02	Crédito Especial	047016.522.160103.01.78.52407.00	Na posse do serviço - Consignado.	0,00	9 120,00	0,00	9 120,00
478020100	0000016	2025-01-02	Crédito Especial	047016.522.160103.01.78.52409.00	Na posse do serviço - Consignado.	0,00	484 000,00	0,00	484 000,00
478020100	0000016	2025-01-02	Crédito Especial	047016.522.160103.01.78.53082.00	Na posse do serviço - Consignado.	0,00	7 451 590,00	0,00	7 451 590,00
478020100	0000017	2025-01-02	Entre Actividades / Projectos	047016.513.051004.01.78.51860.00	Receitas próprias - Edifícios	919 380,00	122 400,00	0,00	1 041 780,00
478020100	0000017	2025-01-02	Entre Actividades / Projectos	047016.513.051004.01.78.52132.00	Edifícios.	0,00	11 450,00	0,00	11 450,00
478020100	0000017	2025-01-02	Entre Actividades / Projectos	047016.513.051004.01.78.52142.00	Receitas próprias - Edifícios	1 309 059,00	0,00	146 050,00	1 163 009,00
478020100	0000017	2025-01-02	Entre Actividades / Projectos	047016.513.051004.01.78.52409.00	Receitas próprias - Edifícios	635 030,00	12 200,00	0,00	647 230,00
478020100	0000018	2025-10-07	Entre Actividades / Projectos	047016.513.051004.01.78.52407.00	Receitas próprias - Edifícios	110 564,00	33 715,00	0,00	144 279,00
478020100	0000018	2025-10-07	Entre Actividades / Projectos	047016.513.051004.01.78.52409.00	Receitas próprias - Edifícios	647 230,00	0,00	33 715,00	613 515,00
<b>TOTAIS:</b>							<b>9 609 654,00</b>	<b>179 765,00</b>	

## MODIFICAÇÕES ORÇAMENTAIS - DESPESA

Exercício de 2025

DESPACHO:	DATA:
CARGO:	NOME:

ORÇAMENTO	Nº MO	DT MO	TIPO	RUBRICA	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÃO ANTES DA MODIFICAÇÃO	REFORÇOS/ INSCRIÇÕES	ANULAÇÕES	CATIVOS / DESCATIVOS	DOTAÇÃO CORRIGIDA
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11) = (7) + (8) - (9)
478020100	0000053	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.070103.BO.00.52142.00	Edifícios	0,00	123 650,00	0,00	0,00	123 650,00
471020100	0000028	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.010302.00.00.236.000	Outros encargos com saúde	0,00	3 500,00	0,00	0,00	3 500,00
471020100	0000028	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.020121.A0.00.236.000	Outros bens	5 000,00	0,00	3 500,00	0,00	1 500,00
471020100	0000028	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.020201.BO.00.236.000	Encargos das instalações - Eletricidade	12 900,00	2 250,00	0,00	0,00	15 150,00
471020100	0000028	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.020202.AS.00.236.000	Limpeza e higiene	21 837,00	2 000,00	0,00	0,00	23 837,00
471020100	0000028	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.020203.A0.00.236.000	Conservação de bens	50 000,00	0,00	8 610,00	0,00	41 390,00
471020100	0000028	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.020209.CS.00.236.000	Comunicações	1 800,00	1 910,00	0,00	0,00	3 710,00
471020100	0000028	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.020214.CO.00.236.000	Estudos pareceres projectos e consultadoria	20 000,00	0,00	2 500,00	0,00	17 500,00
471020100	0000028	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.020218.A0.00.236.000	Vigilância e segurança	38 500,00	2 500,00	0,00	0,00	41 000,00
471020100	0000028	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.020218.AS.00.236.000	Vigilância e segurança	43 500,00	2 250,00	0,00	0,00	45 750,00
471020100	0000028	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.020220.CS.00.236.000	Outros trabalhos especializados - Outros	13 921,00	200,00	0,00	0,00	14 121,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.010102.OO.00.236.000	Órgãos sociais	0,00	20 000,00	0,00	0,00	20 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.010103.AO.00.236.000	Pessoal dos quadros-Regime de função pública	0,00	20 000,00	0,00	0,00	20 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.010104.AO.00.236.000	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	0,00	20 000,00	0,00	0,00	20 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.010214.ZO.00.236.000	Outros abonos em numerário ou espécie	0,00	7 500,00	0,00	0,00	7 500,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.010303.OO.00.236.000	Subsídio familiar a crianças e jovens	0,00	40,00	0,00	0,00	40,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.010305.A0.A0.236.000	Contribuições para a segurança social	0,00	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.010305.A0.B0.236.000	Contribuições para a segurança social	0,00	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.010309.OO.00.236.000	Seguros	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020104.AO.00.236.000	Limpeza e higiene	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020108.AO.00.236.000	Material de escritório	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020108.CO.00.236.000	Material de escritório	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020117.OO.00.236.000	Ferramentas e utensílios	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00

## MODIFICAÇÕES ORÇAMENTAIS - DESPESA

Exercício de 2025

DESPACHO:	DATA:
CARGO:	NOME:

ORÇAMENTO	Nº MO	DT MO	TIPO	RUBRICA	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÃO ANTES DA MODIFICAÇÃO	REFORÇOS/ INSCRIÇÕES	ANULAÇÕES	CATIVOS / DESCATIVOS	DOTAÇÃO CORRIGIDA
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11) = (7) + (8) - (9)
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020121.AO.00.236.000	Outros bens	0,00	3 500,00	0,00	0,00	3 500,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020201.AO.00.236.000	Encargos das instalações	0,00	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020201.AO.TT.236.000	Encargos das instalações	0,00	36,00	0,00	0,00	36,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020201.BO.00.236.000	Encargos das instalações	0,00	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020202.AO.00.236.000	Limpeza e higiene	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020202.AS.OO.236.000	Limpeza e higiene	0,00	1 952,00	0,00	0,00	1 952,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020203.AO.00.236.000	Conservação de bens	0,00	47 136,00	0,00	0,00	47 136,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020208.AO.00.236.000	Locação de outros bens	0,00	2 130,00	0,00	0,00	2 130,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020209.CS.OO.236.000	Comunicações	0,00	1 330,00	0,00	0,00	1 330,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020209.CS.TT.236.000	Comunicações	0,00	447,00	0,00	0,00	447,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020210.ZO.00.236.000	Transportes	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020212.BO.00.236.000	Seguros	0,00	100,00	0,00	0,00	100,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020214.BO.00.236.000	Estudos pareceres projectos e consultadoria	0,00	43 576,00	0,00	0,00	43 576,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020214.CO.00.236.000	Estudos pareceres projectos e consultadoria	0,00	32 500,00	0,00	0,00	32 500,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020214.DO.00.236.000	Estudos pareceres projectos e consultadoria	0,00	92 000,00	0,00	0,00	92 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020215.BO.00.236.000	Formação	0,00	40 175,00	0,00	0,00	40 175,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020218.AO.00.236.000	Vigilância e segurança	0,00	38 500,00	0,00	0,00	38 500,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020218.AS.OO.236.000	Vigilância e segurança	0,00	200,00	0,00	0,00	200,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020220.AO.CO.236.000	Outros trabalhos especializados	0,00	43 500,00	0,00	0,00	43 500,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020220.CO.00.236.000	Outros trabalhos especializados	0,00	92 400,00	0,00	0,00	92 400,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020220.CS.OO.236.000	Outros trabalhos especializados	0,00	2 510,00	0,00	0,00	2 510,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020225.AO.00.236.000	Outros serviços	0,00	35 389,00	0,00	0,00	35 389,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.040402.BH.OO.236.000	Região Autónoma da Madeira	0,00	35 000,00	0,00	0,00	35 000,00

## MODIFICAÇÕES ORÇAMENTAIS - DESPESA

Exercício de 2025

DESPACHO:	DATA:
CARGO:	NOME:

ORÇAMENTO	Nº MO	DT MO	TIPO	RUBRICA	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÃO ANTES DA MODIFICAÇÃO	REFORÇOS/ INSCRIÇÕES	ANULAÇÕES	CATIVOS / DESCATIVOS	DOTAÇÃO CORRIGIDA
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11) = (7) + (8) - (9)
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.060201.O0.00.236.000	Impostos e taxas	0,00	90 800,00	0,00	0,00	90 800,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.060203.CJ.O0.236.000	Outras	0,00	7 000,00	0,00	0,00	7 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.070107.CO.00.236.000	Equipamento de informática	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.070107.CO.TT.236.000	Equipamento de informática	0,00	677,00	0,00	0,00	677,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.070108.O0.00.236.000	Software informático	0,00	2 000,00	0,00	0,00	2 000,00
471020100	0000032	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.070109.BO.00.236.000	Equipamento administrativo	0,00	17 000,00	0,00	0,00	17 000,00
478020100	0000045	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.020203.A0.00.52142.00	Conservação de bens	294 500,00	0,00	29 900,00	0,00	264 600,00
478020100	0000045	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.020220.CS.00.51860.00	Outros Trabalhos Especializados (SCEP)	27 420,00	9 900,00	0,00	0,00	37 320,00
478020100	0000045	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.020225.A0.00.51860.00	Outros serviços	0,00	20 000,00	0,00	0,00	20 000,00
478020100	0000045	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.070103.B0.00.51860.00	Edifícios	280 725,00	92 500,00	0,00	0,00	373 225,00
478020100	0000045	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.070103.B0.00.52132.00	Edifícios	0,00	11 450,00	0,00	0,00	11 450,00
478020100	0000045	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.070103.B0.00.52142.00	Edifícios	700 000,00	0,00	116 150,00	0,00	583 850,00
478020100	0000045	2025-01-02	Transferência	0130.047016.513.070103.B0.00.52408.00	Edifícios	0,00	12 200,00	0,00	0,00	12 200,00
478020100	0000046	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020203.AO.00.52142.00	Conservação de bens	0,00	205 500,00	0,00	0,00	205 500,00
478020100	0000046	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020203.AO.TT.52142.00	Conservação de bens	0,00	8 377,00	0,00	0,00	8 377,00
478020100	0000046	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020214.DO.00.52142.00	Estudos pareceres projectos e consultadoria	0,00	42 130,00	0,00	0,00	42 130,00
478020100	0000046	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020219.CS.O0.52142.00	Assistência técnica	0,00	65,00	0,00	0,00	65,00
478020100	0000046	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020220.CO.00.52142.00	Outros trabalhos especializados	0,00	18 890,00	0,00	0,00	18 890,00
478020100	0000046	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020220.CO.TT.52142.00	Outros trabalhos especializados	0,00	617,00	0,00	0,00	617,00
478020100	0000046	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.020225.O0.00.52142.00	Outros serviços	0,00	50 013,00	0,00	0,00	50 013,00
478020100	0000046	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.070103.AO.00.53082.00	Edifícios	0,00	7 451 590,00	0,00	0,00	7 451 590,00
478020100	0000046	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.070103.BO.00.52409.00	Edifícios	0,00	484 000,00	0,00	0,00	484 000,00
478020100	0000046	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.070103.BO.TT.51860.00	Edifícios	0,00	1 620,00	0,00	0,00	1 620,00

## MODIFICAÇÕES ORÇAMENTAIS - DESPESA

Exercício de 2025

DESPACHO:	DATA:
CARGO:	NOME:

ORÇAMENTO	Nº MO	DT MO	TIPO	RUBRICA	DESIGNAÇÃO	DOTAÇÃO ANTES DA MODIFICAÇÃO	REFORÇOS/ INSCRIÇÕES	ANULAÇÕES	CATIVOS / DESCATIVOS	DOTAÇÃO CORRIGIDA
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11) = (7) + (8) - (9)
478020100	0000046	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.070103.BS.O0.51860.00	Edifícios	0,00	280 000,00	0,00	0,00	280 000,00
478020100	0000046	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.070103.BS.TT.51860.00	Edifícios	0,00	5 419,00	0,00	0,00	5 419,00
478020100	0000046	2025-01-02	Crédito Especial	0130.047016.522.070103.BS.TT.52407.00	Edifícios	0,00	9 120,00	0,00	0,00	9 120,00
478020100	0000048	2025-04-30	Reposição Abatida	0130.047016.513.020220.CS.00.51860.00	Outros Trabalhos Especializados (SCEP)	37 320,00	0,00	0,00	0,00	37 320,00
471020100	0000051	2025-07-18	Transferência	0130.047016.513.020225.A0.00.236.000	Outros serviços	34 650,00	0,00	861,00	0,00	33 789,00
471020100	0000051	2025-07-18	Transferência	0130.047016.513.040102.00.00.236.000	Privadas	0,00	861,00	0,00	0,00	861,00
478020100	0000054	2025-10-07	Entre Actividades / Projectos	0130.047016.513.070103.B0.00.52407.00	Edifícios	83 065,00	33 715,00	0,00	0,00	116 780,00
478020100	0000054	2025-10-07	Entre Actividades / Projectos	0130.047016.513.070103.B0.00.52409.00	Edifícios	576 450,00	0,00	33 715,00	0,00	542 735,00
TOTALIS:							9 625 125,00	195 236,00	0,00	

### 3 – ALTERAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTO

#### Alterações ao plano plurianual de investimentos

Euros

Objetivo (1)	Número do projeto (2)	Designação do projeto (3)	Datas		Pagamentos							Modificação (+/-) (13)=(7)-(6)	
			Início (4)	Fim (5)	Ano t		Períodos seguintes						
					Dotação atual (6)	Dotação corrigida (7)	Ano t+1 (8)	Ano t+2 (9)	Ano t+3 (10)	Ano t+4 (11)	Outros (12)		
Reabilitação do edifício tendo em vista instalar serviços públicos, que presentemente pagam rendas a privados pela utilização dos seus espaços.	51860	Empreitada de Reabilitação do Prédio localizado à Rua São Pedro 23, 25 e 27	01/01/2025	31/12/2025	919 380,00	1 328 819,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	409 439,00
Reabilitação do edifício tendo em vista a sua valorização patrimonial e a instalação de serviços públicos que presentemente pagam rendas a privados.	52132	Empreitada de Reabilitação do Prédio localizado à Rua do Seminário N.ºs 6 e 8 no Funchal	01/01/2025	31/12/2025	0,00	11 450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 450,00
Garantir o bom estado de conservação dos imóveis	52142	Gestão e manutenção de Edifícios	01/01/2025	31/12/2025	1 309 059,00	1 612 251,00	232 394,28	47 318,91	2 854,80	0,00	0,00	0,00	303 192,00
Reabilitação do edifício tendo em vista a sua valorização patrimonial, tendo por finalidade a sua rentabilização	52407	Reabilitação do Edifício Localizado à Rua Nova de São Pedro	01/01/2025	31/12/2025	110 564,00	153 399,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42 835,00
Reabilitação do edifício tendo em vista a sua valorização patrimonial, bem como a adaptação do edifício às especificidades dos serviços instalados	52408	Reabilitação do Edifício do Conservatório	01/01/2025	31/12/2025	0,00	12 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 200,00
Reabilitação do edifício, salientando a substituição da sua cobertura em fibrocimento e a remodelação das instalações elétricas	52409	Remodelação do Centro de Abastecimento de Produtos Agrícolas do Funchal	01/01/2025	31/12/2025	635 030,00	1 085 315,00	3 135,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450 285,00
Reabilitação do edifício tendo em vista a sua valorização patrimonial, tendo por finalidade a sua rentabilização	52787	Quinta Valentim	01/01/2025	31/12/2025	109 800,00	109 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adquirir imóveis com vista à reabilitação dos mesmos tendo como objetivo instalar serviços públicos, que presentemente pagam rendas a privados.	53082	Aquisição de Imóveis	01/01/2025	31/12/2025	550 000,00	8 001 590,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 451 590,00
Reabilitação do edifício tendo em vista a sua valorização patrimonial, tendo por finalidade a sua rentabilização	53088	Empreitada de Beneficiação da Rua Alferes Veiga Pestana n.º 3, 3A e 3B - Funchal	01/01/2025	31/12/2025	251 318,00	251 318,00	4 148,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reabilitação do edifício tendo em vista a sua valorização patrimonial, tendo por finalidade a sua rentabilização	53554	Empreitada de Beneficiação da Pousada da Juventude	01/01/2025	31/12/2025	67 220,00	67 220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>					<b>3 952 371,00</b>	<b>12 633 362,00</b>	<b>239 677,68</b>	<b>47 318,91</b>	<b>2 854,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8 680 991,00</b>

### 4 – OPERAÇÕES DE TESOURARIA

#### Operações de tesouraria

Código das contas	Designação	Saldo inicial	Recebimentos	Pagamentos	Euros	
					Saldo inicial	Saldo final
07.1.1 / 07.2.1	Recebimentos / pagamentos por intermediação de fundos	0	0	0	0	0
07.1.2.1.1 / 07.2.2.1.1	Autarquias Locais	0	0	0	0	0
07.1.2.1.2 / 07.2.2.1.2	Entidade Contabilística Estado	0	0	0	0	0
07.1.2.1.3 / 07.2.2.1.3	Região Autónoma Açores	0	0	0	0	0
07.1.2.1.4 / 07.2.2.1.4	Região Autónoma Madeira	0	0	0	0	0
07.1.2.1.5 / 07.2.2.1.5	Outras Entidades Beneficiárias	0	0	0	0	0
07.1.2.2 / 07.2.2.2	Receita Não Fiscal	0	0	0	0	0
07.1.3 / 07.2.3	Constituição e reforço / devolução de cauções e garantias	0	0	0	0	0
07.1.4 / 07.2.4	Cobrança / Entrega de recursos próprios europeus	0	0	0	0	0
07.1.5 / 07.2.5	Receção / receitas de receitas próprias - duplo cabimento	0	0	0	0	0
07.1.6 / 07.2.6	Retenções - Transição para o SNC-AP	0	0	0	0	0
07.1.9 / 07.2.9	Outras receitas / despesas de operações tesouraria	0	0	0	0	0
07.2.8	Conversão de operações de tesouraria em receita orçamental	0	0	0	0	0
	<b>Total</b>	0	0	0	0	0

**5 – CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA**

## SITUAÇÃO DOS CONTRATOS

PERÍODO DE 2025/01/01 A 2025/12/31

ENTIDADE		CONTRATO						PROCEDIM	VISTO DO T. C.		COMUNICAÇÃO AO T.C.				DATA DO	PAGAMENTOS NO PERÍODO					PAGAMENTOS ACUMULADOS					OBSERVA		
DESIGNAÇÃO	NIPC	TIPO (1)	DATA	VALOR DO CONTRAT O	PREÇO CONTRAT UAL	PRAZ O DE EXEC UÇÃO	INÍCIO EXECUÇÃO FÍSICA	ENTO DE CONTRAT AÇÃO	NÚMERO DE REGISTO	DATA	MECP Lei n.º 30/2021	Contratos Adicionais	Contratos COVID-19	NÚMERO	DATA	PRIMEIRO PAGAMENT O - INÍCIO DA EXECUÇÃO FINANCEIRA	TRABALHO S NORMAIS	REVISÃO DE PREÇOS	TRABALHO S/SERVIÇ OS/FORNE CIMENTOS COMPLEM ENTARES (20)	TRABALHO S SUPRIMEN TO ERROS/ OMISSÕES (21)	OUTROS TRABALHO S/TRABAL HOS A MENOS (22)	TRABALHO S NORMAIS	REVISÃO DE PREÇOS	TRABALHO S/SERVIÇ OS/FORNE CIMENTOS COMPLEM ENTARES (25)	TRABALHO S SUPRIMEN TO ERROS/ OMISSÕES (26)	OUTROS TRABALHO S/TRABAL HOS A MENOS (27)	OBSERVA ÇÕES (28)	
Dr. Eduardo Alves	182179052	Aquisição de serviços	28-01-2015	18.727,00	18.727,00	2529	03-02-2015	Ajuste Direto			N	N	N			26-02-2015	7 015,00					18 727,00						Nº Ct: 0000032
		Aquisição de serviços																										
Miguel Saraiva, Architecture Interntional, S.A.	511166630	Outro	01-01-2016	162.017,27	162.017,27	1460	12-01-2016	Concurso Público			N	N	N			09-05-2016	3 834,05					115 021,59						Nº Ct: 0000043
		Aquisição de serviços																										
SOCICORREIA - ENGENHARIA, LDA	511283806	Empreitada de obras públicas	17-03-2021	2.141.590,65	2.141.590,65	908	13-06-2022	Concurso Público			N	N	N			27-09-2022	809 850,09					2 141 590,65						Nº Ct: 0000205
		Empreitadas de obras públicas																										
PETALA - Serviços de Limpeza	513228454	Aquisição de serviços	19-01-2022	13.066,20	13.066,20	1108	01-02-2022	Ajuste Direto			N	N	N			11-04-2022	362,95					13 066,20						Nº Ct: 0000271
		Aquisição de serviços																										
Schindler, SA	502353740	Aquisição de serviços	14-01-2022	13.418,41	13.418,41	1133	21-02-2022	Ajuste Direto			N	N	N			29-11-2022	1 118,20					13 418,41						Nº Ct: 0000272
		Aquisição de serviços																										
Openline Facility Services, S.A.	508622069	Aquisição de serviços	21-03-2022	65.285,52	65.285,52	1075	01-03-2022	Consulta Prévia			N	N	N			10-05-2022	5 755,45					65 285,52						Nº Ct: 0000278
		Aquisição de serviços																										
STRONG CHARON Segurança, S.A.	503257567	Aquisição de serviços	03-06-2022	220.384,78	220.384,78	1140	18-07-2022	Concurso Público			N	N	N			27-09-2022	45 488,43					220 384,78						Nº Ct: 0000284
		Empreitadas de obras públicas																										
Atlantipétalas- Jardins, Lda.	510098258	Aquisição de serviços	22-06-2022	10.007,29	10.007,29	1104	01-07-2022	Ajuste Direto			N	N	N			27-09-2022	1 893,22					9 736,80						Nº Ct: 0000291

(Assinaturas)

Contribuinte Nº 511273096  
 Rua 31 de Janeiro nº 79  
 Funchal  
 9050 401  
 Telef. 291 239130 Fax. 291 239131  
 Capital Social 6.805.000,00 EUR  
 Cons. Reg. Com. Funchal  
 Matrícula Nº 511273096  
 patriram@gov-madeira.pt



## SITUAÇÃO DOS CONTRATOS

PERÍODO DE 2025/01/01 A 2025/12/31

ENTIDADE		CONTRATO						PROCEDIM	VISTO DO T. C.		COMUNICAÇÃO AO T.C.				DATA DO	PAGAMENTOS NO PERÍODO					PAGAMENTOS ACUMULADOS					OBSEVA			
DESIGNAÇÃO	NIPC	TIPO (1)	DATA	VALOR DO CONTRAT O	PREÇO CONTRAT UAL	PRAZ O DE EXEC UÇÃO	INÍCIO EXECUÇÃO FÍSICA	ENTO DE CONTRAT AÇÃO	NÚMERO DE REGISTO	DATA	MECP Lei n.º 30/2021	Contratos Adicionais	Contratos COVID-19	NÚMERO	DATA	PRIMEIRO PAGAMENT O - INÍCIO DA EXECUÇÃO FINANCEIRA	TRABALHO S NORMAIS	REVISÃO DE PREÇOS	TRABALHO S/SERVIÇ OS/FORNE CIMENTOS COMPLEM ENTARES (20)	TRABALHO S SUPRIMEN TO ERROS/ OMISSÕES (21)	OUTROS TRABALHO S/TRABAL HOS A MENOS (22)	TRABALHO S NORMAIS	REVISÃO DE PREÇOS	TRABALHO S/SERVIÇ OS/FORNE CIMENTOS COMPLEM ENTARES (25)	TRABALHO S SUPRIMEN TO ERROS/ OMISSÕES (26)	OUTROS TRABALHO S/TRABAL HOS A MENOS (27)	ÇÕES (28)		
MEO - Serviços de Comunicações e Multimedia S.A.	502600268	Aquisição de serviços	23-06-2022	6.238,80	6.238,80	1121	18-07-2022	Ajuste Direto Simplificado			N	N	N			31-12-2022	1 386,40					6 238,80							Nº Ct: 0000295
Zacarias da Silva - Gabinete de Contabilidade, Lda	511038771	Aquisição de serviços	17-08-2022	37.332,00	37.332,00	1110	01-09-2022	Consulta Prévia			N	N	N			27-09-2022	8 296,00					37 332,00							Nº Ct: 0000300
Caldeira, Costa Cª. Unip., Lda	511007930	Outro	05-09-2022	9.737,68	9.737,68	1087	28-08-2022	Ajuste Direto			N	N	N			17-10-2022	1 394,16					9 737,68							Nº Ct: 0000304
SerlimaClean - Serviços de Limpeza, S.A	511019882	Aquisição de serviços	06-10-2022	70.272,00	70.272,00	1151	01-12-2022	Consulta Prévia			N	N	N			14-02-2023	23 424,00					70 272,00							Nº Ct: 0000307
Exterminio, Higiene e Controle, Lda	511043996	Aquisição de serviços	03-01-2023	18.300,12	18.300,12	1093	01-01-2023	Ajuste Direto			N	N	N			28-04-2023	6 100,04					18 300,12							Nº Ct: 0000330
MEO - Serviços de Comunicações e Multimedia S.A.	502600268	Aquisição de serviços	04-01-2023	7.370,58	7.370,58	733	07-01-2023	Ajuste Direto Simplificado			N	N	N			06-03-2023	609,33					7 370,58							Nº Ct: 0000331
ATLANTE-Estudos e Projectos, Lda.	511113749	Aquisição de serviços	02-06-2023	41.480,00	41.480,00	943	01-04-2023	Consulta Prévia			N	N	N			13-09-2023	24 888,00					37 332,00							Nº Ct: 0000344

(Assinaturas)

Contribuinte Nº 511273096  
 Rua 31 de Janeiro nº 79  
 Funchal  
 9050 401  
 Telef. 291 239130 Fax. 291 239131  
 Capital Social 6.805.000,00 EUR  
 Cons. Reg. Com. Funchal  
 Matrícula Nº 511273096  
 patriram@gov-madeira.pt



## SITUAÇÃO DOS CONTRATOS

PERÍODO DE 2025/01/01 A 2025/12/31

ENTIDADE		CONTRATO						PROCEDIM	VISTO DO T. C.		COMUNICAÇÃO AO T.C.				DATA DO	PAGAMENTOS NO PERÍODO					PAGAMENTOS ACUMULADOS					OBSERVA		
DESIGNAÇÃO	NIPC	TIPO (1)	DATA	VALOR DO CONTRAT O	PREÇO CONTRAT UAL	PRAZ O DE EXEC UÇÃO	INÍCIO EXECUÇÃO FÍSICA	ENTO DE CONTRAT AÇÃO	NÚMERO DE REGISTO	DATA	MECP Lei n.º 30/2021	Contratos Adicionais	Contratos COVID-19	NÚMERO	DATA	PRIMEIRO PAGAMENT O - INÍCIO DA EXECUÇÃO FINANCEIRA	TRABALHO S NORMAIS	REVISÃO DE PREÇOS	TRABALHO S/SERVIÇ OS/FORNE CIMENTOS COMPLEM ENTARES (20)	TRABALHO S SUPRIMEN TO ERROS/ OMISSÕES (21)	OUTROS TRABALHO S/TRABAL HOS A MENOS (22)	TRABALHO S NORMAIS	REVISÃO DE PREÇOS	TRABALHO S/SERVIÇ OS/FORNE CIMENTOS COMPLEM ENTARES (25)	TRABALHO S SUPRIMEN TO ERROS/ OMISSÕES (26)	OUTROS TRABALHO S/TRABAL HOS A MENOS (27)	ÇÕES (28)	
ACIN - Academia Informática, Engenharia de Sistema	511135610	Aquisição de serviços	04-07-2023	2.049,60	2.049,60	1092	01-07-2023	Ajuste Direto Simplificado			N	N	N			31-08-2023	683,20					2 049,60						Nº Ct: 0000354
Schindler, SA	502353740	Aquisição de serviços	27-06-2023	2.256,60	2.256,60	1099	01-07-2023	Ajuste Direto Simplificado			N	N	N			20-11-2023	731,88					1 768,71						Nº Ct: 0000356
Abreu e Associados Sociedade de Advogados, RL	503009482	Aquisição de serviços	31-07-2023	70.272,00	70.272,00	1108	13-08-2023	Consulta Prévia			N	N	N			26-10-2023	23 424,00					54 656,00						Nº Ct: 0000363
Métodos City, Lda	515726893	Aquisição de bens	18-08-2023	12.487,92	12.487,92	1109	01-09-2023	Ajuste Direto			N	N	N			25-10-2023	3 417,22					9 967,40						Nº Ct: 0000367
Métodos B	510302068	Aquisição de serviços	01-01-2024	31.354,00	31.354,00	1095	13-11-2023	Consulta Prévia			N	N	N			22-12-2025	28 218,60					28 218,60						Nº Ct: 0000372
Schindler, SA	502353740	Aquisição de bens	19-01-2024	15.459,84	15.459,84	1128	21-02-2024	Consulta Prévia			N	N	N			28-11-2024	5 153,28					9 018,24						Nº Ct: 0000376
Ecoatlântico - Energia Ecológica, Lda.	511072791	Aquisição de bens	19-02-2024	22.179,60	22.179,60	1105	01-03-2024	Ajuste Direto			N	N	N			15-04-2024	8 009,30					13 554,20						Nº Ct: 0000393

(Assinaturas)

Contribuinte Nº 511273096  
 Rua 31 de Janeiro nº 79  
 Funchal  
 9050 401  
 Telef. 291 239130 Fax. 291 239131  
 Capital Social 6.805.000,00 EUR  
 Cons. Reg. Com. Funchal  
 Matrícula Nº 511273096  
 patriram@gov-madeira.pt



## SITUAÇÃO DOS CONTRATOS

PERÍODO DE 2025/01/01 A 2025/12/31

ENTIDADE		CONTRATO						PROCEDIM	VISTO DO T. C.		COMUNICAÇÃO AO T.C.				DATA DO	PAGAMENTOS NO PERÍODO					PAGAMENTOS ACUMULADOS					OBSERVA					
DESIGNAÇÃO	NIPC	TIPO (1)	DATA	VALOR DO CONTRAT O	PREÇO CONTRAT UAL	PRAZO DE EXEC UÇÃO	INÍCIO EXECUÇÃO O FÍSICA	ENTO DE CONTRAT AÇÃO	NÚMERO DE REGISTO	DATA	MECP Lei n.º 30/2021	Contratos Adicionais	Contratos COVID-19	NÚMERO	DATA	PRIMEIRO PAGAMENT O - INÍCIO DA EXECUÇÃO FINANCEIRA	TRABALHO S NORMAIS	REVISÃO DE PREÇOS	TRABALHO S/SERVIÇ OS/FORNE CIMENTOS COMPLEM ENTARES (20)	TRABALHO S SUPRIMEN TO ERROS/ OMISSÕES (21)	OUTROS TRABALHO S/TRABAL HOS A MENOS (22)	TRABALHO S NORMAIS	REVISÃO DE PREÇOS	TRABALHO S/SERVIÇ OS/FORNE CIMENTOS COMPLEM ENTARES (25)	TRABALHO S SUPRIMEN TO ERROS/ OMISSÕES (26)	OUTROS TRABALHO S/TRABAL HOS A MENOS (27)	ÇÕES (28)				
VERSPIEREN PORTUGAL - CORRETORES DE SEGUROS S A	500938326	Aquisição de serviços	28-05-2024	134.430,69	134.430,69	1134	07-07-2024	Concurso Público			N	N	N			29-07-2024	44 810,16													Nº Ct: 0000400	
		Aquisição de serviços																													
ERGORAM-SEGURANÇA, HIGIENE E SAÚDE NO TRABALHO, LDA	511122373	Aquisição de serviços	15-05-2024	2.963,67	2.963,67	1131	21-06-2024	Ajuste Direto Simplificado			N	N	N			19-12-2024	987,89					1 975,78								Nº Ct: 0000402	
		Aquisição de serviços																													
FLORASANTO - AGRICULTURA, SILVICULTURA, LDA	511050259	Aquisição de serviços	27-06-2024	195.004,80	195.004,80	1137	09-08-2024	Concurso Público			N	N	N			16-09-2024	65 001,60					92 085,60								Nº Ct: 0000403	
		Aquisição de serviços																													
José Miguel Sottomayor Tavares de Araújo	200744674	Aquisição de serviços	13-06-2024	3.477,00	3.477,00	1112	01-07-2024	Ajuste Direto			N	N	N			19-08-2024	1 159,00					2 318,00								Nº Ct: 0000405	
		Aquisição de serviços																													
Barra 4, Lda	511203373	Aquisição de serviços	25-07-2024	54.839,00	54.839,00	310	01-08-2024	Consulta Prévia			N	N	N			16-09-2024	27 419,50					54 839,00								Nº Ct: 0000406	
		Aquisição de serviços																													
Abreu e Associados Sociedade de Advogados, RL	503009482	Aquisição de serviços	26-09-2024	32.940,00	32.940,00	96	23-09-2024	Consulta Prévia			N	N	N			18-11-2024	988,20					13 797,47								Nº Ct: 0000412	
		Aquisição de serviços																													

(Assinaturas)



Contribuinte Nº 511273096  
 Rua 31 de Janeiro nº 79  
 Funchal  
 9050 401  
 Telef. 291 239130 Fax. 291 239131  
 Capital Social 6.805.000,00 EUR  
 Cons. Reg. Com. Funchal  
 Matrícula Nº 511273096  
 patriram@gov-madeira.pt

## SITUAÇÃO DOS CONTRATOS

PERÍODO DE 2025/01/01 A 2025/12/31

ENTIDADE		CONTRATO						PROCEDIM	VISTO DO T. C.		COMUNICAÇÃO AO T.C.				DATA DO	PAGAMENTOS NO PERÍODO					PAGAMENTOS ACUMULADOS					OBSERVA		
DESIGNAÇÃO	NIPC	TIPO (1)	DATA	VALOR DO CONTRAT O	PREÇO CONTRAT UAL	PRAZ O DE EXEC UÇÃO	INÍCIO EXECUÇÃO O FÍSICA	ENTO DE CONTRAT AÇÃO	NÚMERO DE REGISTO	DATA	MECP Lei n.º 30/2021	Contratos Adicionais	Contratos COVID-19	NÚMERO	DATA	PRIMEIRO PAGAMENT O - INÍCIO DA EXECUÇÃO FINANCEIRA	TRABALHO S NORMAIS	REVISÃO DE PREÇOS	TRABALHO S/SERVIÇ OS/FORNE CIMENTOS COMPLEM ENTARES (20)	TRABALHO S SUPRIMEN TO ERROS/ OMISSÕES (21)	OUTROS TRABALHO S/TRABAL HOS A MENOS (22)	TRABALHO S NORMAIS	REVISÃO DE PREÇOS	TRABALHO S/SERVIÇ OS/FORNE CIMENTOS COMPLEM ENTARES (25)	TRABALHO S SUPRIMEN TO ERROS/ OMISSÕES (26)	OUTROS TRABALHO S/TRABAL HOS A MENOS (27)	OBSERVA ÇÕES (28)	
Assertivo e Astuto, Lda.	514679131	Aquisição de serviços	26-09-2024	900,00	900,00	387	19-10-2024	Ajuste Direto Simplificado			N	N	N			30-10-2024	675,00					900,00						Nº Ct: 0000413
		Aquisição de serviços																										
BONUS, LDA	511144768	Aquisição de serviços	27-11-2024	3.975,06	3.975,06	399	01-01-2025	Ajuste Direto			N	N	N			28-01-2025	3.975,06					3.975,06						Nº Ct: 0000415
		Aquisição de serviços																										
MCCOMPUTADORES, SA	511021380	Aquisição de bens	24-01-2025	8.236,21	8.236,21	341	01-01-2025	Consulta Prévia			N	N	N			28-02-2025	8.236,21					8.236,21						Nº Ct: 0000418
		Aquisição de serviços																										
Caldeira, Costa C.º. Unip., Lda	511007930	Aquisição de serviços	08-04-2025	9.882,00	9.882,00	1118	01-05-2025	Ajuste Direto			N	N	N			30-06-2025	1.770,00					1.770,00						Nº Ct: 0000419
		Aquisição de serviços																										
IBERLIM - SOCIEDADE TÉCNICA DE LIMPEZAS S.A.	502117281	Aquisição de serviços	20-01-2025	28.050,48	28.050,48	1106	01-02-2025	Consulta Prévia			N	N	N			28-03-2025	7.791,80					7.791,80						Nº Ct: 0000430
		Aquisição de serviços																										
Pedro Salvador Silva Freitas	256574103	Aquisição de serviços	20-01-2025	3.050,00	3.050,00	160	01-02-2025	Ajuste Direto Simplificado			N	N	N			21-10-2025	3.050,00					3.050,00						Nº Ct: 0000431
		Aquisição de serviços																										
INSC - Informática, Serviços e Consultadoria, Lda	511049870	Aquisição de serviços	20-01-2025	1.089,96	1.089,96	345	01-01-2025	Ajuste Direto Simplificado			N	N	N			06-02-2025	1.089,96					1.089,96						Nº Ct: 0000432
		Aquisição de serviços																										
Nossa Cidade, SA	511170149	Aquisição de serviços	20-01-2025	255,00	255,00	69	01-01-2025	Ajuste Direto Simplificado			N	N	N			06-02-2025	255,00					255,00						Nº Ct: 0000433

(Assinaturas)





## SITUAÇÃO DOS CONTRATOS

PERÍODO DE 2025/01/01 A 2025/12/31

ENTIDADE		CONTRATO						VISTO DO T. C.		COMUNICAÇÃO AO T.C.				PAGAMENTOS NO PERÍODO					PAGAMENTOS ACUMULADOS					OBSERVAÇÕES				
DESIGNAÇÃO	NIPC	TIPO	DATA	VALOR DO CONTRATO	PREÇO CONTRATUAL	PRAZO DE EXECUÇÃO	INÍCIO EXECUÇÃO FÍSICA	PROCEDIMENTO DE CONTRATAÇÃO	NÚMERO DE REGISTO	DATA	MECP Lei n.º 30/2021	Contratos Adicionais	Contratos COVID-19	NÚMERO	DATA	PAGAMENTO - INÍCIO DA EXECUÇÃO FINANCEIRA	TRABALHOS NORMAIS	REVISÃO DE PREÇOS	S/SERVIÇOS/FORNIMENTOS COMPLEMENTARES	S SUPRIMENTOS/ERROS/OMISSÕES	OUTROS TRABALHOS/ TRABA HOS A MENOS	TRABALHOS NORMAIS	REVISÃO DE PREÇOS		S/SERVIÇOS/FORNIMENTOS COMPLEMENTARES	S SUPRIMENTOS/ERROS/OMISSÕES	OUTROS TRABALHOS/ TRABA HOS A MENOS	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)	(27)	(28)	
Capio-Consultoria e Comércio, Lda.	511084277	Aquisição de serviços Empreitada de obras públicas	26-06-2025	105.093,05	105.093,05	188	01-06-2025	Consulta Prévia			N	N	N			09-09-2025	105 093,05											Nº Ct: 0000455
Saul e Filhos	511023928	Aquisição de serviços Empreitada de obras públicas	04-06-2025	202,92	202,92	26	01-06-2025	Concurso Público			N	N	N			30-09-2025	202,92											Nº Ct: 0000456
MEO - Serviços de Comunicações e Multimedia S.A.	502600268	Aquisição de serviços	16-07-2025	7.765,49	7.765,49	1094	15-07-2025	Ajuste Direto Simplificado			N	N	N			29-12-2025	214,85											Nº Ct: 0000457
Openline Facility Services, S.A.	508622069	Aquisição de serviços	30-07-2025	94.867,20	94.867,20	1097	01-08-2025	Consulta Prévia			N	N	N			17-11-2025	4 991,37											Nº Ct: 0000458
A Tulipa - Ana Maria Pinto, Lda.	511077963	Aquisição de serviços	16-07-2025	21.740,40	21.740,40	1111	01-08-2025	Ajuste Direto			N	N	N			17-09-2025	2 415,60											Nº Ct: 0000459
Zacarias da Silva - Gabinete de Contabilidade, Lda	511038771	Aquisição de serviços	06-08-2025	35.136,00	35.136,00	1121	01-09-2025	Consulta Prévia			N	N	N			30-09-2025	3 904,00											Nº Ct: 0000460
SOCICORREIA - ENGENHARIA, LDA	511283806	Aquisição de serviços Empreitada de obras públicas	30-07-2025	99.158,31	99.158,31	32	30-07-2025	Concurso Público			N	N	N			08-08-2025	99 158,31											Nº Ct: 0000462

(Assinaturas)

## SITUAÇÃO DOS CONTRATOS

PERÍODO DE 2025/01/01 A 2025/12/31

ENTIDADE		CONTRATO						PROCEDIM	VISTO DO T. C.		COMUNICAÇÃO AO T.C.				DATA DO	PAGAMENTOS NO PERÍODO					PAGAMENTOS ACUMULADOS					OBSERVA		
DESIGNAÇÃO	NIPC	TIPO (1)	DATA	VALOR DO CONTRAT O	PREÇO CONTRAT UAL	PRAZ O DE EXEC UÇÃO	INÍCIO EXECUÇÃO FÍSICA	ENTO DE CONTRAT AÇÃO	NÚMERO DE REGISTO	DATA	MECP Lei n.º 30/2021	Contratos Adicionais	Contratos COVID-19	NÚMERO	DATA	PRIMEIRO PAGAMENT O - INÍCIO DA EXECUÇÃO FINANCEIRA	TRABALHO S NORMAIS	REVISÃO DE PREÇOS	TRABALHO S/SERVIÇ OS/FORNE CIMENTOS COMPLEM ENTARES (20)	TRABALHO S SUPRIMEN TO ERROS/ OMISSÕES (21)	OUTROS TRABALHO S/TRABAL HOS A MENOS (22)	TRABALHO S NORMAIS	REVISÃO DE PREÇOS	TRABALHO S/SERVIÇ OS/FORNE CIMENTOS COMPLEM ENTARES (25)	TRABALHO S SUPRIMEN TO ERROS/ OMISSÕES (26)	OUTROS TRABALHO S/TRABAL HOS A MENOS (27)	OBSERVA ÇÕES (28)	
		ID (2)																										
		OBJETO (3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)	(27)	(28)	
Assertivo e Astuto, Lda.	514679131	Aquisição de serviços	12-09-2025	1.140,00	1.140,00	401	19-10-2025	Ajuste Direto Simplificado			N	N	N			27-11-2025	190,00					190,00						Nº Ct: 0000465
		Aquisição de serviços																										
Ernest & Young SA.	500912645	Aquisição de serviços	24-09-2025	21.960,00	21.960,00	98	16-09-2025	Ajuste Direto			N	N	N			22-12-2025	21 960,00					21 960,00						Nº Ct: 0000466
		Aquisição de serviços																										
UHY Associados, SROC, Lda	504629603	Aquisição de serviços	18-09-2025	4.392,00	4.392,00	104	01-09-2025	Consulta Prévia			N	N	N			27-11-2025	4 392,00					4 392,00						Nº Ct: 0000467
		Aquisição de serviços																										
Saul e Filhos	511023928	Empreitada de obras públicas	24-09-2025	11.426,42	11.426,42	37	24-09-2025	Concurso Público			N	N	N			05-12-2025	11 426,42					11 426,42						Nº Ct: 0000468
		Empreitadas de obras públicas																										
Saul e Filhos	511023928	Aquisição de serviços	05-11-2025	169.322,00	169.322,00	115	15-11-2025	Consulta Prévia			N	N	N			22-12-2025	35 944,04					35 944,04						Nº Ct: 0000469
		Aquisição de serviços																										
TK Elevadores Portugal, Unipessoal Lda	501445226	Aquisição de serviços	30-09-2025	2.562,00	2.562,00	1066	01-09-2025	Ajuste Direto Simplificado			N	N	N			19-12-2025	73,20					73,20						Nº Ct: 0000470
		Aquisição de serviços																										
Saul e Filhos	511023928	Empreitada de obras públicas	07-10-2025	52.709,71	52.709,71	24	07-10-2025	Concurso Público			N	N	N			14-10-2025	52 709,71					52 709,71						Nº Ct: 0000471
		Empreitadas de obras públicas																										
ApusTrust, Lda	517433567	Aquisição de serviços	11-11-2025	32.354,40	32.354,40	749	01-12-2025	Ajuste Direto			N	N	N			22-12-2025	1 348,10					1 348,10						Nº Ct: 0000472

(Assinaturas)



## FORMAS DE ADJUDICAÇÃO

PERÍODO DE 2025/01/01 A 2025/12/31

TIPO DE CONTRATO	FORMAS DE ADJUDICAÇÃO														TOTAL	
	Ajuste directo com consulta		Ajuste directo sem consulta		Com consulta prévia		Concurso limitado com apresentação de candidaturas		Concurso limitado com prévia qualificação		Concurso limitado sem apresentação de candidaturas		Concurso limitado sem publicação de anúncio			
	N.º DE CONTRATOS	VALOR	N.º DE CONTRATOS	VALOR	N.º DE CONTRATOS	VALOR	N.º DE CONTRATOS	VALOR	N.º DE CONTRATOS	VALOR	N.º DE CONTRATOS	VALOR	N.º DE CONTRATOS	VALOR	N.º DE CONTRATOS	VALOR
Alugueres de longa duração - ALDS																
Arrendamento de instalações																
Assistência técnica e manutenção	1,00	2 256,60	1,00	2 220,40											2,00	4 477,00
Concessão (Outras)																
Concessão (SCUTS)																
Cooperação financeira																
Empreitadas de obras públicas	1,00	43 615,00			1,00	105 093,05									2,00	148 708,05
Estudos, projectos e consultoria	1,00	7 076,00													1,00	7 076,00
Fiscalização de obras					1,00	83 448,00									1,00	83 448,00
Fornecimentos - aprovisionamento público																
Fornecimentos - em geral	1,00	8 236,21													1,00	8 236,21
Incentivos financeiros																
Limpeza e higiene (Bens)																
Limpeza e higiene (Serviços)																
Locação financeira - bens de defesa																
Locação financeira - edifícios																
Locação financeira - material de informática																
Locação financeira - material de transporte																
Locação financeira - outros bens																
Outros	1,00	9 737,68			2,00	174 454,97									3,00	184 192,65
Prestação de serviços	13,00	129 838,43	2,00	53 423,80	13,00	394 006,31									28,00	577 268,54
Programa																
Realojamento INH - acordos de adesão																
Realojamento INH - acordos de colaboração																
Seguros																
Tarefa ou avença																
Vigilância e segurança																

(Assinaturas)

## FORMAS DE ADJUDICAÇÃO

PERÍODO DE 2025/01/01 A 2025/12/31

TIPO DE CONTRATO	FORMAS DE ADJUDICAÇÃO														TOTAL	
	Concurso público		Concurso público ou limitado com publicação de anúncio		Outras		Por negociação com publicação prévia de anúncio		Por negociação sem publicação prévia de anúncio						N.º DE CONTRATOS	VALOR
	N.º DE CONTRATOS	VALOR	N.º DE CONTRATOS	VALOR	N.º DE CONTRATOS	VALOR	N.º DE CONTRATOS	VALOR	N.º DE CONTRATOS	VALOR						
Alugueres de longa duração - ALDS																
Arrendamento de instalações																
Assistência técnica e manutenção														2,00	4 477,00	
Concessão (Outras)																
Concessão (SCUTS)																
Cooperação financeira																
Empreitadas de obras públicas	12,00	2 532 287,54												14,00	2 680 995,59	
Estudos, projectos e consultoria	3,00	106 545,04												4,00	113 621,04	
Fiscalização de obras					1,00	2 265,35								2,00	85 713,35	
Fornecimentos - aprovisionamento público																
Fornecimentos - em geral	3,00	50 127,36			12,00	20 363,74								16,00	78 727,31	
Incentivos financeiros																
Limpeza e higiene (Bens)																
Limpeza e higiene (Serviços)																
Locação financeira - bens de defesa																
Locação financeira - edifícios																
Locação financeira - material de informática																
Locação financeira - material de transporte																
Locação financeira - outros bens																
Outros	4,00	3 708 860,77			3,00	30 765 329,52								10,00	34 658 382,94	
Prestação de serviços	15,00	1 108 475,50			5,00	15 958,42								48,00	1 701 702,46	
Programa																
Realojamento INH - acordos de adesão																
Realojamento INH - acordos de colaboração																
Seguros	1,00	134 430,69												1,00	134 430,69	
Tarefa ou avença																
Vigilância e segurança																

(Assinaturas)

**DECLARAÇÕES AO ABRIGO DA LEI N.º 8/2012, DE 21  
DE FEVEREIRO**

## Declaração de compromissos plurianuais existentes em 31/12/2025 (art. 15.º, n.º1, a)

Nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 15.º da LCPA, declaro que todos os compromissos plurianuais existentes em 31 de dezembro último se encontram devidamente registados na base de dados do Sistema Central de Encargos Plurianuais (SCEP), pelos seguintes montantes globais:

**Secretaria:** 47 - SECRETARIA REGIONAL DAS FINANÇAS

**Serviço:** 5049 - PATRIRAM - TITULARIDADE E GESTÃO DO PATRIMÓNIO PÚBLICO REGIONAL, S.A.

Valores em euros

<b>Ano</b>	<b>Montante</b>
(1)	(2)
2026	701.452,58
2027	252.854,81
2028	119.910,84
2029	0,00
2030	0,00
Seguintes	0,00

Funchal, 07 de Janeiro de 2026.

O \_\_\_\_\_,

---

## DECLARAÇÃO DE PAGAMENTOS EM ATRASO

Nos termos da alínea b) do n.º 1 do artigo 15.º da Lei n.º 22/2015, de 17 de março (Quarta alteração à Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro), que aprova as regras aplicáveis à assunção de compromissos e aos pagamentos em atraso das entidades públicas, declara-se que não existem pagamentos em atraso a 31 de dezembro de 2025.

Funchal, 07 de janeiro de 2026

O Presidente do Conselho de Administração

Duarte Moniz

## DECLARAÇÃO DE RECEBIMENTOS EM ATRASO

Nos termos da alínea b) do n.º 1 do artigo 15.º da Lei n.º 22/2015, de 17 de março (Quarta alteração à Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro), que aprova as regras aplicáveis à assunção de compromissos e aos pagamentos em atraso das entidades públicas, declara-se que não existem recebimentos em atraso a 31 de dezembro de 2025.

Funchal, 07 de janeiro de 2026

O Presidente do Conselho de Administração

Duarte Moniz

## **CERTIFICAÇÃO LEGAL DE CONTAS**

## CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

#### Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de **PATRIRAM - Titularidade e Gestão de Património Público Regional, S.A.** (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2025 (que evidencia um total de 136.546.201,00 euros e um total de património líquido de 83.190.655,63 euros, incluindo um resultado líquido positivo de 4.688.483,50 euros), a demonstração dos resultados por natureza, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa, relativos ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de **PATRIRAM - Titularidade e Gestão de Património Público Regional, S.A.** em 31 de dezembro de 2025, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística – para as Administrações Públicas.

#### Bases para a opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

#### Ênfase

1. Conforme descrito na Nota n.º 6 do Relatório de Gestão, aguarda-se o desenvolvimento e conclusão de todos os atos e procedimentos necessários para a concretização do projeto de fusão, por incorporação, do Polo Científico e Tecnológico da Madeira, Madeira Tecnopolo, S.A., na Entidade. A materialização da fusão vai implicar alterações na estrutura organizacional e orçamental da Entidade, que presentemente não são possíveis de quantificar.
2. De acordo com a informação divulgada na Nota n.º 15 do Anexo, foi movida uma ação administrativa contra a Entidade, por uma empresa de construção civil que reclama uma compensação de cerca de 2.219.000 euros, a título de reposição do equilíbrio financeiro no âmbito de um contrato de empreitada celebrado entre as partes.

#### Audit | Tax | Consulting

Dado o processo ainda correr os seus termos no Tribunal Administrativo e Fiscal do Funchal, e pelo facto da Entidade ter impugnado o pedido, na sua totalidade, em sede de contestação à petição inicial por caducidade do direito de ação, não foi reconhecido qualquer passivo nas demonstrações financeiras por não ser possível determinar, com fiabilidade, eventuais responsabilidades que possam existir.

A nossa opinião não é modificada com respeito a estas matérias.

#### **Responsabilidades do órgão de Gestão pelas demonstrações financeiras**

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com o SNC-AP;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

#### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;

- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

## **RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES**

### **Sobre as demonstrações orçamentais**

Auditamos as demonstrações orçamentais anexas da Entidade que compreendem a demonstração do desempenho orçamental, a demonstração da execução orçamental da receita (que evidencia um total de receita cobrada líquida de 27.451.253,31 euros), a demonstração da execução orçamental da despesa (que evidencia um total de despesa paga líquida de reposições de 14.834.651,41 euros) e a demonstração de execução do plano plurianual de investimentos relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

O Órgão de Gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais no âmbito da prestação de contas da entidade. A nossa responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Em nossa opinião, as demonstrações orçamentais anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

### **Sobre o relatório de gestão**

Em nossa opinião, o relatório de gestão foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas e demonstrações orçamentais, não tendo sido identificadas incorreções materiais.

Funchal, 18 de março de 2026

**UHY OLIVEIRA, BRANCO & ASSOCIADOS**  
(SROC n.º 164 e registada na CMVM com o n.º 20161471)  
Representada por:

/ António Silva  
(ROC n.º , inscrito na CMVM sob o n.º )

## **RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO**

## RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

Exmo. Acionista,

Em cumprimento das disposições legais e estatutárias, vimos submeter à vossa apreciação o nosso relatório sobre a atividade fiscalizadora desenvolvida e dar o nosso parecer sobre o Relatório de Gestão e as Demonstrações Financeiras apresentadas pelo Conselho de Administração da **PATRIRAM – TITULARIDADE E GESTÃO DE PATRIMÓNIO PÚBLICO REGIONAL, S.A.**, relativamente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

No decurso do exercício acompanhámos com a periodicidade e a extensão que consideramos adequada a atividade da empresa. Verificámos a regularidade da escrituração contabilística não tendo conhecimento de qualquer violação à lei ou contrato de sociedade.

Verificamos que o Relatório de Gestão, o Balanço, a Demonstração dos Resultados, a Demonstração das Alterações no Património Líquido e o respetivo Anexo satisfazem as disposições legais e estatutárias e refletem a posição dos registos contabilísticos no fecho do exercício.

Os critérios valorimétricos adotados na preparação das contas são os constantes do Anexo.

Em cumprimento do disposto no n.º 2 do art.º 52.º do Decreto-Legislativo Regional n.º 15/2021/M, de 30 de junho, que aprova o regime jurídico do setor empresarial da Região Autónoma da Madeira, analisamos o Relatório de Governo Societário, relativo ao ano de 2025, que inclui informação sobre as boas práticas de governo societário e demais matérias reguladas no Capítulo II – Secção II, do referido diploma.

Foram cumpridas as formalidades legais e do contrato de sociedade sobre a prestação de contas e fiscalização da sociedade.

Nestes termos, e tendo em consideração as informações recebidas do Conselho de Administração e dos Serviços e as conclusões constantes da Certificação Legal das Contas, somos de parecer que:

- a) Aproveis o Relatório de Gestão e as Contas referentes ao ano findo em 31 de dezembro de 2025;
- b) Aproveis a proposta de aplicação dos resultados do exercício;
- c) Aproveis o Relatório de Governo Societário, reportado ao ano de 2025.

Funchal, 18 de março de 2026

### O FISCAL ÚNICO

#### UHY OLIVEIRA, BRANCO & ASSOCIADOS

(SROC n.º 164 e registada na CMVM com o n.º 20161471)

Representada por:

António   
(ROC n.º , inscrito na CMVM sob o n.º )

#### Audit | Tax | Consulting